

Le renouvellement des Parlements de Bade-Wurtemberg et du Schleswig-Holstein

Forte poussée de l'extrême droite en Allemagne dans deux scrutins régionaux

Un vote de protestation

DÈS qu'un groupuscule d'extrême droite se manifeste outre-Rhin, dès qu'une vague de violence contre les immigrés se développe, les mises en garde fusent de toutes parts contre la résurgence du cancer nazi chez nos voisins.

Ces dernières années, les Allemands, prenant les choses calmement, ont eu beau jeu de répliquer que la droite extrémiste progressait beaucoup plus vite en France que chez eux et qu'elle y était bien mieux installée; que le Front national réalisait de meilleurs scores que les «*Reigen*» du tristement célèbre Franz Schönhuber, ancien Waffen SS invité, il y a quelques années, de M. Jean-Marie Le Pen. Au vu des résultats des dernières régionales dans l'Hexagone, ils n'avaient pas tout à fait tort et la presse ne s'est pas privée de souligner avec une certaine «*Schadenfreude*» (joie maligne).

DEUX semaines plus tard, lundi 6 avril, l'Allemagne s'est réveillée consternée au lendemain des élections dans les Länder de Bade-Wurtemberg et du Schleswig-Holstein. Contrairement aux résultats des sondages, l'extrême droite fait un bond en avant inquiétant en y recueillant respectivement environ 11 % et 6 % des voix.

En dépit des professions de foi peu recommandables des dirigeants des Républicains, au sud (limitrophe de l'Alsace), et de l'Union du peuple allemand (DVU), au nord - et sans vouloir négliger les dangers du phénomène - il s'agit, semble-t-il, davantage d'un vote de protestation que d'une véritable approbation des thèses néonazies. Les deux grandes formations politiques allemandes - la démocratie-chrétienne et les sociaux-démocrates - n'ont pas réussi à canaliser le mécontentement. Malgré tous les efforts du chancelier Kohl pendant la campagne, c'est un échec cuisant pour son parti, qui perd la majorité absolue dans ce riche Bade-Wurtemberg où il gouvernait seul depuis vingt ans.

LA plupart des Allemands n'ont pas - diverses enquêtes le prouvent - l'ambition avouée de dominer économiquement et politiquement l'Europe, et rêvent plutôt de «*neutralité*» et de confort individuel. Mais, à l'Ouest, le sentiment leur prospère menacé de divers côtés. Hormis les vives réactions suscitées par l'afflux des demandeurs d'asile (35 000 encore le mois dernier), le prix de la réunification, la hausse de l'inflation et du chômage, les problèmes de logements (500 000 nouveaux arrivants dans le Bade-Wurtemberg en trois ans), c'est aussi une méfiance à l'égard de l'Europe de Maastricht qui se développe et explique la poussée de l'extrême droite.

Celle-ci a fait campagne, notamment, contre la perte d'identité nationale que représenterait la disparition du terme du deutschemark, au profit de la monnaie unique européenne. Les Länder, pour leur part, ont peur que l'intégration européenne ne diminue leurs prérogatives. Il appartient maintenant aux dirigeants allemands, et à ceux d'autres pays européens, notamment la France, de prendre la mesure du malaise et d'apaiser ces craintes qui viennent de s'exprimer par un vote de rejet.

M0147 - 0407 0 - 6.00 F



L'Allemagne a connu, dimanche 5 avril, une forte poussée de l'extrême droite dans deux scrutins régionaux pour le renouvellement des Parlements de Bade-Wurtemberg et du Schleswig-Holstein. L'Union chrétienne-démocrate (CDU) du chancelier Kohl et le Parti social-démocrate (SPD), ont fait les frais d'un vote de défiance à leur égard et à l'égard de l'Europe. Ce recul a également profité aux Verts. Les taux d'abstention (près de 30 %) ont été inhabituellement élevés.

BERLIN

de notre correspondant

En face de l'Alsace, dans le Bade-Wurtemberg, les chrétiens-démocrates, qui détenaient depuis vingt ans la majorité absolue, accusent un recul de 9,4 % des voix. Le ministre-président sortant, M. Erwin Teufel, ne dispose plus que de 39,6 % des voix et de 64 des 136 sièges. Il va rencontrer de sérieux problèmes pour former un gouvernement de coalition. Les sociaux-démocrates conduits par M. Dieter Spöri ont eux aussi perdu 2,6 % des voix et réalisent, avec 29,4 % des suffrages, leur plus mauvais résultat depuis 1968. Les gagnants sont les Verts, avec 9,5 % des voix, mais surtout les «*républicains*»

(extrême droite), qui recueillent 10,9 % des suffrages. Si l'on ajoute les voix de deux autres petites formations, l'extrême droite totalise, dans ce Land de dix millions d'habitants, qui est le plus riche d'Allemagne, près de 13 % des voix.

Confirmant cette percée, la Deutsche Volksunion (DVU) du dirigeant néo-fasciste Gerhard Frey, qui a fait fortune en éditant des publications d'extrême droite, obtient 6,3 % dans le Schleswig-Holstein, le Land du président du SPD, M. Björn Engholm. La DVU avait déjà recueilli 6 % lors des élections régionales à Brême en septembre 1991.

HENRI DE BRESSON

Lire la suite page 3



Coup de force du président péruvien

Le président péruvien Alberto Fujimori a annoncé, dimanche 5 avril, la dissolution du Parlement et la suspension des garanties constitutionnelles. Il a aussitôt été appuyé par l'armée, qui a bouclé le centre-ville de Lima.

page 4

Combats en Croatie et en Bosnie-Herzégovine

Des combats se sont poursuivis ce week-end en Croatie, où les «*casques bleus*» commencent à arriver, et en Bosnie-Herzégovine. Les Douze devaient discuter lundi de l'indépendance de cette dernière République, ainsi que de celle de la Macédoine.

page 3

La santé en prison

Réunis en colloque à Paris, les médecins qui exercent en prison ont commenté les difficultés de concilier l'éthique médicale et les règles pénitentiaires.

pages 16 et 17

ESPACE EUROPÉEN

Les élections en Grande-Bretagne

Les élections législatives du 9 avril en Grande-Bretagne s'annoncent serrées. Les conservateurs, au pouvoir depuis 1979, n'ont jamais été aussi menacés que cette année par les travaillistes de M. Neil Kinnock, donnés légèrement favoris dans les derniers sondages. «*Espace européen*» consacre trois pages à la campagne électorale qui, comme d'habitude au Royaume-Uni, a été dominée par les questions économiques et fiscales. La réforme du service national de santé et la récession persistante pourraient entraîner la chute de M. John Major.

pages 9 à 11

«*Sur le vif*» et le sommaire complet se trouvent page 32

La reprise américaine à petits pas

Les principaux indicateurs témoignent d'un rebond de l'activité aux Etats-Unis.

Mais des déséquilibres structurels persistent

NEW-YORK

de notre correspondant

A sept mois de l'élection présidentielle, le candidat Bush peut enfin commencer à décroiser les doigts. Non seulement ses adversaires démocrates ne sont pas encore à se demander lequel d'entre eux mérite d'être investi - ou sacrifié - dans la course à la Maison Blanche, mais la situation économique des Etats-Unis affiche enfin les premiers signes de la reprise promise aux Américains depuis plus d'un an. Bizarrement, c'est le moment que semble avoir

choisi Wall Street pour tempérer l'optimisme sans faille qui prévalait depuis quelques mois dans les milieux boursiers. La cause de leurs soucis est dans le fait que l'Amérique va devoir effectuer sa reprise en solitaire depuis que le Japon et l'Allemagne, englués dans leurs problèmes, ne sont plus là pour lui tendre la main.

Tokyo, en pleine débâcle financière, a déjà suffisamment à faire avec un taux de croissance qui a brutalement chuté de moitié. Bonn, de son côté, n'en finit pas de refaire les calculs pour vérifier le montant de la facture de la

réunification. Le plus réconfortant est sans doute que le rebond de la conjoncture, perceptible depuis la mi-janvier, s'opère en l'absence de solidarité internationale et sans le moindre coup de pouce de l'administration américaine. Aujourd'hui, sous le double effet de la désinflation (la hausse des prix n'a pas dépassé 2,2 % en rythme annuel pour les deux premiers mois de 1992) et de taux d'intérêt tombés à leur plus bas niveau historique (3,5 % pour le taux d'escompte), la demande redémarre.

SERGE MARTI

Lire la suite page 25

OLIVIER PASTRÉ
LES NOUVEAUX PILIERS
DE LA FINANCE

Au cœur des principaux débats de l'heure, un essai iconoclaste sur les mutations du capitalisme français et le rôle possible des "investisseurs institutionnels" dans la sortie de crise.

Cet essai, volontiers provocateur, relance le débat sur le "modèle français". Science et vie économique

LA DÉCOUVERTE

Quand la ville ne dort pas

Avec une création de Monteverdi et les Solistes de Moscou, Montpellier confirme sa vocation musicale

MONTPELLIER

de notre envoyée spéciale

Montpellier, la ville dont la politique musicale fait envie. Une ville où les institutions progressent, dont les choix sont clairement exprimés. Choix qui, au-delà des péripéties et des rivalités, procèdent avec suffisamment de logique pour provoquer l'assentiment du public. Un public comme on n'en voit que là.

L'opéra. Deux salles pour quelque 200 000 habitants : on pourrait craindre la dispersion, le n'importe quoi. Mais les grandes machines - comme le *Simon Boccanegra*, coproduit avec Genève en mai - sont logiquement réservées aux 2000 places du Corum flamant neuf, tandis que le vieux Opéra-Comédie (dont la petite salle Molière vient d'accueillir *Phi-Phi*) s'est donné comme spécialité l'opéra baroque, italien et français. Des priorités qui, direz-vous, font bien sur le papier. Un domaine où l'intervention de seconds couteaux est particulièrement à redouter.

Eh bien ! c'est à Montpellier qu'il faut aller pour croquer, lors du seul mois de février, Malgoire et Martinoty dans *Alceste* de Lully, Villégier et Christie au glorieux générique d'*Ayos*, pour fêter le printemps aux sons de Monteverdi et de son *Retour d'Ulysse dans sa patrie*, nouvelle production présentée du 27 mars au 1^{er} avril, qui sera reprise à Lyon, qui s'en ira cet été à Tokyo, et qu'Harmonia Mundi va enregistrer comme elle l'avait fait d'un *Couronnement de Poppée* également né sur la place de la Comédie (le *Monde* du 5 décembre 1989).

ANNE REY

Lire la suite page 20



DÉBATS

Un entretien avec Francesco Rosi

« La lutte des classes continue »

« L'effondrement des pays communistes et des théories marxistes peut-il avoir un retentissement sur l'art de filmer tel que vous le pratiquez ? »

— Une précision préalable : quoi qu'on ait dit, je n'ai jamais été communiste. J'étais, je suis toujours réformiste. Même Main basse sur la ville est né du souci de corriger la spéculation immobilière, non de provoquer une révolution. Comme tout le monde, j'ai réagi fortement aux événements de l'Est. J'ai suivi passionnément l'action de Gorbatchev pour faire avancer la démocratie et la liberté dans son pays. Comme tout le monde aussi, j'ai été frappé par la rapidité foudroyante avec laquelle a disparu un système plein d'orgueil et de puissance, avec laquelle le drapeau rouge a été amené, un beau soir.

— Cette accélération donne l'impression, en effet, d'un film dont le projectionniste aurait sauté une bobine ! Sauriez-vous la tourner vous-même, cette bobine manquante ?

— Ma foi non ! Il faudrait avoir un recul de plusieurs années, montrer ce qui a compté avant, ce qui va en sortir. Il faudrait aussi que ce soient des Russes qui le fassent, et à condition de ne plus vivre dans l'instinct, car actuellement le scénario change d'heure en heure.

« La sanctification du profit incite à gommer les problèmes graves de l'existence »

— Donc, ce qui se passe à l'Est ne saurait modifier votre sens de l'engagement ?

— Je ne vois pas pourquoi ces changements politiques influeraient sur un engagement qui n'est pas, chez moi, d'essence politique. Je suis d'accord avec Alberto Moravia quand, dans « Engagement malgré soi-même », il refuse la notion d'intellectuel engagé. Je pense, avec lui, que l'engagement n'est pas une attitude que l'on construit en vertu de catégories politiques, intellectuelles, philosophiques, mais une exigence morale d'homme libre.

— L'intellectuel ainsi défini reste-t-il un bâtarde coupé de ses origines, comme le personnage interprété par Volonte dans Ebboli ?

— Il ne peut faire autrement.

— Je reviens à ma question : ce qui sous-tend le « socialisme réel » et sert à la critique du capitalisme, y croyez-vous encore ? La lutte des classes, par exemple ?

— Je n'ai jamais cru qu'elle pourrait résoudre les problèmes, que la solution serait dans la « dictature du prolétariat », évidemment. Mais qu'il demeure des intérêts antagonistes entre les classes, comment en douter ! Dans ce sens, oui, la lutte des classes continue. Je n'ai rien à retirer, si vous voulez, de mon film les Hommes contre, d'après Emilio Lussu, où la guerre de 1914 était vue dans cette perspective de la lutte des classes.

— Mais la force du cinéma, c'est qu'il ne peut se réduire à une explication de ce genre. Il oblige constamment à soumettre les hypothèses au verdict du réel. Je ne connais pas d'autre art d'expression qui doive à ce point des comptes à la réalité. Ce n'est pas toujours le cas pour la littérature, la musique. Nous, le réel nous rattrape sans cesse. Et c'est par là que nous exaspérons d'avantage de critique sociale, même si ce n'est pas notre objectif premier. Le grand cinéma s'est toujours reconnu à ce qu'il aidait à comprendre le monde, par la comédie comme par le drame. Prenez la Grande Illusion, de Renoir, ou à l'ouest rien de nouveau : tous les essais savants sur la guerre sont enfoncés !

Francesco Rosi est né, il y a soixante-neuf ans, d'un père calabrais et d'une mère napolitaine. Le Sud lui a légué le goût de l'ombre, mais aussi celui de traquer ce que l'ombre cache.

Tous ses films tendent à rendre visibles les mécanismes masqués de la vie collective — pouvoirs, institutions, argent — et le poids de ces mécanismes sur les destins individuels. C'était le cas pour Delfi (1968), Salvatore Giuliano (1960), Main basse sur la ville (1963), Le Moment de vérité (1965), les Hommes contre (1971), l'Affaire Mattei (1972), Lucky Luciano (1973), Cadavres exquis (1976), Le Christ s'est arrêté à Eboli (1978), Trois frères (1981), Carmen (1983), Chronique d'une mort annoncée (1986), Oublier Palerme (1990).

Sans avoir jamais été communiste, Rosi a mis en pratique certains principes d'explication issus du marxisme. Le discrédit jeté sur ce dernier par les échecs sanglants des régimes qui s'en réclamaient rend-il caduc le cinéma de critique sociale ? L'effondrement de l'Est va-t-il laisser seule en lice la civilisation hégémoniste du marché ? Existe-t-il une identité culturelle de l'Europe, et comment la préserver ?

Voici les réponses d'un des très grands du cinéma italien, champion de ce qu'on pourrait appeler le réalisme du mystère. Réponses données du haut de sa terrasse, proche de la Trinité-des-Monts, d'où s'aperçoivent toutes les nuances d'ocre rose de Rome au printemps.

— La plupart de vos films ont été tournés du temps où l'argent et le profit n'étaient pas sanctifiés comme aujourd'hui. La victoire présente du capitalisme va-t-elle influencer sur les sujets et la façon de tourner ?

— Il est vrai que la sanctification du profit est en train d'envahir, d'endormir, la fonction du cinéma dont je parlais, qui est d'interpréter la réalité. La société de consommation qui en résulte incite le cinéma à avoir une vision hégémoniste de la société, à gommer les problèmes graves de l'existence.

— ... à ignorer les exclus.

— Effectivement, le cinéma qui s'occupe des hommes privés de liberté ou de moyens de vivre est devenu une rareté. On a l'impression que tout est comme le papier patiné, coloré de la même façon. Tout se fonde dans une vision accommodante de la vie. Les problèmes sont assésés, on évite de donner à réfléchir. La télévision est la grande responsable de cette évolution. Elle montre les horreurs les plus éloignées de nous, mais sans les moyens qu'a l'art de les interpréter.

— Vous pensez que la télévision ne peut pas porter le moindre regard critique ?

— Je ne veux pas généraliser, mais la télévision a une logique différente. On reçoit chez soi la mort en direct, mais le choc passe, vite remplacé par un autre. Les commentaires d'experts ne remplacent pas. Revoilà M. le Maudit, de Fritz Lang : tout ce que nous allions vivre pendant cinquante ans y est raconté, expliqué ! On s'en souvient mieux que d'une émission télévisée de la veille !

— Parmi les mécanismes cachés que vous cherchiez à élucider, il y a eu ceux de la Mafia. Qui en diriez-vous aujourd'hui ? Que penser de la Mafia qui serait en train de se substituer à l'ex-pouvoir soviétique ?

« Un certain pouvoir politique et le pouvoir criminel sont désormais capables de pénétrer ensemble l'économie »

— Je ne suis pas un expert de la Mafia. Il n'y a pas d'experts de la Mafia, sauf peut-être quelques juges qui ont consacré leur vie à ces problèmes. Mafia russe ? Pourquoi pas ! Elle est au Japon. Elle est partout. On dit bien qu'elle serait à l'origine de l'assassinat de Kennedy, de Marilyn Monroe ! Ce qui est nouveau, c'est qu'un certain pouvoir politique et le pouvoir criminel sont capables désormais de pénétrer ensemble l'économie, et cela dans le monde entier. La Mafia de type rural, celle de Salvatore Giuliano, si vous voulez, a été com-

plètement changée par deux phénomènes : la drogue, les armes et les mécanismes de blanchiment des fonds. Le côté gangster a disparu, il n'est plus décelable dans la rue. Le recyclage des fonds sales et la sophistication informatique vont faire que bientôt on ne distinguera plus la Mafia des autres pouvoirs, on ne parlera plus de Mafia.

— Au service de qui, de quoi ?

— Ses liens avec les pouvoirs sont si étroits qu'elle ne s'en distingue plus. La distinction reste, théoriquement, à propos des buts. Les politiques sont censés interpréter et satisfaire les besoins des citoyens ; la Mafia, non. Son propre pouvoir est sa seule fin : l'argent, le commandement.

— Il existe indéniablement un art de penser, de vivre, de créer, de filmer, qui est commun à toute l'Europe. Cette Europe de l'imaginaire, cette identité commune, ne sont-elles pas menacées par les images venues d'ailleurs ? Voyez-vous un moyen de nous défendre collectivement contre cette menace ?

— Je pense qu'il faut se garder de penser en termes d'« impérialisme américain ». Notre force d'invention est réelle, mais nous n'avons pas pris le cinéma au sérieux en tant qu'industrie. Le cinéma américain, lui, a été considéré dès le début comme la deuxième industrie en ordre d'importance. Si le visage et la culture de l'Amérique ont été diffusés dans le monde entier, c'est d'abord grâce à cette organisation industrielle. L'Europe dispose d'une culture forte, d'autant plus attractive qu'elle

est différenciée et qu'elle cultivera ses différences ; mais sa survie passe par une harmonisation des lois nationales de production. Il faudrait mettre en commun production et distribution. Le cinéma a énormément souffert, je veux dire le cinéma vrai, en salles, du fait que l'argent autrefois disponible pour les films soit allé à la publicité et aux télévisions.

— La situation du cinéma est-elle aussi mauvaise qu'on le dit ?

— Dans les salles, elle est très pénible. On attend le vote d'une loi nouvelle, que je crois bonne, car elle devrait aider les producteurs à redevenir des producteurs, c'est-à-dire à prendre des risques, au lieu de sous-traiter pour les télévisions et selon les critères des chaînes. L'absence d'audace chez les producteurs a entraîné chez les auteurs une autocensure dans le choix des thèmes.

— Vous-même, êtes-vous pleinement libre de vos sujets ?

— Les choses ne se passent plus aussi facilement qu'autrefois. Le metteur en scène doit s'occuper du montage financier de ses films, alors qu'avant il pouvait l'ignorer. Mais j'ai un grand projet : un film d'après la Trêve, de Primo Levi. Vous savez, c'est le retour, en 1943, de prisonniers venus de Pologne. Il y a des Grecs, des Français, des juifs, des non-juifs. Ils redécouvrent la liberté, l'amour.

— Le thème trouve un écho dans la libération de l'Est, aujourd'hui ?

— Cet aspect, bien entendu, m'a attiré ; mais aussi le fait que cette redécouverte de la vie n'est,

à l'évidence, qu'une trêve entre une guerre et une autre, entre deux douleurs.

— On reconnaît là votre pessimisme profond, au moins sur le plan de la raison. La fin de certains empires ne vous a pas rendu un peu d'optimisme ?

— Au contraire. Je suis plutôt plus sombre qu'avant. Certains éléments sont positifs, mais jusqu'à quand, et avec quelles conséquences ? Que la liberté ait marqué des points n'empêche pas que des choses terribles et cruelles se produisent partout dans le monde, sans qu'on y puisse rien.

« La liberté pour tous reste à conquérir »

— Êtes-vous de ceux qui pensent que l'Histoire est achevée, que la liberté a gagné une fois pour toutes ?

— La philosophie est une chose, mais il y aura toujours les besoins des hommes. Les exigences des gens resteront. La chute du communisme, positive en soi, n'a pas éliminé les besoins élémentaires des populations. La liberté pour tous reste à conquérir.

— La fin du... film, vous le voyez comment ?

— Dans mes films à moi, je laisse toujours la fin ouverte, jusqu'à l'ambiguïté parfois. Le dernier qui portait le mot « fin », c'est Main basse sur la ville, je crois. Les spéculateurs gagnaient, il y avait une fin. Avec Mattei, pas de conclusion possible, ni avec Lucky Luciano ni avec Ebboli. Pour le film que vit l'humanité, je ne vois pas de mot « fin » non plus.

— Vous ne partagez donc pas le pessimisme de Moravia, qui n'excluait pas un suicide nucléaire, accidentel ou autre ?

— Comment savoir ! Vous savez, les Napolitains sont pessimistes, au fond. Mais je reste un optimiste de la volonté. A Naples, les gens vivent dans une certaine acceptation de ce qui arrive chaque jour, chaque heure. Ce n'est pas de l'optimisme béat ; plutôt un fatalisme pastiriste, qui n'a rien à voir avec la raison.

— Les rapports de forces que vous avez démasqués sont de plus en plus cachés, inaccessibles.

— C'est vrai, l'ombre est de plus en plus épaisse. L'Italie bat les records, parce qu'il existe ici une sorte de spécialité : les mystères. Ce sont eux que je n'ai cessé de montrer, sans jamais en venir à bout.

— Excusez ce compliment de touriste, mais on dirait qu'il les mystères sont plus... photographiques qu'ailleurs.

— La réalité est très photographique, même quand elle recouvre des mystères terribles. Le massacre de Portella della Ginestra, en 1947, est extrêmement « photographique », entre guillemets. C'est aussi parce qu'il exprime en surface le mystère de la vie politique italienne dont tout va découler. Ma passion a toujours été de raconter cette Italie contemporaine.

— Je rêve, ou le charme de la vie courante se maintient mieux ici qu'ailleurs en Europe ?

— Vous n'imaginez pas comme les Français étaient accueillants, dans les années 50, d'une cordialité encourageante ! Les gens deviennent plus tendus, désagréables. Ça doit venir de l'argent, ici, ça commence à se gâter. Pourvu que l'Espagne ne subisse pas le phénomène !

— Quelles valeurs faut-il défendre en premier ?

— La valeur artisanale de la vie, la fantaisie...

Propos recueillis par BERTRAND POIROT-DELPECH



Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Date de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

- Société civile « Les rédacteurs du Monde »
- « Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises, M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-0307

PRINTED IN FRANCE

Renseignements sur les tarifs et les indices du Monde au (1) 40-65-29-33

Imprimerie du « Monde » 12, 6, M.-Guadagnoli 94852 IVRY Cedex

Le Monde PUBLICITE

Jacques Lesourne, président

Michel Croc, directeur général

Philippe Dupuis, directeur

15-17, rue de Colonne-Pierre-Arta 75002 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-65-25-99

Tél. : 206.806 F

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 38-15 - Tapez LEMONDE ou 38-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL

36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO

BULLETIN D'ABONNEMENT

ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 49-60-32-90

Tarif	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE-LUXEMBOURG-PAYS-BAS	AUTRES PAYS
3 mois	480 F	575 F	790 F
6 mois	890 F	1 125 F	1 590 F
1 an	1 620 F	2 095 F	2 940 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

Changements d'adresse : nous sommes à votre disposition pour vous adresser nos journaux à l'adresse ci-dessus, en indiquant leur numéro d'abonnement.

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____

Pays : _____

Veuillez envoyer l'abonnement d'ordre pour les noms propres en capitales d'imprimerie.

PP, Paris RP 201 MEN 01

هنا من الأخبار

ETRANGER

Alors que les Douze doivent se réunir à Luxembourg

Des affrontements sporadiques se poursuivent à Sarajevo

Les ministres des affaires étrangères des pays membres de la Communauté européenne devaient se réunir à Luxembourg lundi 6 avril pour discuter entre autres de la reconnaissance éventuelle des républiques de Bosnie-Herzégovine et de Macédoine. On craignait à Sarajevo que cette réunion ne provoque une intensification des combats qui avaient repris de façon sporadique tôt lundi matin dans la ville.

Après une accalmie d'environ trois heures, les tirs avaient repris tôt lundi matin au centre de Sarajevo et à sa périphérie. Un appel commun au cessez-le-feu avait pourtant été lancé dimanche par les dirigeants des communautés musulmane, serbe et croate et l'armée fédérale, à l'issue d'un après-midi de violences qui a fait 7 morts et 44 blessés, selon un bilan officiel diffusé par Radio-Sarajevo.

L'institut de transfusion sanguine de Sarajevo lance périodiquement des appels aux donateurs de sang. Des barricades intermédiaires lundi matin plusieurs accès au centre. Trois fortes détonations émanant d'armes lourdes ont retenti peu avant 7 heures dans le quartier du Parlement de Bosnie et de l'hôtel Holiday Inn, entrecoupant un échange de rafales de mitrailleuses et de tirs isolés.

Des tirs étaient signalés aussi dans le quartier de Sarajevo, à majorité musulmane, ainsi qu'autour de l'hôpital militaire et à proximité de l'école de police, prise dimanche soir par la police serbe, qui a fait sécession du ministère de l'Intérieur bosnien.

Plusieurs centaines de manifestants pour la paix ont passé la nuit au Parlement, réclamant notamment l'arrêt immédiat des tirs, la démission du gouvernement et des élections anticipées. Le président de la Bosnie-Herzégovine, le musulman Alija Izetbegovic, venu

s'adresser à eux a été accueilli avec des sifflements et aux cris de «Sadam» et de «démision». Des mineurs sont venus se joindre aux manifestants brandissant un portrait de Tito. Le lundi 6 avril, en fin de matinée, pour la deuxième fois en deux jours, des inconnus ont ouvert le feu sur les manifestants pacifistes dont le nombre avait encore grossi. Selon des témoins, plusieurs personnes sont tombées et la foule a été prise de panique. Les tirs provenaient d'un hôtel voisin.

L'intervention de M. Boutros-Ghali

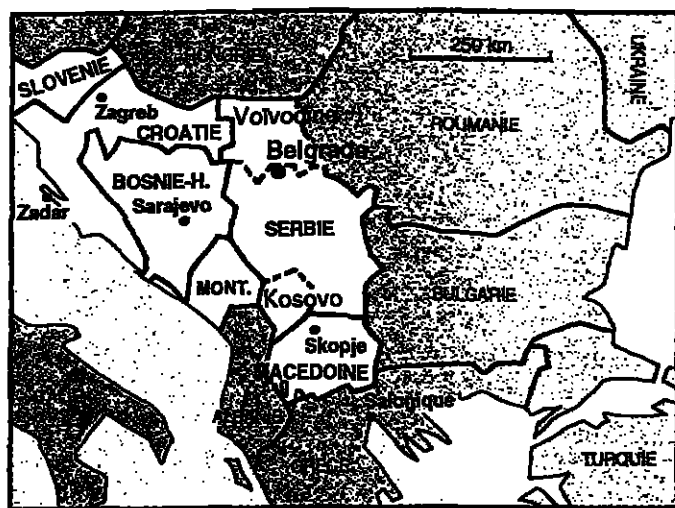
La poursuite des affrontements dans la République de Croatie a incité le secrétaire général de l'ONU, M. Boutros-Ghali, à demander au Conseil de sécurité d'autoriser d'urgence le déploiement intégral des 14 000 «casques bleus» qui doivent être envoyés dans cette république (le plan de l'ONU ne prévoit pas pour l'instant de force d'interposition en Bosnie). A supposer cependant que la recommandation de M. Boutros-Ghali soit suivie, la force de l'ONU ne serait pleinement en place qu'en milieu du mois de mai, indique-t-on à New-York.

Les soldats français qui composent le premier contingent de l'ONU ont commencé à se déployer en Krajina du sud. Ils sont arrivés samedi à Gracac, leur destination finale, à une soixantaine de kilomètres au nord de Zadar, où ils ont reçu un accueil particulièrement chaleureux de la population.

Cependant, dans une autre région de Croatie, la Slavonie orientale, des attaques sporadiques de l'armée fédérale se sont poursuivies, notamment dans les villes de Djakovo et d'Osijek, samedi après-midi et jusqu'à dimanche matin. Une cinquantaine de personnes avaient été tuées en Croatie au cours des deux jours précédents, selon le radio croate. (AFP, Reuters)

La reconnaissance de la Macédoine «est devenue une question d'éthique pour la CEE»

nous déclare le président Gligorov



La Macédoine est la seule des six Républiques de l'ex-Yougoslavie à avoir jusqu'à présent échappé à la guerre qui rythme l'agonie de la fédération. Ilot de paix fragile, dont l'armée serbo-fédérale s'est retirée sans heurts, la Macédoine a réussi, il y a près de trois mois, l'examen de passage de la commission d'arbitrage de la CEE - présidée par M. Robert Badinter - qui lui a accordé un brevet de bonne conduite censé valoir «bon pour reconnaissance» par l'Europe des Douze. Mais la situation est bloquée en raison d'une opposition intransigeante de la Grèce, sa voisine méridionale, à la reconnaissance d'un Etat indépendant portant le nom de «Macédoine».

SKOPJE

de notre envoyé spécial

«Objectivement, il n'y a pas de raison pour que nous ayons un litige» avec la Grèce, explique le président macédonien Kiro Gligorov, en rapportant les propos récents d'un ministre européen qu'il ne veut pas citer nommément : «Ce qui se passe autour de la Macédoine relève de la psychologie politique». A la tête de la République macédonienne depuis janvier 1991, M. Gligorov, soixante-quatre ans, après avoir été un chaud partisan du maintien de la fédération yougoslave, a réussi jusqu'à présent à conduire de façon pacifique le processus vers l'indépendance de son Etat. Il déclare, dans un entretien au Monde, n'être pas «amer» mais «détaché» par l'Europe dont il attendait un comportement fondé sur des principes. «Si la Macédoine n'était pas reconnue très vite, dit-il, ce serait une débauche de la politique européenne». S'il affiche la patience, M. Gligorov

n'en adresse pas moins des reproches aux Douze, au premier rang desquels celui de ne pas respecter leurs propres engagements. La République s'est, en effet, alignée sur tous les critères exigés par la CEE pour une reconnaissance - ce qui a été constaté par la commission d'arbitrage - sans pour autant pouvoir sortir, des mois durant, de la «réserve» dans laquelle la confinait la Communauté.

Ce problème de la reconnaissance est maintenant «devenu une question d'éthique pour la CEE», estime le président Gligorov, pour qui l'attitude européenne revient pratiquement à accorder une prime à la guerre. Si une politique modérée, respectueuse des critères européens, ne convainc pas les Douze, cela tend à prouver que «l'on ne peut parvenir à l'indépendance que par la guerre». Or, souligne M. Gligorov, un économiste qui a fait toute sa carrière politique dans les organes fédéraux de Yougoslavie, «un foyer de guerre en Macédoine semblerait la guerre dans tous

les Balkans». «Des extrémistes, chez nous, estiment qu'il fallait suivre l'exemple de la Croatie, et aujourd'hui, celui de la Bosnie-Herzégovine, et créer ainsi un nouveau foyer de guerre, poursuit-il. Mais nous sommes conscients que, dans les circonstances actuelles, ce serait inadmissible».

En ce qui concerne les craintes exprimées en Grèce (le Monde du 4 avril), Skopje a encore donné, lors des derniers contacts avec la présidence européenne, la semaine dernière, toutes les assurances possibles : «Nous n'avons aucune revendication territoriale, nous avons l'intention de ne nous immiscer dans les affaires intérieures de personne, nous aimerions avoir des relations amicales avec la Grèce. Nous pensons que nos intérêts vont de pair (avec ceux d'Athènes), nous habitons le même espace, et objectivement, il n'y a pas de raisons pour que naissent des litiges», répète M. Gligorov.

Répondant aux accusations grecques selon lesquelles Skopje - qui n'a pas encore d'armée - n'aurait pour seul dessein que l'invasion de la Macédoine grecque, le président juge ce procès d'intention «ridicule» : «Nous sommes deux millions alors que les Grecs sont dix millions. Nous ne sommes pas une force économique, au contraire, nous sommes un pays arriéré, alors que la Grèce est membre de la CEE et de l'OTAN. Alors, en quoi menaçons-nous la Grèce? Au contraire, nous lui proposons coopération et amitié».

«Et cette obsession [grecque] que la Macédoine change de nom, je ne vois pas ce que ça apportera à la Grèce ni ce qu'elle perdrait si nous gardons le nom de Macédoine. Nous habitons sur une partie de la région que l'on appelle la Macédoine, et cela fait des siècles que

nous nous appelons Macédoniens», explique encore le président Gligorov. «Cela n'a, bien sûr, aucun rapport avec les Macédoniens de l'époque d'Alexandre le Grand. Nous sommes slaves, venus ici au cours des sixième et septième siècles, et pour nous différencier des autres peuples slaves, des Bulgares ou des Serbes, nous avons pris le nom du territoire sur lequel nous nous sommes installés. C'est avec raison que la commission d'arbitrage de M. Badinter, qui réfléchit avec logique et dans un esprit juridique, a constaté dans son rapport que le nom de Macédoine n'impliquait aucune revendication territoriale».

Quant à devenir le «pion» d'une puissance hostile à Athènes - autre crainte exprimée en Grèce - «c'est tout à fait exclu car nous savons, à travers notre histoire, ce que cela signifie. Depuis toujours, les pays voisins ont essayé de s'immiscer dans les affaires de la Macédoine, de l'envahir». «Précisément, pour la sécurité des Balkans, dont celle de la Grèce, il faut que la Macédoine soit indépendante. Nous avons dit que nous allions mener une politique d'équidistance vis-à-vis de tous nos voisins et que nous n'établirions de relations spéciales avec aucun d'entre eux. Parallèlement, nous aimerions avoir de bonnes relations avec tous nos voisins, tant politiques qu'économiques. Peut-on imaginer qu'un peuple ait lutté, au cours des siècles, pour son indépendance et devienne maintenant le vassal d'un autre pays?», souligne M. Gligorov.

Il insiste : «Il est très important pour la Grèce qu'il existe entre elle et ses autres voisins une Macédoine indépendante qui ne la menace pas. Les autres pays voisins ont eu des différends avec la Grèce : la Serbie a eu des prétentions sur Salonique, des conflits ont opposé Athènes à la Bulgarie, il y a des frictions avec l'Albanie pour des problèmes de minorités».

Déjà, le fait que la reconnaissance ait été différée «nous cause des préjudices» non seulement politiques, mais économiques et financiers. De plus, non seulement d'importants projets de développement sont gelés, mais la Macédoine doit faire face à un véritable «blocus au nord [par la Serbie] et au sud [par la Grèce] destiné à empêcher le transport des marchandises dont le pays a besoin pour vivre».

«Nous avions pensé que la Grèce, seul pays balkanique de la Communauté européenne, démontrerait un comportement européen» et aiderait les Balkans à se rapprocher «des normes et des institutions européennes» : «Or, regrette M. Gligorov, il apparaît que la Grèce fait au contraire obstacle».

YVES HELLER

Forte poussée de l'extrême droite en Allemagne

Suite de la première page

Les sociaux-démocrates perdent 8,6 % par rapport aux précédentes élections régionales, au profit de la CDU, qui a obtenu 46,2 % des voix, leur majorité absolue, en Basse-Saxe, au Landtag. La CDU, affaiblie par le tout récent scandale d'une livraison illégale de chars à la Turquie, plafonne à 33,8 %. Les Verts progressent (4,7 %), ratant d'un fil la barre des 5 % nécessaires pour entrer au Parlement local.

Dans les états-majors politiques et dans la presse, la percée de l'extrême droite a suscité choc et consternation. «Allemagne, patrie douloureuse», lançait à Stuttgart la dirigeante social-démocrate M. Heidi Schiller, reprenant avec ironie le slogan de la réunification, «Allemagne, patrie unie». Des manifestations ont eu lieu dans la soirée de dimanche devant les sièges des deux Parlements régionaux pour dénoncer la montée des extrémistes. Quelques bousculades ont eu lieu à Kiel, capitale du Schles-

wig-Holstein, entre autonomes et forces de police, laissant entrevoir pour l'avenir un risque de radicalisation de la vie politique.

Les sondages n'avaient pas prévu un phénomène de cette ampleur. La vague d'attentats que l'Allemagne avait connue à l'automne dernier contre les centres d'accueil d'immigrés avait cessé à l'ouest. Mais le problème de l'immigration, et plus spécialement de l'abus des procédures généreuses d'asile politique, a été habilement utilisé par l'extrême droite. Les différentes formations s'en réclament en ont fait leur cheval de bataille pour exploiter l'inquiétude diffuse qui s'est emparée de l'opinion publique - une inquiétude liée aux conséquences de la réunification et des bouleversements que connaît l'Europe. Les groupes les plus touchés sont de manière significative «les moins de vingt-quatre ans» et les quartiers populaires des villes. Les analyses de scrutin indiquaient, dimanche soir, que les voix d'extrême droite

venaient aussi bien de la CDU que du SPD, tant contre le danger de l'extrême droite que des Bades-Wurtemberg, deux régions pourtant très différentes.

Le phénomène extrême droit n'est pas nouveau dans l'Allemagne fédérale. A la fin des années 60, en pleine crise interne de l'Union chrétienne-démocrate, le Parti national-démocrate d'Allemagne (NPD) avait fait une entrée en force dans les Parlements régionaux, manquant de peu le Bundestag. A la fin des années 80, la montée du Front national en France s'est accompagnée d'un mouvement similaire en Allemagne. Lors des européennes du printemps 1989, les «Reps» («Républicains») avaient obtenu 7,1 % en RFA. La même année, ils étaient entrés dans les conseils municipaux de nombreuses villes du Bade-Wurtemberg, dont Stuttgart, avec près de 10 % des voix. Cette poussée avait été momentanément stoppée par l'unification allemande, qui avait permis au chancelier Kohl de monopoliser le thème «national».

Les responsables chrétiens-démocrates et sociaux-démocrates hésitaient, dimanche soir, entre la tentation de se renvoyer mutuellement la responsabilité de leur échec et le souhait de réunir

toutes les forces démocratiques pour lutter contre le danger de l'extrême droite. Le débat opposant les partis dits «états» sur la nécessité de modifier la Constitution pour éviter d'avoir des milliers de demandeurs de droit d'asile en attente a cristallisé le mécontentement de l'opinion publique. «L'argent allemand aux Allemands», déclarait, dimanche soir, devant les caméras de télévision le responsable de la DVU au Schleswig-Holstein, M. Ingo Slawik, un employé d'une quarantaine d'années.

Mais les raisons de l'inquiétude de l'opinion sont beaucoup plus complexes. L'afflux à l'ouest de centaines de milliers d'Allemands de l'ex-RDA et de l'ex-Union soviétique pèse sur le marché du logement, en crise. L'immigration, le chômage à l'est ont accru la criminalité. Le ralentissement de la croissance, l'inflation, la hausse de l'endettement public suscitent des craintes de plus en plus vives sur le «prix» de la réunification et relancent les discussions sur le coût de l'intégration européenne. L'extrême droite a su tirer parti du mécontentement suscité par les accords de Maastricht, par la disparition programmée du deutschemark, symbole de la prospérité nationale et de la fierté retrouvée après la guerre, au profit d'une future monnaie européenne. M. Frey dénonçait, dimanche soir, la braderie de la monnaie nationale, la suppression des frontières et fustigeait les eurocrates de Bruxelles.

La perte d'audience des partis établis pose dans l'immédiat un problème de crédibilité des dirigeants politiques allemands qui s'accroissent, dimanche soir, à dire que l'avertissement était sérieux. «Ce n'est pas un grand jour pour la démocratie», soulignait M. Klaus Bresser, le commentateur d'une des deux grandes chaînes de télévision, résumant le malaise qui prévalait. Compte tenu de l'ampleur des problèmes - économiques et sociaux - à résoudre, le président du SPD, M. Engholm, a indiqué qu'il ne se déroberait pas si le gouvernement souhaitait une coopération honnête avec l'opposition. Sur ce point, le Bade-Wurtemberg devrait servir de test. Faute de majorité propre, la CDU, qui a refusé tout accord avec l'extrême droite, ne pourra pas gouverner à Stuttgart contre les sociaux-démocrates.

HENRI DE BRESSON

Un mouvement hétérogène

BERLIN

de notre correspondant

L'extrême droite allemande n'est pas un mouvement homogène et ne possède pas comme en France, pour le moment du moins, une figure de proue incontestée comme M. Le Pen. Les groupuscules néonazis qui aujourd'hui hantent notamment l'ex-RDA et dont la violence s'est maintes fois manifestée ne représentent qu'une facette «spectaculaire» mais relativement bénigne du phénomène. Plusieurs formations ayant pignon sur rue se disputent les nostalgiques du IIIe Reich et les partisans d'une nouvelle droite.

Après des succès éphémères dans les années 60, le parti classique de l'extrême droite de l'après-guerre, le Nationaldemokratische Partei Deutschlands

(NPD) n'a plus guère que quelques places fortes isolées. Deux formations ont pris le relais ces dernières années. Les Républicains de Franz Schönhuber, ancien Waffen SS, étaient à l'origine un phénomène purement bavarois. Le parti avait été créé en 1983 par des dissidents de l'Union sociale-chrétienne (CSU), l'aile bavaroise de la CDU.

M. Schönhuber, qui avait acquis une notoriété comme journaliste de la télévision de Munich, se déclare nationaliste et populiste, mais a toujours affirmé vouloir se battre dans le cadre de la démocratie. Il serait plutôt proche du Front national français. Ses plus grands succès : l'entrée des «Reps» au Sénat de Berlin-Ouest en 1989 et, la même année, 7,1 % des voix aux élections européennes. Son grand rival, M. Gerhard Frey,

avait créé, après la guerre, une maison d'édition spécialisée dans les publications d'extrême droite. Il est l'éditeur du *National Zeitung*, qui a propagé en Allemagne des thèses révisionnistes récusant l'existence de l'Holocauste. M. Frey a fondé en 1971 la Deutsche Volksunion (DVU) pour tenter de capter l'héritage du NPD. Comme ce dernier, il défendait l'idée d'une Allemagne réunifiée, neutre et détachée de l'Occident, n'hésitant pas à flirtier avec la mouvance néonazie. Il enregistra son premier succès aux élections régionales à Bême en 1987, en décrochant un siège à la Diète. Il avait cependant échoué aux européennes de 1989 face aux Républicains, bien qu'il ait investi 18 millions de deutschemarks dans la campagne de son parti.

H. de B.

EDMOND JOUVE

Relations internationales

Quelles sont les forces nouvelles qui agissent dans ce monde en germination? Quel est le destin des pays de l'Est? Quel est l'avenir du Vieux Monde?

Collection "Premier Cycle" - 480 pages - 120 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

EUROPE

Avant d'affronter les députés

M. Eltsine affirme sa prééminence et défend « la dignité de la Russie »

Le sixième Congrès des députés de la Russie s'est ouvert lundi matin 6 avril au Kremlin. L'approche de cette échéance politique importante pour lui, le président Eltsine et son entourage ont souligné la nécessité d'un pouvoir fort, tandis que le vice-président Routsikoï allait plaider la cause russe en Ukraine et en Moldavie.

MOSCOU

de notre correspondant

M. Boris Eltsine ne veut pas que le Parlement l'empêche de réformer la Russie comme il l'entend. Il réclame donc un pouvoir fort, ce qu'il appelle « un régime présidentiel », pour une période de « deux à trois ans ». Pour bien montrer que son autorité est d'essence plus élevée que celle du Parlement, il a choisi de lancer son message à une « assemblée des citoyens » convoquée dimanche 5 avril à la veille du Congrès des députés de la Russie. C'est une manière d'en appeler, par avance, au peuple, à ceci près que cette assemblée ad hoc ne représentait que la crème réformatrice de la nouvelle Russie, une sorte de nouvelle classe dirigeante où les représentants de partis partageant en gros la philosophie du président cotoyaient les nouveaux entrepreneurs. De quoi donner des boutons aux néo-bolchéviques et aux patriotes qui ont de nouveau manifesté dimanche à Moscou, compensant leur faiblesse numérique par une agressivité verbale et parfois physique à l'encontre de tous ces « juifs ».

Qu'importe la représentativité douteuse de cette assemblée bien-pensante, puisque, selon M. Eltsine lui-même, « une seule voix a aujourd'hui le droit d'exister, celle de la continuation des réformes radicales ». Ces réformes ne vont pas sans de considérables difficultés, elles comptent des adversaires « dans toutes les couches de la population », elles sont freinées par toutes sortes de phénomènes négatifs, « le nouveau bureaucratisme russe », « l'incapacité », la corruption (M. Eltsine vient de signer un décret interdisant à bien tardivement – aux fonctionnaires de l'exécutif de profiter de leur position pour mener parallèlement des activités privées).

Dans ces conditions, un régime « parlementaire » serait « inacceptable », d'autant que le multipartisme ne s'est pas encore consolidé en Russie et que le Parlement est déchiré par de permanentes luttes intestines.

Ce dernier point est difficilement contestable, mais la situation est-elle très différente au sein de l'exécutif lui-même ? L'un des intervenants, M. Arkadi Volski, ancien conseiller économique de M. Gorbatchev, a par exemple regretté que « dans l'équipe d'Eltsine », on trouve des gens « qui échangent des insultes ». « C'est tout juste s'ils ne se mordent pas », a ajouté M. Volski, en réclamant la mise en place d'un « cabinet de professionnels ». L'idée est en fait dans l'air, depuis que M. Eltsine a préparé le terrain en dégageant ses principaux lieutenants de leurs responsabilités les plus concrètes au sein du gouvernement (le Monde des 3 et 4 avril). Et le président russe lui-même a annoncé qu'il envisageait de modifier les « structures » du gouvernement (appelé aujourd'hui « conseil d'administration ») afin de le rendre à être confiné à un rôle d'exécution, où il envisage de faire entrer « une série de grands entrepreneurs et de grands industriels ».

Le sort des réformes

Par la même occasion, « on prépare des mesures propres à accélérer la rigueur de la première étape des réformes ». Il s'agit en particulier « des impôts » (qui selon toute vraisemblance seront allégés), et « de l'aide aux entreprises d'Etat » (qui sera accrue). Serait-ce là, sous couvert de simple correctif, un désaveu de la politique menée par M. Eltsine, et à laquelle le maire de Saint-Petersbourg, M. Anatoli Sobtchak, reprochait dimanche encore « d'avoir mis exclusivement sur la libération des prix, sans privatisation, et sans défense sociale » ? Oui et non, puisque M. Gaidar, qui a abandonné le portefeuille des finances, reste l'unique « premier vice-premier ministre ».

Un des barons du nouveau régime, M. Mikhail Poltoranin, ministre de l'Information, a d'ailleurs donné dimanche une explication imagée des intrigues manœuvres de ces derniers jours :

jusqu'à présent, a-t-il expliqué, M. Gaidar avait besoin d'un « parapluie », en la personne de M. Guennadi Bourboulis. A présent qu'il a démontré sa capacité à résister aux épreuves, on a pu « enlever le parapluie », et M. Bourboulis a pu renoncer à son titre de « premier vice-premier ministre » et retrouver sa seule fonction de secrétaire d'Etat (au passage considérablement déchargé, du moins si on en croit l'intéressé).

La Moldavie et l'Ukraine

Les débats du Congrès des députés, qui pourraient durer une dizaine de jours et porter aussi bien sur l'adoption d'une nouvelle Constitution que sur l'économie, montreront si les Russes sont prêts à se satisfaire de cette nouvelle cuisine. Les voix en tout cas avertissent qu'ils n'ont guère d'illusions à se faire sur leur rôle, même si M. Eltsine les a assurés à l'avance qu'ils garderaient les « instruments de contrôle adéquats ». L'avertissement s'adresse tout particulièrement au président du Parlement, le très actif et très disert Rousslan Khasboulatov, qui donne parfois l'impression de se poser en rival de M. Eltsine, tout en sachant très bien qu'en cas d'affrontement direct il est à peu près certain de perdre la partie.

Parallèlement, le président russe a lancé un autre avertissement, celui-ci à l'adresse des parlements des voisins de la Russie. « Nous aurons défendu la dignité de la Russie », a-t-il ainsi déclaré, avec sa détermination et son émotion coutumières dès qu'il s'exprime sur ce sujet. Il y a d'ailleurs consacré une bonne partie de son discours, exaltant ces « Russes qui ont pacifiquement mis en valeur d'immenses territoires jusqu'en Alaska et en Colombie ». Sur ce point, M. Eltsine n'accepte pas les accusations de « nouvel impérialisme » portées contre la Russie. D'ailleurs, affirme-t-il, dans l'ex-URSS, « la Russie n'était pas un empire, c'était plutôt le contraire. Elle était traditionnellement un donateur pour tous ses voisins ».

Le commentaire sera diversement apprécié, notamment en Ukraine, mais il correspond indubitablement au sentiment profond d'une population russe qui s'estime bien mal récompensée de

ses sacrifices, tandis que les voisins sont eux-mêmes convaincus d'avoir été pillés pendant des décennies ou des siècles par le « colonisateur ». Dans la même veine, M. Eltsine a expliqué que la Russie avait reçu, comme héritage de l'URSS, « une caisse vide » et beaucoup d'obligations, manière de répondre à M. Leonid Kravtchouk et tous ceux qui reprochent à Moscou de ne pas « enlever le parapluie ». M. Eltsine a ajouté que la Russie « refusait le langage des ultimatum », et que toutes les tentatives d'exercer sur elle « des pressions, en particulier de nature territoriale », étaient vouées à l'échec.

Tandis que le président russe appelait ainsi à « respecter la Russie », son vice-président, M. Alexandre Routsikoï, improvisait sur le même thème sur le terrain, et dans son style propre, qui est, lui, ouvertement nationaliste. M. Routsikoï s'est d'abord rendu à Sébastopol, où il a revendiqué d'un même souffle toute la flotte de la mer Noire et l'ensemble de la Crimée. Après avoir abondamment jeté de l'huile sur le feu du conflit, heureusement pacifique, entre la Russie et l'Ukraine, M. Routsikoï s'est immédiatement rendu à Tiraspoul, capitale de la « République » autoproclamée de Transnistrie, où les dirigeants russes, et par ailleurs communistes, récusent l'autorité des Moldaves de Kichinev et où, cette fois, le sang coule.

La région se considère comme « assiégée » et menacée par une offensive moldave, même si elle est en fait protégée du pire par la 14^e armée ex-soviétique, aux sympathies ouvertement pro-russes. M. Routsikoï a bien entendu pris fait et cause pour les locaux, (la « République du Danube existe et doit exister », tout en faisant mine de s'émouvoir que les Moldaves « s'inquiètent de la présence ici »). Le vice-président a affirmé qu'il avait tenté en vain de joindre au téléphone le président moldave, M. Mircea Snegur. Ce dernier a publié un communiqué pour énoncer les propos « irresponsables » du vice-président russe, qui selon lui « encourageait la russophobie ».

JAN KRAUZE

□ L'Eglise orthodoxe enquête sur ses liens avec le KGB. L'Eglise orthodoxe a décidé de créer en son sein une commission d'enquête pour faire la lumière sur les liens entre le KGB et le clergé, sur la base des archives du KGB désormais disponibles. Cette commission devra rendre ses conclusions au cours de l'été 1992. (AFP.)

□ GEORGIE : les forces gouvernementales ont repris le port de Poti. M. Tengiz Sigua, premier ministre par intérim, a déclaré, samedi 4 avril, que les forces gouvernementales avaient repris, ces derniers jours, le contrôle des principales poches de résistance animées par les partisans du président déchu, Zviad Gamsakhourdia, et notamment le port de Poti, sur la mer Noire, et les villes avoisinantes de Senaki, Kibiti et Zugdidi. (Reuters.)

□ GRECE : victoire socialiste à une élection partielle. Le Parti socialiste grec (PASOK) a remporté, dimanche 5 avril, une nette victoire lors d'une élection partielle, dans la deuxième circonscription d'Athènes. Selon des résultats portant sur 74 % des bureaux de vote, le PASOK remporte 74 000 voix de plus qu'aux dernières législatives d'avril 1990, soit une hausse de 35 %. Le Parti socialiste était le seul parti parlementaire à se présenter. Le gouvernement avait annoncé, la semaine dernière, que les abstentionnistes ne seraient pas poursuivis (le vote est obligatoire en Grèce) et les deux partis de la gauche communiste et appartenant avaient appelé leurs partisans à voter blanc ou nul. (AFP.)

□ TURQUIE : cinq rebelles kurdes tués dans le Sud-Est anatolien. Cinq séparatistes kurdes ont été tués au cours d' accrochages avec les forces de l'ordre, à Sirtak et à Adiyaman, ont annoncé, samedi 4 avril, les services du gouverneur régional. Les corps de deux Kurdes, abattus lors de précédents affrontements, ont par ailleurs, été retrouvés près de Karliova et d'Osmaniye. La police a procédé à 92 arrestations, ainsi qu'à des saisies d'armes. (AFP.)

AMÉRIQUES

PEROU : avec l'appui de l'armée

Le président Fujimori a dissous le Parlement et suspendu les garanties constitutionnelles

Le président péruvien Alberto Fujimori a annoncé, dans une brève allocution télévisée prononcée dans la soirée du dimanche 5 avril, la dissolution du Parlement et la suspension des garanties constitutionnelles. Il a immédiatement été appuyé par l'armée, qui a pris position devant le palais présidentiel, le Parlement et dans tout le centre-ville de Lima, qui a été bouclée. Les militaires ont été chargés par le chef de l'Etat de prendre « toutes les actions pertinentes » afin de « maintenir l'ordre et garantir la sécurité des citoyens ».

LIMA

de notre correspondant

Le président Fujimori s'est livré à un véritable « attentat contre la démocratie » en décrétant, dans un message à la nation diffusé vers 23 heures locales, dimanche 5 avril, non seulement la dissolution de la Chambre des députés et du Sénat, mais aussi la réorganisation complète du pouvoir judiciaire, du tribunal des garanties constitutionnelles et de l'Office de contrôle général de la République.

« Nous éliminerons tous les freins à la reconstruction du pays (identifiés comme étant le Parlement et le pouvoir judiciaire) car l'actuelle démocratie formelle est fautive », a déclaré le chef de l'Etat. « Nous ne pouvons pas attendre trois ans (les prochaines grandes échéances électorales sont prévues pour 1995), pas même un jour de plus (...) Le Pérou ne peut continuer à être gangrené par le terrorisme, le trafic de drogue et la corruption ».

Au pouvoir depuis juillet 1990, M. Fujimori a, dit-il, décidé de prendre ces mesures draconiennes pour « éliminer les freins à la reconstruction du pays ». D'ici là, un « régime d'urgence et de reconstruction nationale » sera en vigueur. Le président a réitéré son engagement à « maintenir l'ordre et la discipline », et à « garantir la sécurité des citoyens ». Ces embûches sont « un Parlement atteint de sclérose, un pouvoir judiciaire corrompu et l'opposition de certains partis politiques, qui font de l'obstruction à notre politique économique et à notre stratégie de pacification ».

Une véritable guerre d'usure entre le gouvernement et le Parlement avait été provoquée par une avalanche de décrets-lois émis par l'exécutif en novembre dernier. Les deux Chambres avaient essayé de

freiner l'impétuosité du chef de l'Etat, d'origine japonaise, en adoptant notamment une loi prévoyant un contrôle accru du pouvoir exécutif.

En ce qui concerne le pouvoir judiciaire, M. Fujimori avait concentré ses attaques contre les magistrats, qualifiés de « chachas ». Il ne leur pardonnait ni le non-lieu dont a bénéficié l'ex-président Alan Garcia, accusé par le Parlement de détournements de fonds, ni la mise en liberté de terroristes du Sentier lumineux ou la libération de nombreux trafiquants de drogue.

Pour la première fois, le président a été par ailleurs mis en cause par l'opposition de centre-gauche, justement structurée par M. Garcia, leader de l'APRA (Alliance populaire révolutionnaire américaine), qui exigeait, avec l'appui de certains chefs d'entreprise la censure du ministre de l'Economie, M. Carlos Bolonia. M. Garcia, ainsi que les présidents du Sénat et de la Chambre des députés ont été placés en résidence surveillée, dans la nuit de dimanche à lundi.

Une aberration juridique

« La dissolution du Congrès est une insolence et une aberration juridique », a déclaré l'ex-ministre de la Justice de l'ancien président Belaúnde, M. Paniagua, car « la Constitution stipule que la Chambre des députés ne peut être dissoute que lorsque celle-ci censure trois cabinets ministériels ». Plusieurs personnalités politiques ont, comme lui, souligné que la dissolution, « une inconstitutionnelle », des deux Chambres faisait perdre au président « sa légitimité ».

M. Fujimori a promis qu'une commission de juristes de « renom » sera appelée à élaborer une réforme de la Constitution, qui sera soumise au référendum. D'ici là, un « régime d'urgence et de reconstruction nationale » sera en vigueur. Le commandement conjoint de l'armée et de la police a déclaré appuyer « unanimement » les mesures prises par le président Fujimori, afin de « mettre en marche un vaste programme d'urgence ».

Depuis une semaine, des rumeurs circulaient, assurant que le chef de l'Etat et sa famille avaient prévu d'abandonner la résidence présidentielle pour s'installer dans le « Pentagone », le quartier général de l'armée. Le coup de force était donc annoncé.

NICOLE BONNET

ÉTATS-UNIS

Manifestation à Washington pour le respect du droit à l'avortement

Plusieurs centaines de milliers de personnes – 500 000 selon les autorités, 750 000 selon les organisateurs – ont manifesté, dimanche 5 avril de la Maison Blanche au Capitole, à Washington, pour réclamer le respect du droit à l'avortement. La Cour suprême, à majorité conservatrice, pourrait décider de restreindre davantage ce droit, lorsqu'elle se réunira, à partir du 22 avril, pour examiner une loi de Pennsylvanie limitant les possibilités pour les femmes d'obtenir une interruption volontaire de grossesse (IVG).

L'actrice Jane Fonda, la chanteuse Cyndi Lauper et l'ancienne candidate démocrate à la vice-présidence, M^{me} Geraldine Ferraro, ont pris la tête du cortège, qui a appelé le Congrès à adopter rapidement un texte visant à inscrire

dans la loi fédérale la décision historique prise en 1973 par la Cour suprême (plus libérale à l'époque) déclarant l'IVG constitutionnelle. Les deux candidats à l'investiture démocrate, le gouverneur de l'Arkansas Bill Clinton et l'ancien gouverneur de la Californie Jerry Brown, se sont joints au défilé, première manifestation d'envergure nationale pour le respect du droit à l'IVG depuis trois ans.

Les organisateurs n'avaient toutefois pas autorisé les candidats à prendre la parole, deux jours avant les importantes primaires des Etats de New York et du Wisconsin. Quelques centaines d'opposants à l'avortement ont tenu une contre-manifestation à proximité de celle de leurs adversaires. Il n'y a pas eu d'incident. (AFP, Reuters, AP.)

□ CUBA : construction de centaines de tunnels pour la défense. Clôturant le 6^e congrès de l'Union de la jeunesse communiste (UJC), dont M. Roberto Robaina a été réélu premier secrétaire, le président Fidel Castro a estimé, samedi 4 avril, que les Cubains préféraient « mourir » plutôt que d'accepter l'économie de marché ou le multipartisme. Il a précisé que des centaines de tunnels destinés à la défense en cas d'attaque aérienne américaine étaient en construction. Le congrès avait été ouvert dans l'un d'eux. M. Castro a par ailleurs indiqué que la récolte de sucre était « en retard » à cause du manque de carburant, estimant à plus de 2 milliards de dollars la perte.

□ ARGENTINE : huit personnes recherchées après l'attentat contre l'ambassade d'Israël. Les services secrets argentins recherchent huit personnes pour leur implication présumée dans l'attentat contre l'ambassade d'Israël à Buenos Aires qui a fait vingt-huit morts le 17 mars dernier, a-t-on appris, dimanche 5 avril, de source proche des milieux officiels. Parmi les suspects figurent un Palestinien et M. Juan Yasser, qui pourrait être le terroriste arabo-argentin auquel le Jihad islamique avait fait référence, dans son communiqué revendiquant l'attentat. Deux autres suspects sont nés au Liban, selon le quotidien Clarín. (AFP.)



une offre exclusive NEUBAUER

Du jamais vu dans l'automobile !

Commandez votre PEUGEOT avant le 30 avril 1992

TOUT VOTRE ENTRETIEN (révisions, vidanges, huiles, pièces et main d'œuvre) est GRATUIT pendant 3 ans !*

NEUBAUER

* Offre valable pour toute commande au tarif PEUGEOT du 31 déc. 1991 pour une durée de 3 ans ou 50 000 km, à l'exception du carburant et des pneumatiques, selon contrat S.E.P.S. non cumulable avec d'autres offres promotionnelles NEUBAUER.

• 4, rue de Châteauneuf 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34 • 29, bd. des Batignolles 75018 PARIS ☎ 42.93.69.62

• 8, rue du 4-Septembre 75002 PARIS ☎ 42.61.15.88 • 277, bd. Anatole-France 93210 ST-DENIS ☎ 49.33.60.80

MÉRIQUES

lent Fujimori a dissous
riement et suspendu
aties constitutionnelles

[illegible]

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.

2. Next, gather relevant data and information. This can be done through research, interviews, or by analyzing existing data sets.

3. Once the data is collected, it is important to analyze it carefully. Look for patterns, trends, and any anomalies that might be present.

4. After analysis, formulate a hypothesis or a proposed solution based on the findings. This should be grounded in the data and logical reasoning.

5. Finally, test the hypothesis or solution. This can be done through experiments, simulations, or by applying the solution to a real-world scenario.

6. Evaluate the results of the test. Determine if the hypothesis was supported or if the solution effectively addressed the problem.

7. If the results are not as expected, return to the analysis stage and refine the hypothesis or solution. Iteration is a key part of the process.

8. Once a satisfactory solution is found, document the process and the results. This helps in understanding what worked and what didn't for future reference.

9. Communicate the findings to the relevant stakeholders. This could be through a report, a presentation, or a discussion.

10. Reflect on the entire process. Consider what was learned and how it can be applied to other problems or projects.

[illegible]

Abstract—The purpose of this study was to determine if there were differences in the prevalence of musculoskeletal disorders among different types of workers. The subjects included all employees of a large manufacturing company who had been employed at least one year. A questionnaire was sent to each employee asking about symptoms of musculoskeletal disorders and work-related factors. The results showed that the prevalence of musculoskeletal disorders was higher among non-manual workers than manual workers. This result was similar to other studies conducted in Sweden.

Introduction—Musculoskeletal disorders are a major public health problem in many countries. In Sweden, the prevalence of musculoskeletal disorders has increased steadily since the mid-1970s (1). The increase has been most pronounced among non-manual workers (2), which may reflect changes in working conditions during the last decades. It is important to know more about the prevalence of musculoskeletal disorders among different types of workers in order to develop effective measures to prevent them.

The purpose of this study was to determine if there were differences in the prevalence of musculoskeletal disorders among different types of workers. The subjects included all employees of a large manufacturing company who had been employed at least one year. A questionnaire was sent to each employee asking about symptoms of musculoskeletal disorders and work-related factors. The results showed that the prevalence of musculoskeletal disorders was higher among non-manual workers than manual workers. This result was similar to other studies conducted in Sweden.

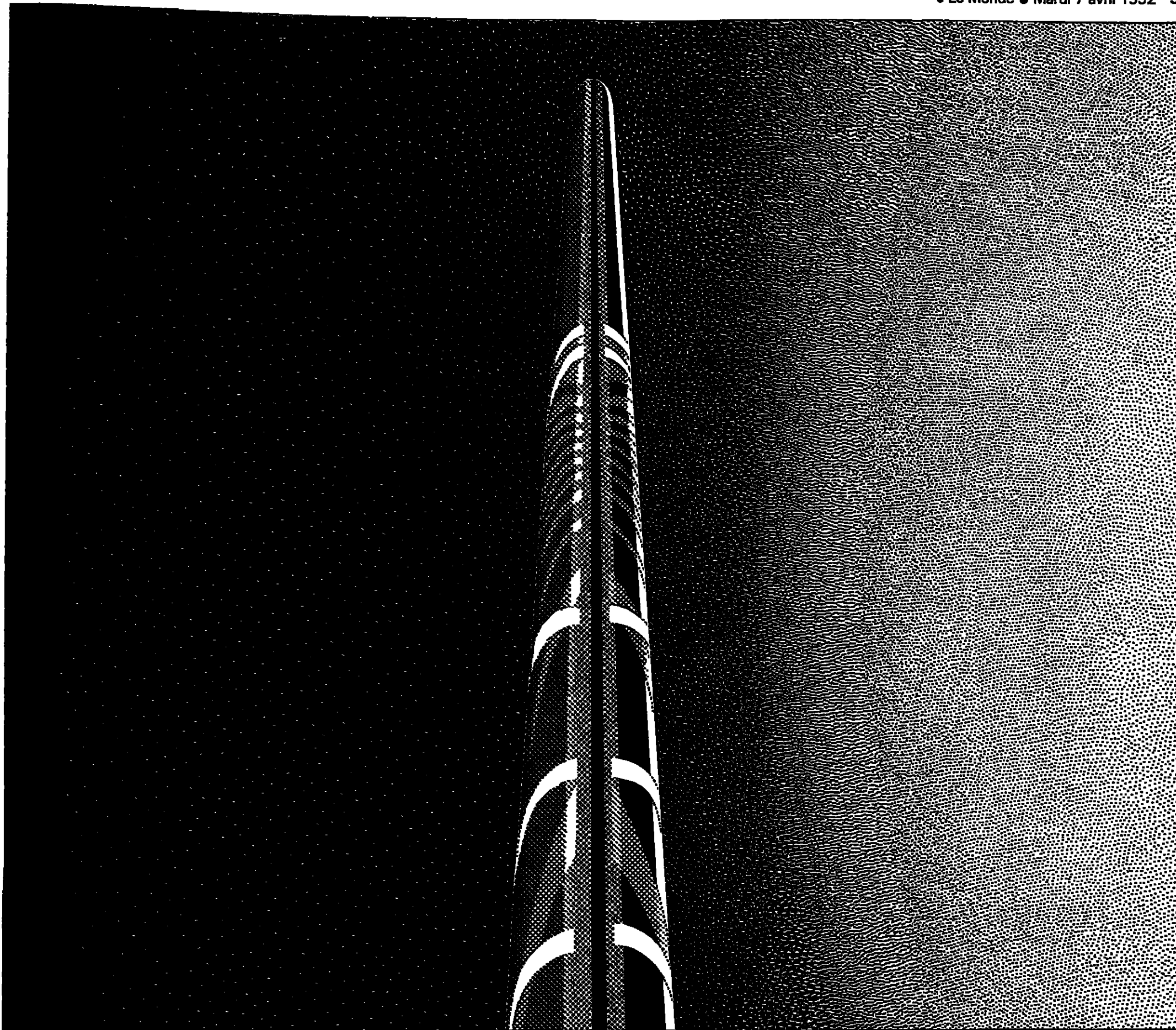
1. 1940-1941
 2. 1942-1943
 3. 1944-1945
 4. 1946-1947
 5. 1948-1949
 6. 1950-1951
 7. 1952-1953
 8. 1954-1955
 9. 1956-1957
 10. 1958-1959
 11. 1960-1961
 12. 1962-1963
 13. 1964-1965
 14. 1966-1967
 15. 1968-1969
 16. 1970-1971
 17. 1972-1973
 18. 1974-1975
 19. 1976-1977
 20. 1978-1979
 21. 1980-1981
 22. 1982-1983
 23. 1984-1985
 24. 1986-1987
 25. 1988-1989
 26. 1990-1991
 27. 1992-1993
 28. 1994-1995
 29. 1996-1997
 30. 1998-1999
 31. 2000-2001
 32. 2002-2003
 33. 2004-2005
 34. 2006-2007
 35. 2008-2009
 36. 2010-2011
 37. 2012-2013
 38. 2014-2015
 39. 2016-2017
 40. 2018-2019
 41. 2020-2021
 42. 2022-2023
 43. 2024-2025
 44. 2026-2027
 45. 2028-2029
 46. 2030-2031
 47. 2032-2033
 48. 2034-2035
 49. 2036-2037
 50. 2038-2039
 51. 2040-2041
 52. 2042-2043
 53. 2044-2045
 54. 2046-2047
 55. 2048-2049
 56. 2050-2051
 57. 2052-2053
 58. 2054-2055
 59. 2056-2057
 60. 2058-2059
 61. 2060-2061
 62. 2062-2063
 63. 2064-2065
 64. 2066-2067
 65. 2068-2069
 66. 2070-2071
 67. 2072-2073
 68. 2074-2075
 69. 2076-2077
 70. 2078-2079
 71. 2080-2081
 72. 2082-2083
 73. 2084-2085
 74. 2086-2087
 75. 2088-2089
 76. 2090-2091
 77. 2092-2093
 78. 2094-2095
 79. 2096-2097
 80. 2098-2099
 81. 2100-2101
 82. 2102-2103
 83. 2104-2105
 84. 2106-2107
 85. 2108-2109
 86. 2110-2111
 87. 2112-2113
 88. 2114-2115
 89. 2116-2117
 90. 2118-2119
 91. 2120-2121
 92. 2122-2123
 93. 2124-2125
 94. 2126-2127
 95. 2128-2129
 96. 2130-2131
 97. 2132-2133
 98. 2134-2135
 99. 2136-2137
 100. 2138-2139
 101. 2140-2141
 102. 2142-2143
 103. 2144-2145
 104. 2146-2147
 105. 2148-2149
 106. 2150-2151
 107. 2152-2153
 108. 2154-2155
 109. 2156-2157
 110. 2158-2159
 111. 2160-2161
 112. 2162-2163
 113. 2164-2165
 114. 2166-2167
 115. 2168-2169
 116. 2170-2171
 117. 2172-2173
 118. 2174-2175
 119. 2176-2177
 120. 2178-2179
 121. 2180-2181
 122. 2182-2183
 123. 2184-2185
 124. 2186-2187
 125. 2188-2189
 126. 2190-2191
 127. 2192-2193
 128. 2194-2195
 129. 2196-2197
 130. 2198-2199
 131. 2200-2201
 132. 2202-2203
 133. 2204-2205
 134. 2206-2207
 135. 2208-2209
 136. 2210-2211
 137. 2212-2213
 138. 2214-2215
 139. 2216-2217
 140. 2218-2219
 141. 2220-2221
 142. 2222-2223
 143. 2224-2225
 144. 2226-2227
 145. 2228-2229
 146. 2230-2231
 147. 2232-2233
 148. 2234-2235
 149. 2236-2237
 150. 2238-2239
 151. 2240-2241
 152. 2242-2243
 153. 2244-2245
 154. 2246-2247
 155. 2248-2249
 156. 2250-2251
 157. 2252-2253
 158. 2254-2255
 159. 2256-2257
 160. 2258-2259
 161. 2260-2261
 162. 2262-2263
 163. 2264-2265
 164. 2266-2267
 165. 2268-2269
 166. 2270-2271
 167. 2272-2273
 168. 2274-2275
 169. 2276-2277
 170. 2278-2279
 171. 2280-2281
 172. 2282-2283
 173. 2284-2285
 174. 2286-2287
 175. 2288-2289
 176. 2290-2291
 177. 2292-2293
 178. 2294-2295
 179. 2296-2297
 180. 2298-2299
 181. 2300-2301
 182. 2302-2303
 183. 2304-2305
 184. 2306-2307
 185. 2308-2309
 186. 2310-2311
 187. 2312-2313
 188. 2314-2315
 189. 2316-2317
 190. 2318-2319
 191. 2320-2321
 192. 2322-2323
 193. 2324-2325
 194. 2326-2327
 195. 2328-2329
 196. 2330-2331
 197. 2332-2333
 198. 2334-2335
 199. 2336-2337
 200. 2338-2339
 201. 2340-2341
 202. 2342-2343
 203. 2344-2345
 204. 2346-2347
 205. 2348-2349
 206. 2350-2351
 207. 2352-2353
 208. 2354-2355
 209. 2356-2357
 210. 2358-2359
 211. 2360-2361
 212. 2362-2363
 213. 2364-2365
 214. 2366-2367
 215. 2368-2369
 216. 2370-2371
 217. 2372-2373
 218. 2374-2375
 219. 2376-2377
 220. 2378-2379
 221. 2380-2381

**manifestation à Washington
respect du droit à l'auto-**

1. Stellung des ...
 2. der ...
 3. der ...
 4. der ...
 5. der ...
 6. der ...
 7. der ...
 8. der ...
 9. der ...
 10. der ...
 11. der ...
 12. der ...
 13. der ...
 14. der ...
 15. der ...
 16. der ...
 17. der ...
 18. der ...
 19. der ...
 20. der ...

[illegible]

1. Identify the components
 of the system.
 2. Identify the
 components of the
 system.
 3. Identify the
 components of the
 system.
 4. Identify the
 components of the
 system.
 5. Identify the
 components of the
 system.
 6. Identify the
 components of the
 system.
 7. Identify the
 components of the
 system.
 8. Identify the
 components of the
 system.
 9. Identify the
 components of the
 system.
 10. Identify the
 components of the
 system.



Quand on regarde les choses en face,
on s'aperçoit qu'il est bien difficile de trouver
un vol direct Paris/Houston
avec une compagnie qui assure, sur place, plus
de 100 correspondances chaque jour.

DIPLOMATIE

Après les sanctions des Nations unies contre la Libye

Le colonel Kadhafi veut mobiliser l'Islam contre l'« Occident chrétien »

Le « comité des sept », composé de l'Égypte, de la Syrie et des cinq pays-membres de l'Union du Maghreb arabe (UMA), et chargé par la Ligue arabe de suivre l'affaire libyenne, devait se réunir, mardi 7 avril, au Caire, sur proposition de la Tunisie. Dans un discours prononcé, samedi, à Tripoli, à l'occasion de la fin du Ramadan, le colonel Mouammar Kadhafi avait appelé les musulmans à faire face à la « croisade » de l'Occident, et à défier l'ONU.

Les musulmans doivent « s'unir, se mobiliser et affirmer leurs idées », a-t-il dit. A l'en croire, « l'Occident chrétien cherche à établir le Grand

Israël, du Proche-Orient à l'Afrique du Nord, avec Le Caire pour capitale ». « Après en avoir fini avec le communisme, les forces chrétiennes occidentales croisées se sont orientées vers la confrontation avec l'Islam », a-t-il affirmé. L'agence officielle libyenne Jana a précisé, dimanche, que le colonel Kadhafi pourrait se proclamer « calife » (commandeur des croyants) si les Arabes s'abstiennent de répondre à son appel urgent à l'unité « face à l'agression occidentale imminente ».

Le chef de la révolution libyenne a aussi agité la menace du renversement de plusieurs régimes dans le monde arabe si la résolution 748,

voquée par le Conseil de sécurité de l'ONU et prévoyant un embargo militaire et aérien, entraine en vigueur à compter du 15 avril. Selon le colonel Kadhafi, « l'agression occidentale » vise « tous les pays arabes, dont le tour viendra l'un après l'autre, comme l'Irak hier et aujourd'hui la Libye ».

En visite, jeudi et vendredi, à Tripoli, où il a rencontré le numéro deux du régime, le commandant Abdessalam Jalloud, M. Yasser Arafat a réaffirmé « le soutien de l'OLP au peuple libyen et de l'OLP à la Libye, face à toutes les tentatives visant à porter atteinte à sa souveraineté ». De son côté,

dans une déclaration rendue publique, dimanche, à Djeddah, le secrétaire général de l'Organisation de la conférence islamique (OCI), M. Hamid Al-Ahadi, a exprimé son « profond » regret face à la « précipitation inexplicable » de l'ONU à voter des sanctions contre la Libye.

Le département d'État américain a demandé, samedi, aux ressortissants américains de quitter immédiatement la Libye. Il a rappelé que si Tripoli ne se plie pas aux résolutions de l'ONU, les liaisons aériennes seront interrompues et « qu'il sera donc beaucoup plus difficile de quitter le pays après cette date ». — (AFP)

PROCHE-ORIENT

ISRAËL : revenant sur sa démission

M. David Lévy a conforté ses positions au sein du Likoud

Une semaine après avoir ouvert une crise en annonçant sa démission du poste de ministre des affaires étrangères et en laissant planer la menace d'implication de son départ du Likoud, le parti au pouvoir, M. David Lévy a finalement décidé, dimanche 5 avril, de rester en place, ayant obtenu satisfaction sur la plupart de ses revendications.

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Le « bluff du siècle », ainsi défini lundi par certains analystes locaux, a fini par payer. Également titulaire du poste, largement honorifique, de vice-premier ministre, celui que les salles de rédaction surnomment « le Marabout », a reçu l'assurance que ses fidèles seraient plus largement représentés dans les instances du parti, qu'il conserverait son poste de chef de la diplomatie après les élections générales du 23 juin et qu'il aurait enfin toute latitude pour nommer l'un des siens dans le futur gouvernement. Bien sûr, cet engagement, signé in extremis par M. Itzhak Shamir en sa qualité de premier ministre et de chef du Likoud, ne préjuge rien du résultat du scrutin qui, à en croire les augures électoraux, paraît moins qu'assuré pour la droite.

M. Lévy, dont on avait peut-être sous-estimé les talents de marabout, a aussi obtenu de pouvoir garder son portefeuille si jamais le Likoud devait une fois encore former, avec les travaillistes, un gouvernement d'unité nationale que certains appellent de leurs vœux. En attendant, au Likoud, on n'hésite pas à dénoncer « le cynisme » pour avoir osé pincer la corde électorale de manière à parvenir à ses fins.

Pour obtenir la place qu'il jugeait lui être due, à lui et à ses amis politiques, M. Lévy, membre de la communauté sépharade (juifs d'Orient), avait notamment accusé la direction, largement ashkénaze (juifs d'Europe), du Likoud, de mépriser et de discriminer les Orientaux dont il est l'un des plus éminents représentants. Or, chacun sait en Israël que sans le vote sépharade — lequel serait très légèrement majoritaire dans le pays — aucune victoire électorale n'est possible. La proximité des élections aidant, M. Itzhak Shamir, qui avait d'abord qualifié la menace de départ de son ministre de « plaisanterie » et ses allégations de discriminations « sans fondement », a donc préféré céder aux exigences de M. Lévy, plutôt que de prendre le risque de perdre définitivement, à soixante-seize ans, un pouvoir qui lui semble cher.

Le scrutin de liste étant ce qu'il est, et M. Lévy ayant renoncé, comme une partie de son entourage l'y incitait, à créer son propre parti, on ne saura donc pas, pour l'instant, le poids de l'ancien maçon, né au Maroc, il y a cinquante-cinq ans, sur l'échiquier électoral. Sans entrer dans le détail du compromis plus ou moins

secret qu'il a signé avec M. Shamir, et dont il s'est dit « certain » qu'il serait respecté, M. Lévy a tout de même obtenu qu'une place soit faite à ses fidèles au sein de l'exécutif de l'Agence juive, le puissant organisme qui s'occupe de l'immigration en Israël des juifs de la diaspora, de même que dans les instances du Congrès juif mondial.

Le ministre des affaires étrangères a aussi obtenu une meilleure représentation de ceux qu'il appelle « mes gens » dans l'appareil du Likoud et l'assurance que la proutique électorale dite « à la norvégienne » sera rapidement introduite en Israël. Cette coutume, en vigueur au pays des fjords, consiste à obliger tous les élus d'une liste victorieuse nommés ministres à démissionner d'office de leur mandat de député en faveur des derniers malchanceux de ladite liste. Un certain nombre de partisans de M. Lévy, on l'aura compris, ont été placés en queue de liste pour les prochaines élections et n'ont que peu de chances d'être élus. Selon les termes de l'accord Shamir-Lévy, tels qu'ils ont été révisés par l'entourage de ce dernier, cette pratique devrait être légalisée par l'actuelle Knesset, c'est-à-dire rapidement.

« Marche de dupes »

L'accord entre les deux hommes, obtenu presque en catimini, dans la nuit de samedi à dimanche, par l'intermédiaire d'intermédiaires secrets, ne fait évidemment pas que des heureux au Likoud. Même dans le camp du ministre victorieux, on pouvait recueillir, dimanche soir, quelques commentaires désobligeants sur le thème de la « trahison » d'un homme en la révolte duquel on avait cru ou, plus généralement, autour de « la naïveté » d'un politicien moins retors qu'il n'y paraît. « C'est un marché de dupes », s'exclamaient ainsi un élu de la faction Lévy. « David devrait savoir ce que vaut la parole de Shamir ! » Le premier ministre, qui s'est déclaré satisfait du compromis obtenu, a quant à lui déclaré d'avoir « capturé » les deux « cochons » de M. Lévy, « ce n'est pas mon genre », a-t-il dit — n'est pas précisément réputé pour honorer toujours ses promesses.

Reste que les plus mécontents sont les membres de l'establishment ashkénaze du parti. M. Moshe Arens, ministre de la défense et dauphin quasi désigné de l'actuel « patron », n'a pas hésité à fustiger « les faux prétextes de discrimination ethnique » utilisés par M. Lévy pour obtenir son « dû », et il a critiqué « la faiblesse » de M. Shamir. « Cette manœuvre (de M. Lévy) risque de nous coûter fort cher », a dit le ministre, « et je ne suis pas sûr que ce que cette crise nous a fait perdre soit récupérable ». M. Arens, qui fait peut-être preuve de clairvoyance sur ce point précis, a bien compris que, quoi qu'il arrive, il risquait d'être le grand perdant du compromis passé entre les deux hommes.

PATRICE CLAUDE

EGYPTE

Quatre islamistes tués par les forces de l'ordre

Quatre extrémistes musulmans ont été tués et une vingtaine d'autres blessés, vendredi 3 avril, au cours d'un affrontement avec les forces de l'ordre près d'une mosquée de Beni-Souef, en Haute-Égypte.

Appartenant, selon la presse égyptienne, à l'organisation clandestine El Djihad, ces extrémistes, qui étaient armés, ont tenté de prendre le contrôle de la mosquée après en avoir chassé l'imam, alors que d'autres ont lancé des grenades sur les forces de l'ordre. Douze

personnes ont été arrêtées et un policier a été blessé.

Un accrochage entre policiers et intégristes musulmans s'était produit jeudi dans un quartier de la banlieue sud du Caire, au cours duquel un islamiste avait été blessé, avait indiqué le ministère de l'Intérieur. Les forces de l'ordre étaient intervenues dans le quartier de Bassatine pour arrêter des militants qui s'approprièrent à distribuer dans les mosquées des tracts hostiles au régime. — (AFP)

EN BREF

Le pape envoie une mission humanitaire en Irak. — Une délégation du Vatican en partira, samedi 4 avril, pour une mission humanitaire en Irak. Appartenant au conseil pontifical *Cor unum*, elle devrait notamment étudier les besoins de la population. Le pape a décidé l'envoi de cette mission « pour exprimer sa solidarité, ainsi que celle de toute l'Eglise, avec la population irakienne », explique un communiqué du Vatican. — (AFP)

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE

Tunis souhaite ménager à la fois Washington et Tripoli

L'affaire des sanctions contre la Libye voisine est un dilemme pour la Tunisie obligée de respecter les décisions de l'ONU et de tenir compte des réactions de la rue

TUNIS

de nos envoyés spéciaux

Des foudres du colonel Kadhafi, les Tunisiens avaient fini par s'accoutumer. « Ce n'est plus un épouvantail, assurent-ils, aujourd'hui, nous n'en avons plus peur. » Depuis l'élection du président Habib Bourguiba, les milieux politiques avaient appris à cohabiter avec le chef de la révolution libyenne. Mais ils se feraient aisément une raison si, emporté dans la tourmente actuelle, ce « Guide » au comportement plutôt singulier venait à disparaître de la scène internationale.

Mais voilà, les choses sont loin d'être aussi simples. Les Libyens sont des voisins, et mieux encore des cousins, tant sont anciens, de part et d'autre, les brassages de population. Du coup, l'idée d'un embargo frappant pour le moment, limité au seul domaine aérien et militaire, apparaît aux dirigeants tunisiens non seulement comme une contrainte mais comme un non-sens.

Malgré tout, les responsables locaux font mine d'espérer que rien n'est encore perdu et qu'une solution « pacifique » n'est pas introuvable avant l'échéance du 15 avril, fixée par le Conseil de sécurité de

l'ONU. Aussi, la Tunisie s'active-t-elle, depuis plusieurs mois, à dénouer les fils d'une crise à ses yeux « artificielle », dans son propre intérêt et plus largement au nom de la solidarité envers un pays arabe « injustement sanctionné ».

Colère populaire

Fort de l'expérience de la guerre du Golfe, encore présente dans tous les esprits, la Tunisie veut, en effet, éviter, du moins pour ce qui la concerne, que cette nouvelle crise ne débouche sur des débordements populaires. Déjà, à l'image de ce qui s'était fait à l'égard de l'Irak, un « comité national de solidarité avec la Libye » vient d'être créé à l'initiative des partis d'opposition, des syndicats et de la Ligue des droits de l'homme. « Si la situation exige certains n'excluent pas d'organiser des manifestations de rue que ne manqueraient pas d'exploiter les quelques groupes qui se réclament d'un arabisme militant, voire les intégristes, maintenant que le colonel Kadhafi brandit l'étendard de l'is-

lam. Conscient des risques de dérapage, le pouvoir se dit décidé à « laisser s'exprimer cet élan naturel de solidarité, tout en veillant à le canaliser ». Son premier souci est d'éviter que la colère populaire ne prenne des allures de croisade anti-occidentale. « Notre objectif prioritaire est de ne pas compromettre nos relations avec les États-Unis », affirme-t-on dans les cercles politiques qui se souviennent de la ranque que leur a longtemps manifestée Washington au lendemain de la guerre du Golfe.

Quoi qu'il puisse lui en coûter, la Tunisie est déterminée à respecter la légalité internationale, même si les choses dégénèrent et si Tripoli doit faire face à un véritable blocus. Cela dit, elle s'approche à l'un des paragraphes de la résolution 748 qui permet de tenir compte des « difficultés économiques particulières » que peuvent connaître les États voisins de la Libye. Elle compte aussi — comme probablement l'Égypte — sur les Américains, « qu'elle se sent-elle vraiment déçus », pour ne pas lui rendre la vie impossible.

Le précédent jordanien

« Nous ne voudrions pas nous retrouver dans la situation de la Jordanie face à l'Irak pendant la crise du Golfe », expliquent les responsables locaux. Les courants d'échange entre les deux pays sont, en effet, loin d'être négligeables en termes d'exportations tunisiennes vers la Libye, qui, en 1991, ont atteint l'équivalent de plus de 1,2 milliard de francs. Sans compter les transferts de revenus des quelque soixante mille travailleurs immigrés, enseignants, ouvriers agricoles, infirmiers, boulangers, etc.

Au bout du compte, c'est tout le sud du pays, de Sfax à Ben-Gardane, dont l'économie est largement

orientée vers la Libye, qui risquerait de pâtir le plus d'un éventuel embargo terrestre. Outre les entreprises locales, notamment agroalimentaires et textiles, dont la production est essentiellement dirigée vers Tripoli, tout un commerce parallèle s'est développé, depuis quatre ans, avec la bienveillance des autorités tunisiennes.

Aubaine pour la population qui peut, dans ces « sous Libye », s'approvisionner à un moindre coût en produits et en gadgets divers que Tripoli importe d'Europe et d'Asie. Ainsi, à prix très bas, on trouve à l'unique poste de contrôle de Ras Jadir, où environ douze mille passages sont enregistrés chaque jour. Ceux de frontaliers, de commerçants, de petits contrebandiers et de riches Libyens qui viennent, en Tunisie, respirer un air plus léger.

Si la tension devait s'aggraver, les responsables locaux redoutent de voir disparaître les effets néfastes de la guerre du Golfe sur le tourisme et les échanges commerciaux. Les sites de Djirba et de Zarzis, situés à proximité de la frontière libyenne, risqueraient d'être particulièrement affectés alors que la saison touristique exceptionnelle.

Les Tunisiens enragent donc de devoir peut-être se préparer à des jours difficiles alors qu'ils sont contraints de se plier aux exigences d'un nouvel ordre mondial dont ils contestent le bien-fondé, dans la mesure où « seuls les pays arabes ont les fruits, sans que le monde entier bénéficie de la France, y trouvent à redire ». Et ce n'est pas non plus de gaieté de cœur que ces mêmes Tunisiens se sentent obligés de soutenir, au-delà d'une « cause juste », un homme qu'ils n'ont jamais pris très au sérieux et qu'il y a un an encore ils avaient dénoncé dans la rue, aux cris de « Kadhafi traître », parce qu'il avait négocié son appui à Saddam Hussein.

JACQUES DE BARRIN

et MICHEL DEURÉ

Tension entre Bagdad et Téhéran

L'aviation iranienne a bombardé un camp des Moudjahidines du peuple en Irak

Cinq jours avant les élections législatives iraniennes, l'aviation iranienne a bombardé, dimanche 5 avril, une base des Moudjahidines du peuple, organisation de l'opposition iranienne, installée en Irak, près de la frontière. Armées et financées par Bagdad, les troupes des Moudjahidines du peuple ont pratiquement pris le contrôle de la zone frontalière, et certaines de ses unités avaient franchi la frontière, en mars 1991, durant la rébellion chuite qui a suivi la guerre du Golfe, pour aider les forces irakiennes à réprimer l'insurrection. Plusieurs centaines de Moudjahidines avaient alors refusé de participer à cette répression et sont actuellement détenus dans des camps en Irak.

Bagdad a affirmé qu'un avion F-4 iranien avait été abattu par sa défense anti-aérienne. Ce qu'on peut vérifier les journalistes irakiens emmenés par les autorités sur place. Mais les Moudjahidines assurent que ce sont eux qui ont abattu l'appareil. Téhéran a justifié le raid en affirmant qu'un groupe des Moudjahidines du peuple avait attaqué samedi soir deux villages irakiens, près de la frontière, faisant « plusieurs morts et blessés » parmi la population. Selon les Moudjahidines, le régime iranien a « fabriqué

EN BREF

« cette information » pour « couvrir l'agression de ses chasseurs-bombardiers contre une base de l'ALNI [Armée de libération nationale iranienne, branche militaire des Moudjahidines] ».

En juillet 1991, les Moudjahidines s'étaient livrés à des manœuvres militaires, en présence de journalistes étrangers, dans le camp d'Asad, qui vient d'être bombardé et qui s'étend sur 400 kilomètres de désert, servant à l'entraînement des unités de chars mises à la disposition de l'ALNI par les Irakiens. A cette occasion, les chefs militaires des Moudjahidines avaient assuré qu'ils voulaient marcher sur Téhéran avant la fin de l'année, dès que les conditions politiques rendraient possible l'utilisation de ces blindés, c'est-à-dire dès qu'ils auraient le feu vert de Bagdad.

En signe de représailles, les Moudjahidines s'en sont pris à plusieurs ambassades iraniennes en Europe occidentale, notamment à Paris, Berne, Londres, Bonn et La Haye. C'est à Stockholm que les dégâts sont les plus importants, avec deux bâtiments fortement endommagés par des engins incendiaires. A Paris, une vingtaine de personnes ont été interpellées après s'être livrées à quelques dégradations.

Au sommaire de Dossiers et documents d'avril

La deuxième Yougoslavie

La fin de la première guerre mondiale a vu la création du royaume des Serbes, des Croates et des Slovènes, qui, après dix ans plus tard, le nom de Yougoslavie ou Etat des Slaves du Sud. Très centralisé et marqué par la prépondérance serbe, il durera jusqu'en 1941, où il sera remplacé par un Etat croate fasciste, les autres territoires étant démantelés au profit de l'Allemagne et de l'Italie. A la fin de la seconde guerre mondiale, un chef communiste, Tito, réussit à la fois à chasser l'occupant et à se débarrasser des autres résistants.

Dès juin 1948, le maréchal Tito entre en conflit avec l'URSS de Staline. Il met en place les ingrédients du « titoïsme » : fédéralisme et socialisme autogestionnaire à l'intérieur, non-alignement à l'extérieur.

Bien des crises vont se succéder. En 1954 d'abord, c'est l'affaire Djilas, un des chefs historiques, qui dénonce les vices du système. En 1966, un autre compagnon de Tito, Rankovitch, sera limogé pour avoir mené une « lutte fractionniste pour la conquête du pouvoir ». Dans les années 70, les dirigeants de la

génération suivante feront les frais d'une nouvelle épuración.

La Yougoslavie bâtie par Tito tient au-delà de la mort du fondateur, en 1980, jusqu'à la proclamation des indépendances serbes et croates et à la guerre civile de 1991, résultante des haines persistantes et de l'effondrement en Europe de l'Est du communisme. Affrontements, atrocités, destructions se succèdent.

La deuxième Yougoslavie est enterrée le 15 janvier 1992, lorsque les Douze reconnaissent l'indépendance de la Slovénie et de la Croatie. La paix reste encore à faire.

A l'intérieur de ce numéro, « Les clés de l'Info », deux pages pour comprendre l'actualité : tout ce que l'on ne trouve ni dans les manuels ni dans les dictionnaires. Ce mois-ci : l'Exposition universelle de Séville, la guerre entre les Arméniens et les Azéris, la session de printemps du Parlement, le budget de la CEE, la nostalgie coloniale, un rappel des lois de 1982...

► En vente chez tous les marchands de journaux : 10 francs.

anglais, allemand, espagnol, italien, russe...

LANGUES ÉTRANGÈRES RAPIDES

Avec Langues & Affaires, étudiez à votre rythme, décrochez un diplôme « pro » ou un BTS + langues.

Cours tous niveaux en formation personnalisée à distance.

Programmes langue générale, langue des Affaires.

INSCRIPTIONS TOUTE L'ANNÉE - FORMATION CONTINUE

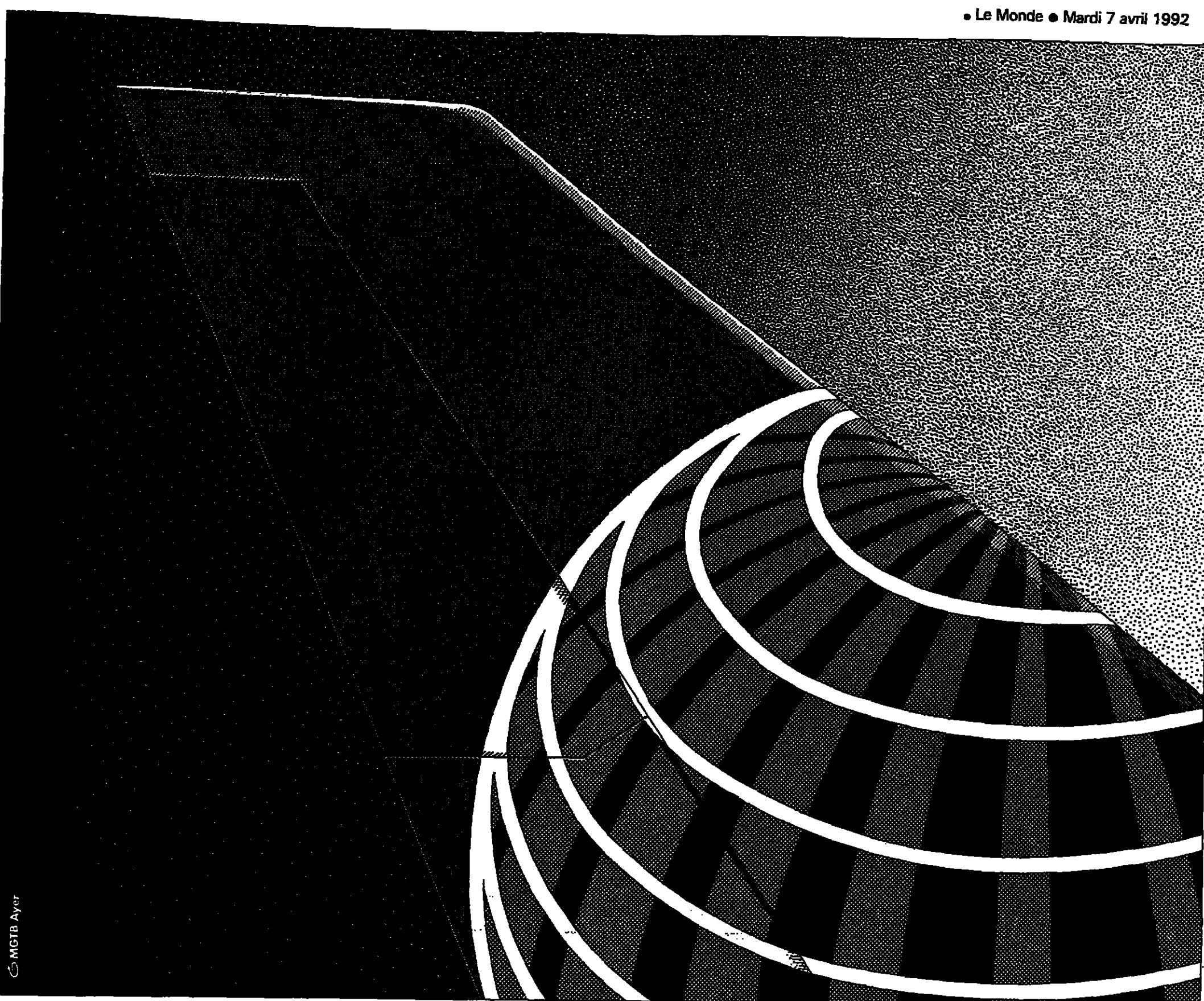
Documentation et Tests gratuits :

LANGUES & AFFAIRES - Soc 5275, 35, rue Collange

92303 Paris-Levallois. Tél (1) 42-70-81-88

id Lévy a conforté ons au sein du Likoud

Le Likoud, le parti de droite israélien, a élu dimanche son nouveau chef. Le général Ariel Sharon, ancien ministre de la Défense, a été élu président du Likoud, remplaçant ainsi le général Yitzhak Mordechai. Cette élection a été considérée comme une victoire pour le Likoud, qui a obtenu la majorité absolue des voix. Le Likoud est le principal parti de droite israélien, et son chef est généralement considéré comme le favori pour devenir Premier ministre. Le Likoud a une longue histoire de succès électoral, et son chef est généralement considéré comme le favori pour devenir Premier ministre.



Vue sous un autre angle,
la question devient tout de suite plus facile.



Nouveau vol direct Paris/Houston.
Plus de 100 correspondances quotidiennes depuis Houston.

Avec Continental Airlines, l'Amérique devient de plus en plus simple. Désormais, chaque jour, notre nouveau vol direct Paris-Houston vous permet de profiter sur place de plus de 100 correspondances vers de multiples destinations. Et pour vous rendre les choses encore plus agréables, Continental Airlines met à votre disposition,

pour tous ses vols Paris/ Etats-Unis en Première Classe et Classe Affaires, son service quatre étoiles : voiture avec chauffeur, de chez vous à Orly, Concierge International pour faciliter vos formalités et accès aux salons prestige du President's Club. Décidément, avec ses vols Paris-Houston, Paris-Newark et leurs nombreuses

correspondances, Continental Airlines est vraiment la compagnie qui vous simplifie l'Amérique.

Continental Airlines
92, avenue des Champs-Élysées
75008 Paris-Tél. : 42.25.31.81.
ou chez votre agent de voyages.

Continental Airlines



La compagnie qui vous simplifie l'Amérique.

Ouverture de la ligne Paris-Houston le 2 juin 1992, sous réserve d'approbation gouvernementale.

AFRIQUE

LIBÉRIA : attendus à Genève

Le président intérimaire et le chef des rebelles tentent de relancer le processus de paix

Les frères ennemis libériens, M. Amos Sawyer, président du gouvernement intérimaire, et M. Charles Taylor, chef du Front national patriotique du Libéria (FNPL), devaient se rencontrer, à partir de lundi 6 avril, à Genève, où le chef de l'Etat ivoirien, M. Félix Houphouët-Boigny, président du comité ad hoc de la CEDEAO (Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest) sur le Libéria, possède une résidence privée.

ABIDJAN

correspondance

Les présidents sénégalais, burkinabé, et sans doute le vice-président nigérien, sont attendus sur les bords du lac Léman pour tenter de relancer le processus de paix au Libéria, bloqué depuis la signature des accords « Yamoussoukro 4 », en octobre (le Monde du 1^{er} novembre 1991).

Ce plan de paix, qui prévoit le désarmement et le cantonnement des rebelles de M. Charles Taylor ainsi que le déploiement des « casques blancs » de la force onusienne d'interposition (ECOMOG) sur l'ensemble du territoire libérien, s'est heurté à l'intransigence du chef du FNPL. « Il faudrait être fou pour désarmer », a répété à plusieurs

reprises M. Taylor, dont les troupes sont confrontées aux attaques du Mouvement de libération uni pour la démocratie au Libéria (ULIMO), essentiellement composé d'anciens soldats de feu Samuel Doe, l'ancien président torturé à mort, en septembre 1990, par les hommes de Prince Johnson, « le rebelle des rebelles », qui, dit-on, savoure une retraite « éthylique » à Monrovia.

« Blocage total »

« Nous n'avons pas d'autre solution que l'option militaire », affirme de son côté M. Ralaph Seké, le chef de l'ULIMO, dont le millier d'hommes, déterminés et bien équipés, multiplient les attaques dans l'ouest du Libéria, non loin de la frontière sierra-léonaise, une région désertée par les organisations non gouvernementales en raison de l'insécurité. L'ULIMO menace même l'ECOMOG, qui a pour mission d'établir, à la frontière, une zone-tampon. La liberté de circulation promise par le FNPL n'a été qu'un vœu pieux : à peine levés, les barrières routières mis en place par le Front ont été rétablies.

Dans ce contexte, les quelque sept mille « casques blancs », essentiellement nigériens, ghanéens et sénégalais, tournent en rond dans la capitale. « C'est le blocage total », reconnaît un diplomate, qui ajoute : « L'addition étant solée, personne ne

peut se permettre de voir cette situation se poursuivre ». Le Nigeria, qui dépense des millions de dollars pour l'entretien de son contingent, ne cache plus son irritation face aux tergiversations de M. Taylor, dont l'hostilité à l'égard de Lagos est connue.

Le chef du FNPL critique aussi, à présent, l'attitude des militaires sénégalais, dont il avait pourtant souhaité l'arrivée au sein de l'ECOMOG, pour contrebalancer l'influence du Nigeria. « Les troupes sénégalaises semblent être là pour appliquer la politique extérieure des Etats-Unis », a récemment confié M. Taylor à la BBC, nous pensions que nous pouvions leur faire confiance, mais ils apparaissent comme étant aussi dangereux que les Nigériens.

On voit mal quelles concessions le chef du FNPL pourrait faire à Genève. Son seul souci semble être, une nouvelle fois, de gagner du temps, afin d'asseoir un peu plus son autorité sur le « Taylorland », les 90 % du territoire libérien contrôlé par ses troupes, où les affaires marchent à merveille – ce qui indispose vivement le gouvernement intérimaire de M. Sawyer, qui dénonce certaines sociétés françaises pour leurs relations commerciales avec le FNPL.

JEAN-KARIM FALL

AFRIQUE DU SUD

Explosion de violence dans deux ghettos noirs de Johannesburg

Une explosion de violence, sans précédent au cours des derniers mois, a secoué deux townships de Johannesburg, Khatleng et Soweto, dans la nuit du vendredi 3 au samedi 4 avril, faisant au moins trente-six morts, selon le dernier bilan officiel, rendu public dimanche soir. Dans le ghetto de Khatleng, un important groupe de Xhosa a attaqué un camp de squatters, tuant vingt personnes et en blessant dix-huit autres. Une attaque similaire avait ensanguiné, la semaine dernière, le ghetto d'Alexandra, où des habitants, partisans du Congrès national africain (ANC), avaient lancé l'assaut contre un centre d'hébergement de travailleurs migrants, contrôlé, selon les assaillants, par les militants du mouvement Inkatha, à dominante zouloue.

Par ailleurs, des partisans de l'apartheid, se réclamant de l'Ordre des loups blancs, ont commis un attentat à la bombe, samedi matin, dans l'enceinte d'une exposition, dans la banlieue de Johannesburg. Neuf personnes ont été blessées.

C'est dans ces conditions que se poursuivent les discussions au sein de la Convention pour une Afrique du Sud démocratique (CODESA), devant laquelle l'ANC a soumis, mardi dernier, son projet d'Assemblée constituante. Ce projet a été rejeté, samedi, par le gouvernement. L'ANC prévoit de confier à une assemblée de 400 membres, élue à la proportionnelle, le pouvoir de rédiger une nouvelle Constitution.

Le mandat d'une telle assemblée serait limitée à quatre mois. N'étant soumise « à aucune contrainte constitutionnelle », cette assemblée, où « la majorité n'aurait donc pas à prendre en compte les propositions de la minorité », fonctionnerait « comme un régime autoritaire », a estimé le gouvernement. (AFP, Reuters)

FRANCOPHONIE

Au terme de sa session annuelle

Le Haut Conseil s'irrite du tort fait au français, « langue scientifique »

Ayant pour thème « Le français, langue scientifique », la session annuelle du Haut Conseil de la francophonie s'est achevée, vendredi 3 avril à Paris, dans un climat quelque peu survoilé (le Monde du 2 avril).

La réunion de cet « organe de réflexion et de proposition » s'est achevée par quelques manifestations d'irritation chez une partie des quarante personnalités, françaises ou étrangères, membres du Haut Conseil.

Irritation sans doute de voir que la plupart des suggestions – le plus souvent raisonnables – adressées au gouvernement français lors des sept précédentes sessions se sont perdues dans les brouillards de la Seine, en dépit de l'approbation claire de M. Mitterrand. Pour ne citer qu'un exemple : la nécessité d'une véritable politique éditoriale française à l'extérieur visant à abaisser progressivement le prix du livre francophone au niveau du livre anglophone.

Irritation certainement de constater que les principaux responsables de la recherche scientifique française se sont esquivés ou n'ont pas vrai-

ment répondu à cette question fondamentale : un chercheur de haut niveau, en France même, peut-il encore, notamment dans les sciences dites « dures » (physique, chimie, biologie moléculaire, mathématiques, etc.), publier en français sans en être gêné, voire brimé, dans son cursus ?

De nombreux cas (le Monde du 25 mars) dont le Haut Conseil s'est saisi tendent à montrer que l'administration française, hantée par l'idée de ne pas voir les travaux de nos chercheurs figurer dans les index scientifiques américains, favorise de plus en plus des situations « où le véhicule linguistique utilisé devient finalement plus important que le fond même de la communication », a souligné M. Michel Piondur, ancien doyen de l'université de Montréal et membre du Haut Conseil.

Le secrétaire général de l'institution, M. Stelio Farandjia, politiquement proche de M. Mitterrand, a estimé pour sa part que « la situation où le français, en France, est interdit dans les sciences est devenue intolérable ». Tout en bannissant « l'idée de censure », M. Farandjia n'en a pas moins condamné « le laisser aller actuel » et préconisé « une politique active des pouvoirs publics français ».

SOUDAN

L'armée régulière a reconquis la ville de Bor

L'Armée populaire de libération du Soudan (APLS) a confirmé, dimanche 5 avril, que la ville de Bor, dans le sud du pays, était passée, samedi, aux mains de l'armée régulière. M. Justin Yac, porte-parole de l'APLS, a précisé que les maquisards se sont retirés de la ville parce que leurs armements légers ne pouvaient faire pièce aux bataillons mécanisés de l'armée soudanaise, forts de 1 600 à 2 000 hommes. Bor, qui était sous le contrôle de l'APLS depuis le 17 avril 1989, est le fief de la tribu dinka, qui constitue le gros des troupes du colonel John Garang. C'est de cette ville qu'était partie en 1983 la rébellion sudiste contre le régime de Khartoum.

Selon le porte-parole, les forces gouvernementales ont bénéficié de l'aide des milices locales anyanya, inféodées au régime de Khartoum, et de combattants d'une faction dissidente de l'APLS dirigée par Rick Machar et Lam Akol, basés à Nasser, plus au nord. Ce succès de Khartoum survient un mois après la capture de la ville de Pochala, près de la frontière éthiopienne, par l'armée régulière venue d'Éthiopie. La région de Bor avait été le théâtre d'affrontements féroces ces derniers mois entre troupes de l'APLS et des dissidents, de cette organisation. Selon des sources bien informées à Nairobi, la faction dissidente de l'APLS a vraisemblablement laissé passer les troupes gouvernementales à travers le territoire qu'elle contrôle pour leur permettre de se diriger vers Bor. (AFP)

DJIBOUTI

Le président Gouled a présenté un projet de Constitution

Le président Hassan Gouled Aptidon a présenté, samedi 4 avril, à Djibouti, les grandes lignes d'un projet de Constitution, censé être soumis à référendum et ouvrir la voie au multipartisme. Selon ce projet, le président de la République restera responsable du pouvoir exécutif, assumant à la fois les fonctions de chef de l'Etat et de premier ministre. Selon M. Gouled, un pouvoir « bicéphale », comprenant un chef d'Etat et un premier ministre, « fragiliserait le pays et entraînerait son instabilité ». Ce projet met également l'accent sur la défense des droits de l'homme, la liberté de la presse et la décentralisation administrative.

Les opposants au Front pour la restauration de l'unité et la démocratie (FRUD) ont aussitôt réagi, qualifiant les déclarations du président de « scandale empereur ». Selon le représentant du FRUD en Europe, M. Ismail Ibrahim, en « refusant la paix et le dialogue, sans lesquels il est vain de parler de processus démocratique », M. Gouled « a fait preuve, une fois de plus, de sa mauvaise volonté » et « doit démissionner ».

هنا من الأخبار

ASIE

THAÏLANDE

La majorité parlementaire a proposé le général Suchinda Krapayoon pour le poste de premier ministre

Le chef de l'armée thaïlandaise a été désigné, dimanche 5 avril, « à l'unanimité », comme candidat au poste de premier ministre par la coalition soutenue par les militaires. Ces cinq partis disposent de la majorité absolue au nouveau Parlement. Le général Suchinda Krapayoon, qui n'est pas membre de la chambre, ne deviendra officiellement chef du gouvernement qu'après l'approbation du dirigeant de la junte militaire, le général Sunthorn Kongsompong, et sa nomination officielle par le roi Bhumibol. Le général Sunthorn a souhaité que cette nomination intervienne au cours de la semaine.

Ce choix de la majorité parlementaire survient après que celle-ci eut abandonné la candidature de M. Narong Wongwan, puissant

homme d'affaires du nord du pays et chef du principal parti de la coalition. M. Narong s'est vivement défendu contre les accusations – en particulier américaines – selon lesquelles il serait impliqué dans le trafic de drogue. Mais la Cour suprême thaïlandaise a rejeté, le 3 avril, le recours en cassation d'un condamné à mort pour trafic d'héroïne qui n'est autre que le frère aîné de son secrétaire privé. Une autre personnalité proche de M. Narong est actuellement détenue en Australie pour les mêmes motifs. La candidature de M. Narong était généralement considérée à Bangkok comme une solution intermédiaire pour permettre au général Suchinda d'accéder au poste de premier ministre. (AFP)

CHINE : célébrant le fondateur mythique de l'empire

Pékin construit un mausolée pour l'empereur Jaune

La Fête traditionnelle des morts a été passée sous silence, dimanche 5 avril, à Pékin, en raison du souvenir de la répression de la place Tiananmen. Au même moment, le régime communiste a célébré la mémoire du premier empereur mythique de Chine.

PÉKIN

de notre correspondant

Vingt ans après avoir envoyé des dizaines de millions de citoyens « casser la boutique à Confucius » au nom de Marx et de Mao Zedong, la Chine populaire honore officiellement la plus ancienne figure légendaire de sa culture, l'empereur Jaune, fondateur mythique de la nation. Une cérémonie s'est tenue dans l'ancienne capitale Xi'an pour inaugurer le chantier d'un nouveau mausolée dédié à ce personnage à l'occasion de la Fête traditionnelle des morts, célébrée dimanche 5 avril.

Un haut responsable a jugé qu'une telle cérémonie constituait une manière appropriée « de promouvoir la culture traditionnelle ». Un visiteur de Taiwan, cité par l'agence Chine nouvelle, a déclaré avoir assisté dans le but de « développer les échanges culturels » entre le continent et l'île nationaliste et agir pour « l'unité de la mère patrie ». Pékin avait aussi mobilisé pour l'occasion un « capitaliste rouge », M. Wang Guangying, pour qui ce mausolée

visait à satisfaire « la demande du peuple chinois, qu'il soit au pays ou à l'étranger ».

Outre les tombeaux impériaux, la Chine recèle plusieurs mausolées : celui de Sun Yat-sen, à Nankin, de Mao, à Pékin ; celui, édifié par les Chinois en Mongolie-Intérieure, à la mémoire de Genghis Khan, dont la dépouille se trouve, selon les Mongols, en un site inconnu de Mongolie-Extérieure. Et, à Taiwan, celui de Chiang Kai-shek, demeure funéraire se voulant provisoire, en attendant le retour de ses restes sur le continent.

L'empereur Jaune, dont la mythologie chinoise fait le premier souverain à avoir régné sur la tribu des Ji, dans la bousculade du fleuve Jaune, est une référence culturelle puissante dans l'inconscient national. On le crédite d'avoir inventé, entre autres, la charrette, le bateau, les habits, le logis, l'écriture, l'élevage du ver à soie et le tissage de la soie.

M. Deng Xiaoping avait déjà invoqué son patronage lorsqu'il avait cherché à convaincre la population de Hongkong et Taiwan de reconnaître la souveraineté du continent tout en conservant une certaine autonomie, il y a une dizaine d'années. C'est cependant la première fois qu'une cérémonie officielle est organisée à sa mémoire par un pouvoir qui se réclame encore, après la disparition de la plupart des autres régimes communistes, du « matérialisme scientifique ».

FRANCIS DERON

AFGHANISTAN

Le Pakistan a commencé ses envois de blé à Kaboul

Deux appareils Hercules C-130 de l'armée de l'air pakistanaise ont atterri, samedi 4 avril, à Kaboul avec à leur bord 31 tonnes de blé. Cette démarche inédite, combinée entre Islamabad et les Nations unies, vise à secourir les 300 000 habitants de la capitale afghane (sur un total d'environ 1,5 million) qui vivent depuis des semaines en état de disette. La pénurie est consécutive au blocus larvé organisé depuis la fin de l'hiver par les milices progouvernementales en rébellion contre le président Najibullah qui, en conjonction avec les moudjahidins du commandant tadjik Ahmed Shah Massoud, contrôlent au moins cinq provinces septentrionales. Le Pakistan a fait savoir aux rebelles islamistes, dont

il a longtemps été l'allié inconditionnel, qu'il avait reçu l'assurance que son aide « humanitaire » (portant sur un total de 10 000 tonnes de céréales) ne serait pas détournée au profit du régime de Kaboul.

Pourtant, le chef de l'important parti fondamentaliste Hezb, M. Gulbuddin Hekmatyar, s'est vivement élevé contre cette démarche. Il a fait annoncer, le 5 avril, qu'il retirait son soutien au plan de paix de l'ONU récemment agréé par la quasi-totalité des parties. Si cette position se confirmait, elle affaiblirait gravement les chances du médiateur M. Benon Sevan. Par ailleurs, les tirs de roquettes sur Kaboul ont repris en fin de semaine, faisant au moins un mort. (AFP, AP)

○ INDE : vingt-deux morts au Pendjab. – La violence politique a fait vingt-deux morts en vingt-quatre heures au Pendjab, a annoncé, samedi 4 avril, la police indienne : six militants séparatistes sikhs, deux policiers et quatorze civils. Au même moment, à Taran-Taran, une localité proche d'Amritsar, la ville sainte des sikhs, plusieurs dizaines de militants ont annoncé qu'ils renonçaient au combat en faveur d'un « Khalistan » indépendant. (AFP)

○ JAPON : le chef du PC chinois en visite officielle à Tokyo. – Le secrétaire général du Parti communiste chinois est arrivé, lundi 6 avril, à Tokyo pour une visite officielle de cinq jours. M. Jiang Zemin devait avoir, dès l'après-midi, un entretien avec le premier ministre Kiichi Miyazawa. Mardi, il doit être reçu par l'empereur Akihito et prononcer un discours pour le vingt-cinquième anniversaire de la normalisation des relations diplomatiques entre les deux pays, survenue en septembre 1972. (AFP)

la santé, dern

majorité parlementaire
général Suchinda Krapayoon
poste de premier ministre

Après la victoire de la coalition de gauche, le général Suchinda Krapayoon a été nommé premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande.

On construit un mausolée
l'empereur Jaume

À Barcelone, on construit un mausolée pour l'empereur Jaume Ier. Ce projet est financé par le gouvernement catalan et vise à honorer la mémoire de ce roi qui a unifié la Catalogne.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

Le roi Bhumibol a nommé le général Suchinda Krapayoon premier ministre de la Thaïlande. Cette victoire marque le retour au pouvoir de la gauche après une décennie de domination de la droite militaire.

ESPACE EUROPEEN

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES EN GRANDE-BRETAGNE

Pour la première fois depuis leur éviction du pouvoir en 1979, les travaillistes britanniques ont une chance de remporter la majorité à la Chambre des communes lors des élections législatives du 9 avril. Ils vont bénéficier en quelque sorte d'un double « effet Thatcher ». La « dame de fer » n'est plus là pour rallier à elle les tenants d'un conservatisme pur et dur, tandis qu'une grande partie de la population est fatiguée des conséquences économiques et

sociales du Thatcherisme et rêve d'alternance. M. John Major risque d'être perdant sur les deux tableaux, car il n'a ni rompu suffisamment avec les aspects les plus radicaux de la politique précédente ni assuré la continuité. Les travaillistes au contraire ont parachevé leur mue idéologique. Sous l'impulsion de M. Neil Kinnock, venu de l'aile gauche du Labour, ils ont gommé les propositions les plus extrêmes de leur programme, que ce soit en

matière de défense, de fiscalité, de nationalisation ou de politique européenne. Ils n'ont certes pas gagné la confiance de la City, mais ils n'effraient plus les classes moyennes, qui n'ont pas été épargnées par la crise. Comme depuis une dizaine d'années, le parti « centriste », qui s'appelle maintenant démocrate-libéral, espère jouer les trouble-fête et empêcher les conservateurs comme les travaillistes d'obtenir une majorité absolue aux Com-

munes. Il serait alors en mesure de monnayer son indispensable appui contre une réforme électorale. L'actuel scrutin majoritaire uninominal à un tour écrase les petites formations tandis que la proportionnelle pourrait assurer aux démocrates-libéraux un rôle permanent de force d'appoint. Si la différence entre les travaillistes et les Tories est très faible, ils peuvent y parvenir; dans le cas contraire, leur rêve sera encore remis à la prochaine échéance. D. V.

« Avec eux, ce serait pire ! »

Les conservateurs dénoncent le laxisme économique des travaillistes mais la nouvelle image « moderne » et « social-démocrate » du Labour menace M. John Major

LONDRES
de notre correspondant

Une contradiction n'est qu'apparente : si le Parti conservateur perd les élections, c'est que les Britanniques auront rendu le gouvernement de M. John Major responsable de la récession; s'il les gagne, il devra cette victoire à sa réputation de compétence en matière économique qui est bien meilleure que celle du Parti travailliste. La crise la plus longue et la plus profonde que la Grande-Bretagne ait connue depuis les années 30 a terni les succès des gouvernements successifs de M^{rs} Thatcher et elle menace les chances de succès de son successeur. C'est en partie injuste, mais incontournable : 56 % des personnes interrogées dans un récent sondage estiment que le gouvernement actuel est responsable de la récession, 37 % pensant le contraire.

Pour un parti dont l'un des points forts est d'apparaître comme apte à gérer l'économie — une qualité historiquement dénie à son adversaire travailliste — cela pose un sérieux problème. Dès lors, le « message » adressé aux électeurs qui seraient tentés d'« essayer » de nouveau un gouvernement Labour, ne peut que se résumer à un peu d'enthousiasme « avec eux, ce serait pire ! ». Mais pour inverser cette tendance, la campagne électorale s'est révélée infructueuse : les électeurs ne croient pas que la politique du chancelier de l'Échiquier, M. Norman Lamont, soit plus efficace que celle de son alter ego travailliste, M. John Smith, pour sortir la Grande-Bretagne de la récession.

M. Major a de la chance, si l'on peut dire, puisque c'est à M^{rs} Thatcher qu'est imputée la plus large part de responsabilité de la situation actuelle, mais l'effet est très limité dans le contexte électoral. Les Tories ont sans doute perdu l'essentiel de leur crédibilité par leur propre faute, choisissant de répéter, des mois durant, et contre toute évidence, que la reprise était « pour demain », au lieu de tenir un langage réaliste aux accents plus « churchillien ». M. Lamont, qui a dû tardivement reconnaître que lui-même et les analystes du Trésor s'étaient beaucoup trompés, en subit le contrecoup : en termes d'image de compétence, M. John Smith l'a

aujourd'hui détrôné — y compris dans les milieux économiques. Jusqu'à la fin de la campagne électorale, la conjoncture économique aura été défavorable aux conservateurs. Si plusieurs indicateurs commencent à annoncer une reprise américaine, préfigurant — sans doute pour la seconde partie de l'année — celle de l'économie britannique, l'opinion reste sous le choc d'indices alarmants : 2 647 300 chômeurs en février, soit 9,4 % de la main-d'œuvre active — un taux qui place la Grande-Bretagne au troisième rang des pays les moins bien lotis de la CEE, derrière l'Irlande et l'Espagne. Chaque semaine, environ 1 200 faillites sont enregistrées, deux fois plus que l'année précédente, avec des conséquences électorales inévitables.

« Les années Thatcher »

La situation rappelle à bien des égards celle de 1979, année qui verra la fin du gouvernement Labour de James Callaghan et le début des « années Thatcher ». Dans certains domaines, elle a nettement empiré : le chômage a été multiplié par 2,4 par rapport à mai 1979, année où il ne frappait que 4,1 % de la main-d'œuvre. À l'époque pourtant, la situation économique de la Grande-Bretagne était l'une des plus mauvaises parmi les pays industrialisés. M^{rs} Thatcher a incontestablement stoppé cette dérive, et achevé un programme de réformes structurelles qui, en « dérégulant » et en privatisant l'économie, lui ont redonné son dynamisme, et sa compétitivité internationale. Sa politique anti-syndicale systématique a offert aux entreprises une souplesse jusque-là inconnue. Environ 800 000 journées de travail ont été perdues en 1991 en raison des grèves : le chiffre le plus bas jamais enregistré depuis un siècle.

S'il arrive au pouvoir, le Labour, traditionnel défenseur du pouvoir syndical, n'a pas l'intention de revenir sur cet « acquis ». Pas question non plus de renoncer aux privatisations : M. John Smith ne cache pas qu'il aura besoin de ces revenus pour financer son programme social. Mais pour profiter de ce pactole — 8 milliards de livres cette année et 5,5 l'année suivante, ainsi qu'en 1994 —, un gouvernement travailliste devra prendre une série de décisions allant en droite ligne d'une politique « thatcheriste », a priori



Le dirigeant du Labour, Neil Kinnock, pendant la campagne électorale.

difficile à faire accepter aux représentants de l'aile gauche du Labour.

Globalement, le revenu individuel des Britanniques s'est amélioré — notamment par un allègement des impôts — au cours de la dernière décennie. Cette détente fiscale a été favorisée par le « bonus » fourni par les revenus du pétrole et du gaz de la mer du Nord, et de la privatisation du secteur public. Ces ressources ont été davantage utilisées pour rembourser la dette que pour investir, notamment dans les secteurs politiquement sensibles que sont la santé et l'éducation : M. Major en pâtit aujourd'hui, le bilan du Parti conservateur étant jugé largement négatif dans ces deux domaines.

Le « boom » du crédit qui s'est manifesté au cours des années 80 a eu des effets contrastés : si 69 % des Britanniques sont propriétaires de leur logement, le nombre des expulsions pour cause d'endettement excessif atteint des records. Il n'empêche : une victoire électorale des conservateurs, comme le rappelle régulièrement M. Major, aurait pour effet d'accélérer une reprise de

l'économie. Et malgré les assurances de M. Kinnock et la réputation de M. John Smith, deux tiers des électeurs continuent de penser qu'ils paieront davantage d'impôts avec un gouvernement Labour. Cet a priori défavorable est soigneusement entretenu et exploité par le Parti conservateur qui affirme que les travaillistes sont restés les mêmes (infodés, notamment, aux syndicats). Ils ont pourtant procédé à des révisions décapitantes et indéfinies dans les domaines de la défense, du nucléaire et de l'Europe.

M. Major souligne constamment l'« approche toujours collectiviste » de ses adversaires, alors que « dans le monde entier, les pays adoptent des pratiques libérales ». Il n'hésite pas à dramatiser l'enjeu : « Si y a un gouvernement Labour, je vous conseille de ne pas acheter d'actions, de ne pas accepter de promotion, de ne pas être propriétaire... » Le premier ministre n'est pas seul à envisager un scénario catastrophique en cas de victoire de M. Kinnock : la City fait preuve à cet égard d'une appréhension tradi-

tionnelle. On reconnaît à M. Smith une compétence et une modération inhabituelles chez un travailliste, mais on n'est pas sûr que l'éventuel futur chancelier de l'Échiquier se soit pleinement converti aux vertus d'une économie non dirigiste.

Les craintes des patrons

Selon un sondage réalisé par l'Institut MORI, sept patrons sur dix sont persuadés que l'entrée de M. Kinnock au 10, Downing Street entraînera une dévaluation de la livre sterling à l'intérieur du SME. Les trois quarts des dirigeants et cadres d'entreprise — dont 87 % souhaitent une victoire des conservateurs — estiment que les taux d'intérêt augmenteront en cas de succès du Labour. Cette conviction ne repose pas seulement sur le fait que les travaillistes ont souvent dévalué la livre lorsqu'ils étaient au pouvoir : un gouvernement Labour, estiment-ils, ne pourra pas résister à la spéculation qui s'exercera sur la monnaie. Devant la presse étrangère, M. Kinnock s'est encore récemment efforcé de dissiper ces

appréhensions : « Il n'y a pas de raison rationnelle, à-t-il souligné, pour que la Bourse et les milieux économiques réagissent d'une quelconque manière alarmiste à une victoire électorale du Labour. »

Pour une part, le chef de l'opposition n'a pas tort de parler de « Superstition » : l'une des principales causes d'inquiétude des milieux économiques concerne l'instauration d'un salaire horaire minimum de 3,40 livres. La CBI (Confédération of British Industry, le patronat britannique) estime qu'une telle mesure provoquerait 150 000 chômeurs supplémentaires et aggraverait l'inflation. Les travaillistes, qui cherchent par tous les moyens à redresser leur image de marque, ont indiqué que le salaire minimum ne serait pas appliqué avant avril 1993. Vis-à-vis des marchés financiers, le Labour a, d'autre part, pris plusieurs engagements, notamment de tenter de persuader la Commission de Bruxelles d'installer la Banque centrale européenne à Londres, et de renoncer à la clause d'exemption prévue pour la Grande-Bretagne par le traité de Maastricht sur l'union économique et monétaire.

D'autre part, alors que le Parti conservateur avait chiffré à 38 milliards de livres le montant des promesses électorales du Labour, une étude indépendante a ramené ce montant à 27 milliards de livres, ce qui tendrait à prouver que les travaillistes pourraient financer — sauf accident monétaire — la plupart de leurs engagements. Enfin, selon plusieurs experts, un nouveau gouvernement conservateur aura également bien du mal à tenir sa double promesse d'abaisser le taux de la première tranche de l'impôt sur le revenu de 25 à 20 %, tout en réduisant le volume de l'emprunt. Ces correctifs permettent aux travaillistes de conforter leur image de parti « moderne » et « social-démocrate », en dépit de ses affiliations syndicales toujours étroites. Le paysage politique britannique a évolué et après treize années de gouvernements conservateurs, un parti travailliste qui ne fait plus grand danger pour M. John Major.

LAURENT ZECCHINI

La santé, dernier bastion de l'Etat-providence

Les travaillistes soupçonnent les conservateurs de vouloir privatiser les soins mais n'ont pas de remède miracle pour combler le gouffre financier

LONDRES
de notre correspondant

Le choc des photos : la frimousse de Jennifer Bennett, cette petite fille mise à contribution par le Parti travailliste pour illustrer sa campagne de dénonciation du « scandale » des listes d'attente dans les hôpitaux du Service national de santé (NHS), valait tous les discours.

La douleur — visible — de Jennifer, accompagnée d'un sobriquet commentaire pour expliquer que sa famille n'avait pas les moyens de la faire soigner par des médecins privés (le Monde daté 29-30 mars), s'inscrit dans le registre d'un marketing politique peut-être contestable, mais efficace.

Vraie ou arrangée, l'histoire a fait mouche, parce que des millions de Britanniques y ont cru. La raison ?

Il y a probablement plusieurs milliers de Jennifer en Grande-Bretagne.

Les listes d'attente des hôpitaux publics sont le côté le plus contestable et le plus caricatural du fonctionnement du NHS : comment se vouloir le garant du principe sacré d'une médecine publique, gratuite et égale pour tous quand celui-ci est si quotidiennement bafoué ? Comment surtout admettre l'établissement de facto d'une médecine « à deux vitesses », qui dirige les malades les plus riches vers le secteur privé et contraint les moins aisés à des délais pénibles ?

La question des listes d'attente révèle les carences criantes du Service national de santé, qui servent, pour les besoins de la campagne électorale, de puissant argument politique.

Les Britanniques critiquent volontiers le NHS, mais ils y sont aussi viscéralement attachés, même s'il connaît une crise financière structurelle et s'il est soumis depuis un an à une réforme qui le secoue de fond en comble.

C'est cette réforme, dont l'enjeu réside dans le débat sur la privatisation de la santé, qui est en cause. La « bataille du NHS » est épre.

Le traumatisme de 1929

D'abord parce que ce fameux Service représente le dernier bastion de l'Etat-providence (le Welfare State), concept né pendant la seconde guerre mondiale, sous l'impulsion de Lord Beveridge : à l'époque, le traumatisme de la crise de 1929 restait vivace et il s'agissait de faire passer dans les faits le principe d'une responsabilité nationale

en matière d'assurance et d'assistance sociales.

Résultat : en 1948, un service de santé nationalisé, financé par l'impôt, était créé.

La seconde raison est que la polémique sur le NHS n'est en fait que la continuation de la très ancienne rivalité entre conservateurs, partisans de l'économie de marché, et travaillistes, défenseurs du maintien de l'intervention de l'Etat dans les mécanismes socio-économiques.

Les premiers ont imposé leurs vues durant les « années Thatcher », au cours desquelles des pans entiers du secteur public ont été privatisés, et les seconds ont procédé à un agglomérament politique qui leur a fait accepter le « nouvel ordre économique » de la Grande-Bretagne.

L. Z.

Lire la suite page 10

LEGIS
Les clés de la documentation juridique communautaire

revue juridique européenne
Chaque jeudi « LEGIS », co-éditée par EURIDOC et L'HERMES, offre par ses clés trois moyens de recherche pour identifier les textes juridiques diffusés par les Communautés européennes la semaine précédente.

- L'INDEX DES MATIÈRES
- L'INDEX DES ACTES NORMATIFS
- LA SECTION BIBLIOGRAPHIQUE

BON D'ABONNEMENT A LEGIS
à retourner complété à MEDILIS, 9, rue Séguier, 75006 Paris
Tél : (1) 46-34-07-70 - Fax : (1) 43-25-26-18

NOM Tél.

Adresse

☐ Essai 3 mois (13 n°) à 600 F ☐ 1 an (52 n°) à 2200 F

☐ 1 an (52 n° + 4 compilations trimestrielles) à 4 200 F.

Hors France : ☐ 1 an (52 n°) pour 2 700 F.F.

Paiement à réception de la facture

Date Signature

ESPACE EUROPEEN

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES EN GRANDE-BRETAGNE

Paddy Ashdown, le « troisième homme »...

LONDRES

de notre correspondant

Qui a façonné ? Son histoire familiale, sa naissance et sa jeunesse stypique devaient-elles produire cette carrière agitée tel un « chiffonnier », ce petit meuble cloisonné : quel tiroir ? Le soldat, le diplomate, le cadre d'entreprise, le politicien ou l'homme secret ? Ou est-ce Paddy Ashdown, le dirigeant du parti démocrate-libéral, qui, à force de volonté, a su couler le vie dans son moule pour arriver à la synthèse actuelle ? Son physique, c'est son visage, viril, carré, plissé comme les pages d'un livre ouvert. On le croirait volontiers officier de marine, avec ce teint bruni par les latitudes et ce regard mi-dos scrutant toujours l'horizon. L'espace restreint de la Chambre des communes, tout de dorure, de stucs et de conventions, lui fait honneur. Il s'y sent étranger, s'en affirme détaché, se veut « différent ». Son ambition enfante est concentrée sur un seul but : y accéder son influence et celle de son parti.

La « troisième » des contradictions est peut-être la plus profonde, chez Paddy Ashdown... Westminster est un club de gens conviviaux qui ne s'insultent à mots choisis que par « speakers » interposés, mais c'est surtout une enceinte parlementaire conçue pour une sempiternelle confrontation entre deux partis dominants. Cette épreuve de la marginalité, Paddy Ashdown la subit quotidiennement : lorsqu'il se lève et prend la parole, plusieurs dizaines de parlementaires conservateurs et

travailleurs quittent les travées. Parfois, il en reste à peine une poignée pour l'écouter.

Dans son bureau de la Chambre des communes, où s'alignent les photos-souvenirs, Paddy Ashdown n'a pas de mots assez durs pour fustiger cette « conspiration entre deux partis, incarnée par la Chambre des communes, accentuée par la presse, pour refuser d'entendre quiconque ne se situe pas aux extrêmes ». Un temps, puis de nouveau : « Cet endroit doit être le souverain du Parlement. Moi, je crois à la souveraineté du peuple, et ici ce n'est pas la même chose. Je ne suis pas un homme de « clubs ». Politiquement, et aussi en termes de personnalité, je suis un outsider. Si j'ai le moindre rôle ici, c'est d'être la voix de ceux qui restent à l'extérieur. Je suis différent des gens qui siègent ici, parce que ma perspective est différente. »

Changer les règles du jeu

Cette « conspiration », c'est le scrutin uninominal à un tour qui accorde démesurément l'effet majoritaire. Il permet - dans la plupart des cas - à la formation arrivée en tête de jouir d'une majorité de gouvernement confortable et installe la seconde dans le statut institutionnel d'opposition de Sa Majesté, en attendant que le verdict des urnes, tous les cinq ans au minimum, offre une chance à l'alternance. La stratégie, la seule, du combat de Paddy Ashdown, c'est de parvenir à changer les règles du

jeu, par l'instauration de la représentation proportionnelle. Avec un tel système, les démocrates-libéraux auraient enfin une influence à la mesure du soutien populaire dont ils bénéficient : avec environ 18 % des suffrages exprimés, ils pourraient obtenir cent dix-sept sièges, contre... vingt-deux actuellement.

Pour en arriver là, Paddy Ashdown doit manœuvrer habilement, forcer la main des deux grands partis lorsqu'il le pourra, négocier la plupart du temps, dresser un bilan des rapports de force, et surtout se montrer patient. Forcer, négocier, dresser un bilan : c'est précisément, avec un sens aigu de la discipline, ce que la vie lui a appris. Il est né « aux Indes », comme on disait à l'époque, à New-Delhi, où son père était officier dans l'armée de l'Empire. Un père qui se ruina à son retour en Angleterre et tenta, avec sept enfants, de refaire sa vie en Australie. Cette enfance désargentée - une caractéristique qu'il partage avec John Major et Neil Kinnock, tous deux issus d'un milieu modeste - le poussa à accepter une bourse pour entrer dans la marine.

Commence alors une carrière aventureuse, qui le conduit des jungles de Borneo aux rues de Belfast, pour lutter contre le terrorisme nord-irlandais. Ce sont les racines de la légende du « commando Ashdown » des « forces spéciales », qui apprendra le danger, la mort, la survie. Cela tempère un caractère. Cette connaissance des choses de la guerre lui servira plus tard : pendant le conflit du Golfe, Paddy Ashdown aura son heure de gloire. Il sera le seul ou

à peu près sur l'échiquier politique à suivre et commenter la crise en expert reconnu. Pour une fois, on l'écoute.

De la diplomatie au chômage

Récupéré par le Foreign Office en 1972, il deviendra diplomate, en poste à Genève, attaché auprès de la mission britannique aux Nations unies. Une expérience de quatre années des relations internationales avant de rentrer en Angleterre. Le retour n'est pas toujours glorieux. Parfois sans travail, il acquiesce cependant une formation professionnelle dans l'industrie, accepte des responsabilités dans l'administration locale, et entame une carrière politique dans la région du Somerset, à Yeovil. En 1983 sous la bannière du Parti libéral, il devient le porte-parole pour les affaires industrielles, d'abord de sa propre formation politique, puis de l'« Alliance », qui regroupe les libéraux et le Parti social-démocrate (SDP). Cette tentative pour ouvrir une « troisième voie » dans la vie politique britannique échoue et les deux partis fusionnent après les élections de 1987.

La chance de Paddy Ashdown se présente en juillet 1988 : devenu leader du parti, il détient désormais les destinées d'une formation, certes marginale, mais autonome. Par sa personnalité et son charisme, il va redonner lustre et audience à ses idées. Francophile et francophone (sa maison des environs d'Auxerre est son refuge), il ne

déteste pas qu'on le compare à Michel Rocard, pour le « parler vrai ». Son registre, c'est la différence, qui apparaît parfois comme un ersatz de programme - ses adversaires disent de cohérence, - politique. Mais, pour l'instant, peu importe, le statut de parti minoritaire autorise bien des audaces. Paddy Ashdown a mené une campagne exemplaire, toujours sur la brèche, soucieux de troubler le concert des deux « grands ».

La tâche n'est pas aisée : convaincre les électeurs qu'un vote en faveur des démocrates-libéraux n'est pas un vote inutile ; rappeler aux uns et aux autres que, en 1987, les candidats de l'Alliance sont arrivés en seconde position dans deux cent soixante et une circonscriptions et qu'ils peuvent bien, cette fois-ci, faire la « différence », quelle qu'elle soit. Paddy Ashdown a su profiter habilement des polémiques dans lesquelles semblent se complaire ses adversaires, pour apparaître comme étant au-dessus de la mêlée, consciencieusement « vrais » enjeux, c'est-à-dire des problèmes humains.

Une force d'appoint

Il se veut plus « radical » qu'il ne l'est vraiment, son programme se situe au-delà du « centre », quel que soit le chemin de ceux des partis conservateur et travailliste, et souffrant d'un « flou » qui ne convainc pas toujours. Mais ses priorités - l'éducation, notamment - sont difficilement contestables, et il évoque des idées qui ne franchissent pas les lèvres des hommes politiques plus établis, la « moralité »

en politique, par exemple. Habile, chanceux ? Toujours est-il qu'il a su retourner à son profit - par une confession rapide - une aventure extra-conjugale devenue publique. Son heure a peut-être sonné. L'audience des démocrates-libéraux n'a cessé de grandir - du moins dans les sondages - ces dernières semaines. Et même si son influence parlementaire n'était pas substantiellement augmentée après le scrutin du 9 avril, en cas de victoire incertaine, il sera sollicité, peut-être même couronné, comme force d'appoint à une majorité de gouvernement.

Par qui ? Conservateurs ou travailleurs ? « Je n'aurai pas le choix. Celui-ci sera dicté par les mathématiques, vendredi matin. Mes préférences en la matière sont sans objet, je ne peux pas choisir entre les deux. Je négocierai avec qui arrivera en tête. Mais je ne suis pas partisan d'une coalition qui durerait deux mois, je veux un accord valable pour la durée d'une législature. » Négocier, c'est concéder. Il le sait, et d'ailleurs il a déjà commencé : l'instauration de la représentation proportionnelle, dit-il, devra intervenir dans un délai de « dix-huit mois ». Diplomate, homme politique, quel « tiroir » Paddy Ashdown devra-t-il ouvrir le plus souvent dans les prochains jours ? Une chose est sûre : il va devenir membre à part entière - s'il ne l'est déjà - du « club de Westminster ».

L. Z.

La santé, dernier bastion de l'Etat-providence

Suite de la page 9

Le Service national de santé est peut-être l'ultime terrain d'affrontement idéologique entre les deux camps.

Les travaillistes savent qu'en prenant la défense de cette bastille du secteur public, ils sont soutenus par une grande majorité des Britanniques : ceux-ci, au-delà de leurs préférences partisans, sont sensibles à la légitimité du Welfare State. Pour les mêmes raisons, les conservateurs dément farouchement que leur intention soit de privatiser le NHS (ce dont sont persuadés les deux tiers des Britanniques), et expliquent qu'il s'agit notamment de trouver un moyen de combler le gouffre financier que représente en Grande-Bretagne - comme dans la plupart des pays industrialisés - l'augmentation des dépenses de santé. Comment répondre à la fois à un accroissement des exigences du public, à la cherté des nouvelles technologies médicales et au renchérissement des dépenses induit par le vieillissement de la population ?

Les sondages montrent que 62 % des Britanniques placent la santé au premier rang de leurs préoccupations, loin devant tout autre thème, chômage compris. La question des listes d'attente est citée par 83 % des personnes interrogées comme la plus cruciale. Pour résoudre les problèmes du NHS, la crédibilité du Parti travailliste est bien supérieure à celle du Parti conservateur : 49 % d'opinions favorables pour le premier, contre 28 % pour le second. Ces indications expliquent l'ampleur de la campagne

organisée par le Labour sur le thème de la santé et le fait que le gouvernement de M. John Major ait été obligé de prendre des mesures d'urgence pour redresser la situation : la Charte du patient (*Patient's Charter*) dresse la liste des promesses du Parti conservateur, qui s'est engagé à supprimer les listes d'attente de plus de deux ans avant le 1^{er} avril, soit une semaine avant les élections.

Afin d'atteindre cet objectif, des milliers de budgets hospitaliers ont été alloués pour permettre d'opérer un nombre grandissant de patients dans le secteur privé, ainsi que pour financer les primes offertes aux chirurgiens acceptant de faire des heures supplémentaires. En contrepartie, les listes d'attente de moins d'un an se sont brusquement allongées... Les travaillistes, qui veulent augmenter de façon sensible les ressources du NHS - le chiffre symbolique de 1 milliard de livres supplémentaires est avancé - affirment récemment que 300 000 opérations ont été annulées dans les hôpitaux publics en 1991 pour cause de trésorerie insuffisante, et que 900 000 Britanniques sont inscrits sur les listes d'attente.

« Médecine à deux vitesses » ?

Ces chiffres, tout comme ceux, nettement plus favorables, publiés par le gouvernement, sont contestables, notamment en période électorale. Ils occultent surtout le délit plus fondamental sur la réforme du NHS, dont la philosophie essentielle est de séparer les rôles respectifs des autorités administratives (chargées d'évaluer les besoins de santé) et des hôpitaux (qui fournissent les soins). Il s'agit d'instaurer le principe de l'autonomie administrative et financière des différents acteurs du service de santé - principalement les hôpitaux, les autorités régionales et locales, et les médecins de quartier ou de famille. La méthode choisie est d'introduire un véritable « marché » au sein du NHS, par la mise en concurrence des hôpitaux et des médecins.

En devenant autonomes, les premiers échappent donc à la tutelle de l'autorité administrative, tout en demeurant à l'intérieur du NHS. 164 hôpitaux ont jusqu'à présent été autorisés à acquiescer au statut de *self-governing trust hospital*, qui leur accorde, outre la gestion de leur budget, de larges responsabilités (fixation des rémunérations et des tarifs). Ils passent ainsi des « contrats » avec les autorités, ainsi qu'avec les médecins de quartier, et, devenus prestataires de service, ils vendent en quelque sorte leur savoir-faire à l'extérieur, dans le but d'augmenter leurs ressources.

S'agit-il là d'une « privatisation rampante », comme l'affirme le Labour, ou bien d'une simple amélioration de la gestion et de l'efficacité

du NHS, comme le prétendent les conservateurs ? Le deuxième volet de la réforme concerne les « G-P ». Ceux qui font partie d'un important cabinet médical reçoivent une enveloppe budgétaire annuelle, qu'ils sont chargés de gérer au mieux des intérêts de leurs patients, en sélectionnant les hôpitaux et traitements les plus avantageux et les plus rapides. Leurs confrères, répartis par l'ancien système, sont obligés d'adresser leurs patients aux hôpitaux du district, qui peuvent en changer les frais médicaux. Dans le cadre de la réforme, les patients se voient, d'autre part, accordés une plus grande liberté pour choisir leur médecin ou en changer.

L'Association médicale britannique (BMA), qui regroupe environ 80 000 praticiens, est foncièrement hostile à la réforme du NHS, estimant que celle-ci n'apporte aucune solution au problème des fonds publics. L'insuffisance de ses ressources. Les changements proposés, estime le BMA, ont pour effet de « fragmenter et de désintégrer » le service de santé, tout en permettant sa privatisation déguisée. « L'influence excessive de considérations commerciales dans l'établissement de décisions cliniques, soulignent ses responsables, est très néfaste à notre profession. » Le gouvernement de M. Major, soucieux de présenter un bilan plus favorable du NHS avant les élections, a certainement voulu briser dans la mise en vigueur d'une réforme complexe.

Celle-ci a été mal expliquée et trop peu expérimentée. En outre, l'utilisation de termes comme « marché interne », « compétition », « mécanismes des prix » ou « clients » a inévitablement convaincu l'opinion que les conservateurs avaient la ferme volonté de privatiser l'ensemble du système de santé. Appréhension d'autant plus naturelle que si telle n'était pas l'intention de M. Major, Thatcher, elle, avait cette ambition : des réformes très contradictoires, s'agissant de la modification du fonctionnement du NHS, se font jour, tant de la part des administrateurs des hôpitaux, des médecins, que des médecins, ce qui signifie qu'un bilan de la réforme est encore prématuré. D'autant que celle-ci sera radicalement remise en cause en cas de victoire travailliste, notamment le statut d'autonomie des *self-governing trust hospitals* et des « G-P ».

Les travaillistes proposent cependant de réformer l'organisation relative à la gestion de la santé, tout en acceptant l'idée de « récompenser » l'efficacité des prestataires de soins. Cette manière déguisée d'accepter une « compétition » à l'intérieur du NHS témoigne de l'évolution profonde d'un parti qui n'est pas convaincu par le rôle régulateur du « marché ». De là à reconnaître que cette finesse « médicale à deux vitesses » ne peut pas être complètement évitée...

L. Z.

TRIBUNE

Neil Kinnock, le « révisionniste »

par Peter Jenkins

A U moment où le socialisme semble battre en retraite en France, le parti de la gauche en Grande-Bretagne est peut-être en passe de reprendre le pouvoir après treize ans de traversée du désert. Comment est-ce possible ? Les dirigeants conservateurs, luttant pour leur survie à l'approche des élections du 9 avril, ont été prompts à dénoncer la folie et les périls de la « philosophie discréditée du retour à un socialisme » en déroute dans le reste de l'Europe et dans une bonne partie du monde. Il n'est pas impossible qu'ils réussissent à effrayer le pays, tant le scrutin paraît désespérément serré et son issue incertaine.

Qu'il gagne ou qu'il perde, le parti de la gauche aura accompli un remarquable retour en scène depuis que Neil Kinnock en a pris la tête en 1983. Enraciné dans le mouvement syndical, avec lequel il conserve d'étroites relations institutionnelles, et fidèle, au moins en paroles, à la « propriété publique des moyens de production, de distribution et d'échange », le Labour paraissait alors bien mal adapté à la société postindustrielle de cette fin de siècle. Le parti dont Kinnock prit la direction prônait le retrait de la Grande-Bretagne de la CEE et l'abandon nucléaire britannique. Rien d'étonnant qu'à l'époque de nombreux commentateurs, dont moi-même, fussent prêts à rayer le mouvement travailliste de la carte politique comme une relique du début du vingtième siècle.

Comme le PS version Mitterrand

Si, à la fin de cette semaine, M. Kinnock entre au 10 Downing Street comme premier ministre, il faudra se souvenir qu'il est lui-même un produit de la révolution culturelle qui a ébranlé le mouvement travailliste après l'accession au pouvoir de M. Thatcher en 1979. L'une de ces embardées à gauche fut la décision de faire élire le chef du parti non plus par les seuls parlementaires, mais par un collège électoral dans lequel les syndicats et les militants du parti étaient représentés. Neil Kinnock n'aurait jamais pu autrement devenir chef du parti travailliste. Il n'avait occupé aucun poste gouvernemental et s'en était tenu, tout au long de sa carrière parlementaire, au rôle du gauchiste rebelle.

Pourtant, de la même manière que François Mitterrand a épousé le socialisme comme une étape de

son parcours vers l'Elysée, Kinnock - avec le même mélange résolu de pragmatisme et d'opportunisme - a opté pour le révisionnisme dans sa détermination à remporter le pouvoir pour le parti et pour lui-même. Il a vu dans la défaite électorale de 1983, lorsque le score du Labour est tombé à son plus bas niveau depuis 1922, la « catastrophe » qu'elle était. Comme dans le nouveau Parti socialiste, version Mitterrand, les jeunes gens de Kinnock se sont coupés les cheveux, ont revêtu d'élégants costumes, mis des cravates et accroché une rose fraîche à leur boutonnière.

En 1987, l'image s'était améliorée mais Kinnock a livré sa première bataille électorale en tant que leader avec un programme à dominante de gauche, comprenant toujours le projet de désarmement nucléaire, une cause qu'il défendait depuis sa jeunesse. Mme Thatcher l'emporta encore d'une manière écrasante. Après cela, Kinnock débarrassa son parti des militants les plus à gauche et le délésta du socialisme, se tournant vers une social-démocratie comme il en existe sur le continent. Le désarmement unilatéral abandonné, lui et le parti en vinrent à épouser un euro-pessimisme contrastant avec le « gaullisme » de M. Thatcher.

Cette conversion est-elle réellement profonde ? C'est encore un sujet de débat dans l'actuelle campagne électorale. Ce n'est pas assez, disent les conservateurs. Ils ont essayé de brandir le spectre d'un retour au passé, à cette période d'inflation galopante et de pouvoir syndical présomptueux qui culmina en 1978 avec les troubles sociaux de l'hiver du mécontentement pour causer la perte du gouvernement de James Callaghan. L'ambitieux programme travailliste de dépenses sociales, affirmant les conservateurs, entraînera, comme par le passé, soit une hausse de l'impôt, soit une politique d'emprunt excessive, voire une dévaluation de la livre. Aux maigres allègements fiscaux et aux légères augmentations des prestations familiales, ils opposent la rude sanction qui serait infligée en contrepartie aux revenus des classes moyennes.

A la vérité, la campagne électorale aura été empreinte de propositions optimistes à souhait : les conservateurs promettent de nouvelles réductions d'impôts et le retour à l'équilibre budgétaire ; le Labour promet des dépenses accrues sans augmentation des impôts. Pour la plupart des spécialistes économiques, la marge de

manœuvre est pourtant étroite compte tenu d'une récession que l'on ne prévoyait pas si longue et si profonde.

Si le Labour gagne, le 9 avril, cela ne signifiera pas un nouvel élan du socialisme, ni une renaissance de la confiance populaire dans la capacité des managers travaillistes. La victoire s'expliquera davantage par les effets de cette récession sur la situation des familles et sur l'avenir. Dans la politique essentiellement bipartite britannique, on répète rituellement : « L'opposition ne gagne pas les élections, c'est le gouvernement qui les perd. » Cette règle a valu dans les années 80 lorsqu'il le Labour, apparemment déterminé à perdre, s'est disqualifié lui-même comme solution de rechange gouvernementale. Aujourd'hui, il présente une alternative plausible et respectable - et la seule - à un parti au pouvoir depuis treize ans, qui est obligé de se battre pour un quatrième mandat au plus profond d'une crise économique.

Un trop fort héritage

Admiré pour son style sans façon et son esprit d'unité - contrastant avec le côté impérial de son prédécesseur, - John Major s'est montré moins convaincant en campagne et n'a jamais vraiment réussi à être naturel dans les habits de premier ministre. Dans un étonnant renversement des rôles, M. Kinnock apparaît soudainement comme le premier ministre sortant tandis que M. Major semblait être le challenger. L'héritage de M. Thatcher était trop fort. Les réformes des années 80 - le musée des syndicats, la privatisation des industries - ont été réalisées au prix de négligences pour les services publics, notamment du Service national de santé, cette institution nationale si chère, la seconde après la monarchie. L'être conservatrice a commencé avec une récession et se termine avec une récession. Le « miracle économique » que le gouvernement Thatcher proclamait en 1987 s'est transformé en catastrophe aux yeux de beaucoup de Britanniques, en un « fiasco économique ». Si les conservateurs perdent le 9 avril, c'est dans ce phénomène que résidera leur échec. Et non parce que le socialisme reste vivant et se porte bien en Grande-Bretagne alors qu'il est sur le déclin pratiquement partout ailleurs.

Peter Jenkins est éditorialiste au quotidien britannique *The Independent*.

PUBLICATION JUDICIAIRE

LE 12 DÉCEMBRE 1991, LA COUR D'APPEL DE TOULOUSE a rendu l'arrêt contradictoire suivant (extraits) : Il apparaît clairement que la nouvelle direction de TURBOMECA a voulu écarter M. TAVERNIER ; cette décision, non fondée sur une faute, repose en réalité sur une divergence de vues entre M. TAVERNIER et M. METON et M. HALNA du FRETAV, dont rien ne démontre qu'elle résulte d'un élément objectif dans la Cour pourrait vérifier le bien-fondé ou la légitimité : il est impossible de déduire tant de la lettre de licenciement que des pièces produites un motif sérieux et légitime au licenciement de M. TAVERNIER qui ne se trouve ainsi causé que par la volonté unilatérale et subjective de son employeur. PAR CES MOTIFS : Confirme le jugement en ce qu'il a condamné TURBOMECA à payer à M. TAVERNIER indemnités de préavis et de congés payés. Condamne TURBOMECA à payer à M. TAVERNIER F... à titre d'indemnité de congédiement et F... à titre de dommages-intérêts pour licenciement sans cause réelle et sérieuse.

هنا من الفصل

محمد من الأسفل

ESPACE EUROPEEN

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES EN GRANDE-BRETAGNE

Si le Sud bascule...

Dans cette région jadis prospère, les sièges conservateurs sont extrêmement fragiles. Des travaillistes modérés donnent l'assaut

SOUTHAMPTON
de notre envoyé spécial

DANS le vocabulaire politique anglais les circonscriptions dites « marginales » (*marginal constituencies*) sont le théâtre de luttues acharnées. C'est là que se décide le vainqueur du 9 avril : démenés par les conservateurs, mais avec une majorité étroite, à la merci du swing – basculement – de l'électorat en faveur de l'opposition, ces circonscriptions marquées par un duel incertain Tories-Labour sont environ cent cinquante, dont une vingtaine où le « MP » (député) conservateur sortant est menacé par un candidat démocrate-libéral.

La plupart des circonscriptions « marginales » se situent dans l'agglomération londonienne ou bien dans le Nord industriel et « rouge ». Mais le Sud, traditionnellement riche et uniformément conservateur – *the blue sea* (la mer bleue), à cause de la couleur des toris, – compte, lui aussi, des circonscriptions marginales, dont trois dans le Hampshire : Southampton-Test et Southampton-Itchen et, à quelques dizaines de kilomètres de là, Portsmouth-Sud, dans le principal port de guerre britannique. Pour aucune des trois, le député conservateur n'a obtenu plus de 46 % des suffrages en 1987. Toute la question est de savoir si ces majorités relatives vont résister à la déferlante de la récession dans cette région jusqu'ici plutôt prospère.

Certes, à première vue, Southampton ne respire pas la crise. Si, ici, on la, quelques lambeaux de souvenirs – un restaurant roccoco en bord de mer, une plaque à la mémoire des musiciens du *Titanic* – entretiennent la nostalgie de la splendeur passée, le centre-ville est plutôt pimpant. Pendant les « bonnes » années 80, Southampton a connu un boom. Les centres commerciaux flamboyants, souvent inspirés de l'architecture industrielle du dix-neuvième siècle, se sont multipliés. Dans le quartier des docks, un vaste ensemble immobilier, Ocean Village, avec bureaux, boutiques, marina, lofts dominant le front de mer, a été édifié. Ce devait être le foyer de la « régénération » économique de la

ville. Aujourd'hui, tout comme dans les *shopping centers* en ville, beaucoup d'emplacements restent vides : il n'y a pas assez d'affaires et les loyers sont chers à Ocean Village.

No work. Le verdict est implacable : pas de travail, et des faillites, beaucoup de faillites, surtout dans les petites entreprises victimes des délais de paiement de débiteurs eux-mêmes à court d'argent. Dans les faubourgs de Southampton ou de Portsmouth, beaucoup de maisons sont à vendre parmi les alignements de logements ouvriers en briques rouges. Southampton et Portsmouth, foyers urbains industriels dans ce Sud rural, sont spécialement touchés, et la situation ne cesse de se dégrader : à Southampton-Test, le taux de chômage a augmenté de 43,1 % de février 1990 à février 1991. Selon M. James Hodgson, candidat démocrate-libéral à Southampton-Itchen, où le pourcentage de demandeurs d'emplois indemnisés a atteint 12,5 % en janvier, certaines zones frôlent les 20 %. Sur l'ensemble de la ville, les chômeurs représentaient 10,8 % de la population active en septembre 1991 (contre 6,7 % un an auparavant), un taux de deux points supérieur à la moyenne nationale. Quant au nombre d'ordre de *repossessions* (expulsions), il était en 1991 de six cent un, soit une augmentation de 102 %.

On ne parle pas des impôts en public

Ces réalités – qui font dire au candidat travailliste d'Itchen, M. John Denham : « La circonscription n'a jamais été riche, mais elle était à l'aise ; maintenant, les gens ne se sentent plus en sécurité » – sont trop évidentes pour que les candidats conservateurs, pendant les tournées de *canvassing* (porte-à-porte systématique que pratiquent tous les candidats) cherchent à les nier. Tout au plus s'emploient-ils à les relativiser : les gens, souligne M. Christopher Chope, député conservateur d'Itchen, secrétaire d'Etat chargé des routes et de la circulation dans le gouvernement Major, ne vivent pas plus mal qu'avant, mais « depuis dix-huit mois, leurs attentes n'ont pas été satisfaites ». De fait, le taux de chômage à Southampton se retrouve aujourd'hui au niveau de la fin 1987. Mais la brutalité de la dépression crée un véritable traumatisme.

Les maux de la Grande-Bretagne à l'heure de la crise sont largement évoqués par les électeurs, parce que l'un au moins est vécu « dans chaque famille », dit M. Denham, pour qui la politique conservatrice « laisse le pays aller à la dérive ». Problèmes de l'enseignement, avenir du service national de santé – « les gens en parlent comme d'un vieux ami, un vieux ami souffrant », dit M. Mike Hanagan, le candidat démocrate-libéral de Portsmouth-Sud – et, bien sûr, l'état de l'économie.

Pendant que sa femme s'essuie fébrilement les mains pour répondre à l'offre de *shake-hand* de M. Chope, un commerçant indien, depuis son arrière-boutique d'Itchen, lance au visiteur : « Vous ne faites rien pour nous ! » Piqué au vif, M. Chope fait le tour du comptoir pour venir, d'autorité, lui expliquer sa politique au milieu des carions de nourriture orientale. Deux rues plus loin, le ministre est violemment interpellé par un retraité qui affirme qu'« après toute une vie de travail [il] meurt de faim ». Humour anglais oblige, le candidat évalue d'un coup d'œil l'ampleur des dégâts, rétorque : « Eh bien, vous n'avez pas l'air si mal en point ! » et fait observer au journaliste qu'il parle devant un journaliste français. Réponse : « J'en ai rien à faire ! Les Français, eux, ils ont de bonnes retraites ! »

Dans une agence immobilière, le ministre s'enquiert de l'état du marché. Pas fameux. Il demande le prix d'un appartement, ne peut s'empêcher de s'exclamer : « C'est la moitié de ce que c'était il y a deux ans ! » A Itchen, aucun des nombreux électeurs rencontrés ce matin-là par M. Chope n'évoque la

question des impôts, pourtant au centre de la campagne. Explication du ministre-candidat : « Ce n'est pas dans le caractère anglais d'évoquer ces problèmes en public, on en parle plutôt dans les conversations privées ».

A Portsmouth-Sud – où le candidat le plus dangereux pour le député conservateur, M. David Martin, est, a priori, non pas le travailliste, M. Sidney Rapson, mais le démocrate-libéral, M. Hancock, qui passe pour l'homme politique le plus populaire de la circonscription – les gens, sur le pas de leur porte, prennent le temps de discuter avec le député, pas toujours pour l'encourager. Une dame raconte ses doutes : « Il y a tout ce chômage... » Le MP conservateur sent pointer le danger démocrate-libéral. L'électrice doit savoir qu'il y a un seul vrai choix et que, cette fois, elle ne peut pas se permettre de voter « lib-dém » : « Vous ne voulez pas que M. Neil Kinnock soit premier ministre, n'est-ce pas ? » Même couplet à l'autre bout de la rue, avec une rousse troublante, qui n'aime pas le Labour, mais n'a pas digéré la *poll tax*. L'air légèrement moqueur, elle écoute le député aligner des explica-

tions un peu laborieuses. M. Martin, décidément sous le charme, s'en va, contre la promesse qu'elle « va y réfléchir ».

Comme son parti à l'échelon national, M. Chope table sur le fait qu'à l'approche du scrutin les électeurs d'Itchen finiront par revenir aux conservateurs après avoir manifesté leur mauvaise humeur dans les sondages préélectoraux. Il se fonde sur le pourcentage significatif d'électeurs qui, avec une moue complice, le font languir : « Oui, je pourrais voter pour vous, j'hésite... je crois que je vais le faire. »

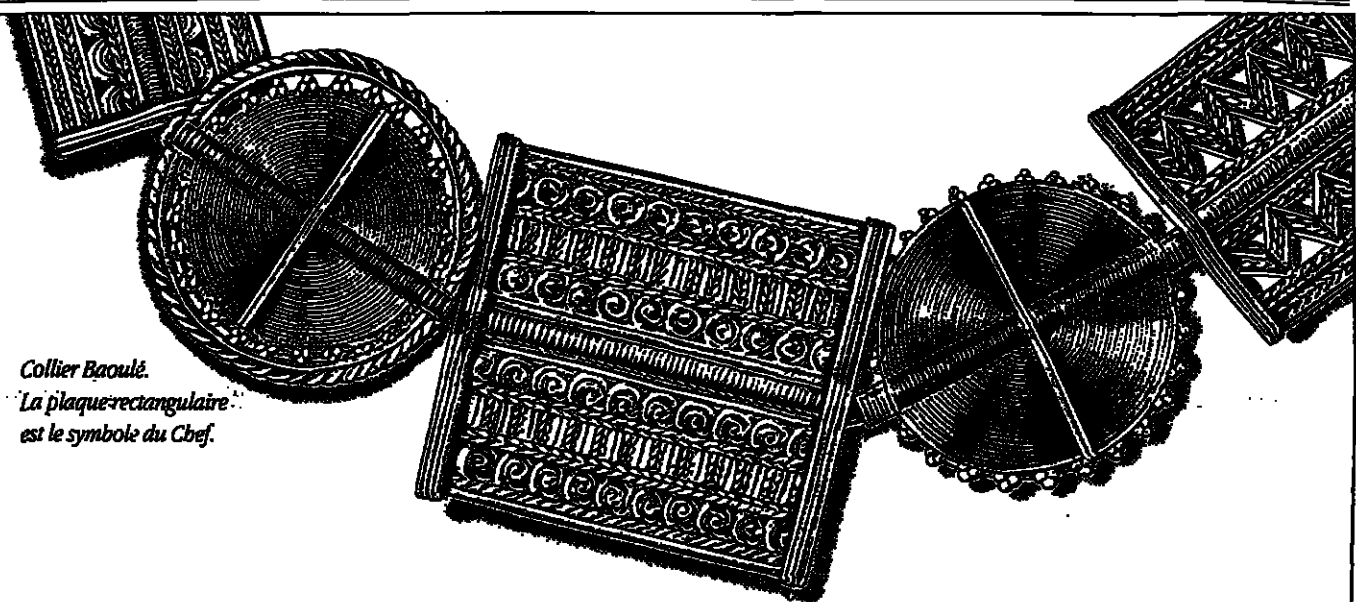
Une « gauche douce »

Le candidat du Labour, M. Denham, tout comme son collègue de Southampton-Test, M. Allan Whitehead, est un travailliste moderne – c'est-à-dire modéré – représentant de ce qu'un observateur local appelle la *soft left*, la gauche douce. Avec son sourire éclatant, son pardessus sombre très chic (tandis que M. Chope fait campagne avec une veste fatiguée), M. Denham est à mille lieues d'incarner l'épouvantail du travailliste meneur de grèves, que les toris utilisent comme

repoussoir pour évoquer le dernier passage au pouvoir du Labour en 1974-1979. En revanche, le démocrate-libéral de Portsmouth-Sud, M. Hancock, ancien travailliste lui-même, reprend sans complexe le flambeau du réformisme : il juge le programme de son parti bien plus « à gauche » que le programme travailliste et répond sans hésiter qu'en cas de « *hung Parliament* » (Parlement sans majorité absolue), il préférerait le Labour comme partenaire d'une coalition.

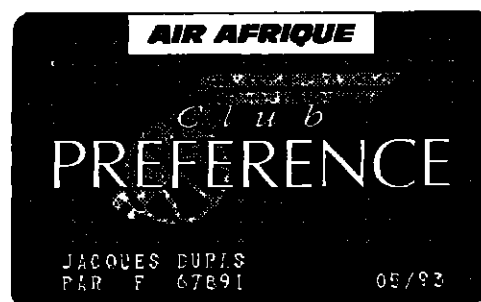
Fair-play, son concurrent tory, M. Martin, reconnaît que l'air du temps éloigne plutôt les électeurs des conservateurs : « C'est plus dur que pour les dernières élections, il faut beaucoup argumenter. » Par chance, il aime ça et ne se lasse pas de décrire dans le détail les horreurs d'une Grande-Bretagne redevenue travailliste : « Vous serez à l'arrêt du bus en train d'attendre le bus, et il n'y aura pas de bus. » Pourquoi se priver de ces petites facilités ? L'électeur ainsi interpellé opine vigoureusement du bonnet. Toujours le souvenir de 1974...

JEAN-LOUIS ANDRÉANI



L'Afrique réserve à ses personnages importants des marques de reconnaissance.

Air Afrique crée aujourd'hui le Club Préférence.



Vous voyagez souvent pour vos affaires. Membre du Club Préférence, vos privilèges font la différence. Vous êtes, par exemple, prioritaire à la réservation et assuré d'obtenir une place à bord. Vous bénéficiez, entre autres avantages, d'une ligne directe de réservation et d'un accès aux salons privés. Membre du Club Préférence, votre fidélité, sur nos

lignes, est récompensée : des billets gratuits, des surclassements et des excédents de bagages vous sont offerts.

Etre Membre du Club Préférence, c'est être reconnu et récompensé.

Pour devenir Membre du Club Préférence, adressez-vous à votre agence Air Afrique ou à votre agence de voyage habituelle.

AIR AFRIQUE

NOUS EN FAISONS CHAQUE JOUR UN PEU PLUS

révisionniste

INÉDIT
Le FAIT FRANÇAIS dans le monde
Tome II
LES MOISSONS DE LA FRANCE
(Suite de la France 3^e superposition)
Régions, données des 63 pays d'expression française. Droit de la mer : les zones maritimes sous l'égide des traités de l'Union des Nations Unies (France) : 2 zones territoriales, 1 zone économique exclusive, 1 zone de pêche internationale. Surfaces des Etats d'expression française : métropole, les 10 DOM-TOM, la zone franc, l'indépendance franco-afrique (42 millions, 4571 140 millions) et le paradis LOBEL (Région des Etats de langue française : 42 millions, 250 p., 94 f. France édit/Toutou : 1

MARTINOT DE PREUIL
19560 NUEL-SUR-LAYON
(Tome I 90 F. Les 2 tomes 140 F. franco)

Le Monde
EDITIONS

vient de paraître



EN VENTE EN LIBRAIRIE

POLITIQUE

Les suites de la mise en place de la nouvelle équipe gouvernementale

M. Mitterrand est au centre des attaques de l'opposition

L'opposition se moque du remplacement de M^{me} Edith Cresson par M. Pierre Bérégovoy et, de son point de vue, elle n'a pas tort. Elle affecte d'autant plus de s'en désintéresser qu'elle est la première à reconnaître que, de tous les prétendants socialistes à l'hôtel Matignon, l'ancien ministre de l'économie, des finances et du budget représentait certainement, pour le président de la République, « le moins mauvais » - selon l'expression du président du Parti républicain, M. Gérard Longuet - des choix possibles. Si la droite préfère ironiser sur la présence au gouvernement de M. Bernard Tapie, c'est surtout parce que ce choix-là, au contraire, lui offre l'occasion d'exprimer ses doutes - c'est un euphémisme - sur la portée des préoccupations morales affichées

ces temps derniers par les dirigeants socialistes. Le fait que cette présence soit également dénoncée, avec la même virulence, par quelqu'un comme M. Charles Fiterman donne d'ailleurs la mesure d'un sujet de controverse dont le nouveau premier ministre n'a certainement pas fini d'entendre parler.

Leur objectif étant de revenir au pouvoir, il est tout à fait naturel que les dirigeants du RPR et de l'UDF accablent surtout M. Mitterrand, puisque le président de la République a lui-même pris acte de la dimension nationale des scrutins régionaux et départementaux des 22 et 29 mars et admis sa propre défaite en sacrifiant M^{me} Cresson, qu'il avait chargée, en mai 1991, de donner à la France un « nouvel élan » dans la pers-

pective de l'échéance du marché unique européen du 1^{er} janvier 1993. Certes, ils ne sont pas tous d'accord entre eux. Le député général de l'UDF, M. François Bayrou, et l'ancienne présidente de l'Assemblée européenne, M^{me} Simone Veil, pensent que le chef de l'Etat, s'il se laisse inspirer de se démettre tout de suite de son mandat pluriel que de soumettre, l'an prochain, l'exercice du pouvoir exécutif à l'épreuve inévitable, à leurs yeux, d'une nouvelle cohabitation. Venant de l'une des personnalités centristes qui se montrait, jusqu'à présent, très assuée, le jugement de M^{me} Veil sur « l'échec personnel du président de la République », pour sévère qu'il soit, apparaît très révélateur, au demeurant, de l'isolement affectif aujourd'hui M. Mitterrand. Le président du

RPR, M. Jacques Chirac, son ancien ministre de l'économie et des finances, M. Edouard Balladur, estime, eux, comme M. Longuet, que le chef de l'Etat devrait cesser de tergiverser et organiser des élections législatives anticipées.

Tout cela est de bonne guerre et, même si la droite n'a pas retrouvé toutes les faveurs qui lui accordait naguère le corps électoral, elle a marqué des points importants en faisant la démonstration qu'elle était capable de résister à la tentation de l'extrême droite.

Même s'ils ont raison de discerner, derrière ce front de bataille, des contradictions, une certaine cacophonie, la peur du rendez-vous des « primaires », qui réveillera sans doute, le moment venu, la guerre des chefs, et même si l'opposition s'acharne d'autant

plus sur M. Mitterrand qu'elle redoute peut-être le savoir-faire de M. Bérégovoy et la capacité de réaction d'un gouvernement rendu plus homogène, le président de la République et ses fidèles sont désormais engagés dans une course contre la montre au départ de laquelle leur handicap semble donc insurmontable. Le temps, désormais, joue contre eux, parce que la campagne électorale de 1993 a déjà commencé. Et comme la V^e République n'a pas encore inventé le moyen de soumettre à vérifications intermédiaires la légitimité de son président élu au suffrage universel, M. Mitterrand risque fort d'y tenir le rôle permanent de la grosse pipe au centre du stand de tir.

ALAIN ROLLAT

La composition du gouvernement provoque des tensions au sein du PS

Les socialistes attendent le discours de politique générale que M. Pierre Bérégovoy doit prononcer à l'Assemblée nationale pour se faire une idée de l'usage que le premier ministre compte faire des « marges de manœuvre » économiques, dont il est considéré comme le seul à pouvoir disposer sans mettre en danger le crédit gestionnaire acquis par le pouvoir depuis dix ans. La composition du gouvernement est de nature à susciter des tensions au sein du PS.

M. Jean-Pierre Chevènement avait exprimé son pessimisme dès la semaine dernière, en déclarant que le nouveau gouvernement ne pourrait pas faire grand-chose de plus que son prédécesseur aussi longtemps que « les

manettes sont bloquées ». Aucun autre responsable socialiste n'a rejoint, jusqu'à maintenant, l'ancien ministre de la défense sur cette ligne de défiance vis-à-vis de M. Bérégovoy.

La formation du gouvernement a donné aux amis de M. Laurent Fabius une prééminence qui ne comporte pas que des avantages pour le premier secrétaire. Considéré comme responsable des choix qui ont été faits, M. Fabius n'a pas pu, pourtant, faire prévaloir tout à fait la volonté de renouvellement dont il s'était fait le porte-parole. Celle-ci s'est heurtée, en effet, au désir du chef de l'Etat de conserver auprès de lui plusieurs camarades de combat de longue date, de sorte que le gouvernement de M. Bérégovoy est caractérisé au

moins autant par la présence des anciens « conventionnels » (du nom de la Convention des institutions républicaines, que présidait M. François Mitterrand dans les années 60) que par la manque que lui a imprimée M. Fabius. Ce dernier a tenté, en d'attirer parmi les secrétaires d'Etat des représentants d'autres courants que le sien, comme M. Daniel Vaillant, jospiniste, ou M^{me} Catherine Trautmann, rocardienne, mais ces deux pressions ont refusé.

Le départ de M. Jean Popereau, dont le courant n'est plus représenté par un poste de secrétaire d'Etat, d'une tentative pour marginaliser une tendance qui n'avait obtenu que 7 % des mandats au congrès de Reims et pour inciter ses partisans à se « recen-

ser ». L'éviction de M. Lionel Jospin apparaît comme lourde de conséquences sur l'avenir du PS. Écarté au nom d'un prétendu passage de génération qui n'aurait pas MM. Roland Dumas, Louis Mermaz ou Pierre Joxe, l'ancien ministre de l'éducation nationale peut à bon droit se considérer comme l'objet d'un règlement de comptes politique. M. Mitterrand semble conscient des risques que comporte la situation ainsi créée, puisqu'il a proposé à l'ancien premier secrétaire du PS une entrevue, auquel celui-ci a répondu par une fin de non recevoir.

En suggérant le nom de M. Vaillant pour un poste de secrétaire d'Etat, M. Fabius a trahi ses arrière-pensées. L'entrée au gouvernement du respon-

sable jospiniste des fédérations au secrétariat national du PS aurait permis, en effet, au premier secrétaire de tenter de prendre le contrôle de ce secteur. Le refus de M. Vaillant - il a plaisamment répondu que, désireux de voir réussir le « renouveau » du PS annoncé par M. Fabius, il entend y contribuer personnellement - montre que le démantèlement du courant animé par M. Jospin n'est pas à l'ordre du jour. L'ancien ministre est, certes, critiqué parmi les siens, les reproches les plus souvent entendus étant de n'avoir pas su ou voulu structurer intellectuellement son courant et de ne pas avoir permis, à temps, le remplacement de M. Pierre Mauroy par M. Michel Delebarre. Pour autant, la continuité socialiste

que M. Jospin incarne ne cesse pas de serrer autour de lui des responsables qui attendent de lui, au comité directeur qui doit se réunir les 11 et 12 avril, la définition d'une orientation pour les mois à venir.

La voie est étroite, pour l'ancien ministre, entre la crispation des courants - que redoute, par exemple, M. François Hollande, face à ce qui est ressenti comme une tentative de laminage de la part de M. Fabius - et la soumission à la contrainte de la solidarité vis-à-vis d'un gouvernement de la dernière chance, auquel un parti réduit à 18 % des voix peut difficilement se permettre de créer des difficultés.

PATRICK JARREAU

Devant « Le grand jury RTL-le Monde »

M. Bayrou souhaite que le chef de l'Etat « remette son mandat en jeu »

Invité, dimanche 5 avril, du « Grand jury RTL-le Monde », M. François Bayrou a souhaité que « par un moyen ou par un autre, on redonne la parole aux Français pour voir si la contestation qui s'exprime porte sur le fond ou si l'on s'agit simplement d'un geste de mauvaise humeur ». « Le président de la République a trois armes à sa disposition », a expliqué le député général de l'UDF. Il peut recourir au référendum sur un sujet central ; il peut décider de dissoudre l'Assemblée nationale ; il peut enfin, et ce serait à mon avis la solution la plus appropriée, remettre son mandat en jeu.

A propos de M. Pierre Bérégovoy, M. Bayrou a reconnu qu'il était « un vrai professionnel de l'action politique » et que « son parcours personnel » lui était « pour bien des raisons sympathique ». « Le modèle de promotion sociale existe encore, et de ce point de vue, je suis heureux », a-t-il dit. Mais en matière économique, M. Bayrou lui reproche « de défendre tout et le contraire de tout ». « En 1984, il était le plus grand défenseur de la sortie du franc du SME et de la reconquête d'une espèce d'autarcie française. Il est l'homme qui a été le plus fervent partisan des nationalisations ; aujourd'hui, il privatise. M. Bérégovoy s'adapte aux situations évaluable ». Enfin M. Bayrou constate qu'il est l'un des hommes qui ont approché le plus près les acteurs des « affaires » parmi les plus sensationnelles de ces dernières années dans le monde économique et financier. Le député général de l'UDF a également jugé que la nomination de M. Jack Lang au ministère de l'éducation nationale « n'est pas de très bon augure » et que M. Bernard Tapie n'est pas « un homme de confiance ».

Pour l'opposition, M. Bayrou a affirmé qu'il n'y avait pas d'autre stratégie que celle de l'union : « S'il s'agit de rassembler les voix, on rassemble plus large à deux, a-t-il souligné. Mais les électeurs qui souhaitent que l'alternance se produise veulent la cohérence de l'opposition, et cette cohérence est plus importante que l'arithmétique ». M. Bayrou a souhaité que, dans le débat sur la ratification des accords de Maastricht, l'opposition ne soit pas divisée et soit assez habile pour ne pas tomber dans les pièges. « Quelles que soient les conséquences de ce choix, a-t-il précisé, je ne vois pas d'autre avenir pour la nation française que la Communauté européenne ».

M. BALLADUR « Le bon sens et la morale voudraient qu'on consulte le peuple »

M. Edouard Balladur, député RPR de Paris et ancien ministre des finances de M. Jacques Chirac de 1986 à 1988, a estimé dimanche 5 avril, sur Antenne 2, qu'avec « un gouvernement qui s'appuie sur 18 % des Français, même s'il a la majorité à l'Assemblée nationale, le bon sens, la morale voudraient qu'on consulte le peuple ». « Lorsqu'on sent un désaccord entre le peuple et ceux qui dirigent, ceux qui dirigent ont la responsabilité de se tourner vers le peuple pour vérifier qu'ils ont toujours son soutien, a-t-il dit. Ça veut pour le président de la République comme pour les autres autorités politiques ». M. Balladur a estimé que M. Bérégovoy avait constitué « un gouvernement socialiste, ce qui est une façon de ne pas entendre le message des élections ». Il a ajouté à propos du nouveau premier ministre : « Son handicap, c'est sa gestion antérieure, depuis 1988, un certain nombre de chances ont été gaspillées ».

Approuvant « la politique de lutte contre l'inflation et de la stabilité du franc » menée par M. Bérégovoy, il a assuré en revanche que depuis quatre ans le déficit budgétaire « a recommencé à croître », que l'endettement « s'est accru de 500 milliards », que « l'investissement s'est ralenti » et que le chômage « a recommencé à augmenter ».

M. Balladur s'est également exprimé à propos des accords de Maastricht. Il a souhaité « un référendum sur la révision constitutionnelle » qui précéderait la ratification du traité. « Les Français devraient décider », a ajouté M. Balladur. Il a assuré que « rien » ne le choque « fondamentalement ».

M. Hollande n'est « pas sûr que M. Tapie sera très efficace », a-t-il ajouté. M. François Hollande, député (PS) de la Corrèze, a déclaré, dimanche 5 avril, au « Grand Débat » de Radio-Shalom, qu'il n'est « pas sûr que M. Bernard Tapie sera très efficace au gouvernement », car « insérer dans la « machinerie administrative et gouvernementale » est « à la fois plus simple et plus compliqué » que de gérer un club de football ou une grande entreprise. « Il n'y aurait rien de pire que de faire venir M. Tapie un jour et de s'en

PROPOSET DÉBATS

dans ces accords, mais il a noté « une série d'insuffisances ». M. Balladur estime que l'opposition est placée vis-à-vis du traité de Maastricht dans la même position que le général de Gaulle vis-à-vis du traité de Rome : elle l'aurait négocié autrement, mais elle devra l'appliquer au milieu des intérêts du traité. Interrogé sur le point de savoir s'il voterait « oui » à un référendum portant ratification du nouveau traité, M. Balladur a souhaité qu'au préalable le gouvernement s'engage à demander une clause dérogatoire concernant l'éligibilité des étrangers membres de l'Union européenne. « Le RPR va en débattre ainsi que l'UDF », a conclu M. Balladur, qui a souhaité que les deux formations aboutissent à « une position commune ».

M. FITERMAN « Un gouvernement de courte durée »

M. Charles Fiterman, ancien ministre d'Etat, membre du bureau politique du PCF, qui était, dimanche 5 avril, l'invité de Radio 3, a notamment déclaré, à propos du nouveau gouvernement : « On ne voit pas très bien où est le changement. Ce sont, à quelque chose près, les mêmes hommes qui occupent les postes-clés. Dans ces conditions, on est forcément très sceptique. (...) D'autre part, il est évident que c'est un gouvernement de courte durée, qui n'a que quelques mois pour agir réellement. Je n'ai donc pas le sentiment qu'on puisse attendre grand-chose de ce gouvernement. (...) Pierre Bérégovoy a conduit jusqu'à présent une politique d'austérité qui a causé des ravages et le PS en a payé la facture lors des élections, il faut donc en changer. S'il rassure la finance, moi, il ne me rassure pas ».

Interrogé sur la présence au gouvernement de M. Bernard Tapie, M. Fiterman a notamment répondu : « Je pense que l'on déconsidère la politique en faisant appel à des personnages de ce

genre. (...) C'est le triomphe du pouvoir et de l'argent associés, et cela il ne faut jamais s'y soumettre. C'est dangereux pour un pays et, plus encore, c'est mortel pour la gauche. Il faudrait tourner ces pages-là, la gauche, ce n'est pas l'affairisme. Il y a des méthodes qui s'apparentent au gangstérisme. Je pense à ce qui s'est passé dans les dernières semaines à Marseille par rapport à Herminier (M. Guy Herminier, député communiste des Bouches-du-Rhône) et aux informations que j'en ai ».

M. TAPIE

« Pourquoi tant de haine ? »

« Pourquoi tant de haine ? », demande M. Bernard Tapie, dimanche 5 avril, dans un entretien au Journal du dimanche, après les réactions négatives suscitées dans l'opposition et une partie de la gauche par son entrée au gouvernement. « Je viens d'être choisi pour aider cinquante-cinq millions de personnes à vivre un peu mieux, alors les états d'âme de l'un d'entre eux », déclare-t-il à propos de la démission de M. Roland Castro de son poste de député à la rénovation des banlieues. « Voilà un mec inconnu de tout le monde qui se fait de la pub sur moi, des fois, ajoute le nouveau ministre de la ville avant de se demander si l'attitude de M. Castro n'exprime pas « une déception personnelle ».

Le porte-parole du PS, M. Jean-Jack Queyranne, a qualifié, samedi 4 avril, sur FR 3-Rhône-Alpes, M. Tapie d'« homme de tempérament et de battant ». La question des banlieues « demande du temps et de l'action sur le terrain », a toutefois précisé M. Queyranne, ajoutant que « la politique des banlieues ne se fait pas une caméra derrière soi ». « On jugera aux actes », a-t-il conclu, si M. Tapie nous apporte des moyens supplémentaires ».

M. Longuet souhaite la dissolution de l'Assemblée nationale. « Se disant « respectueux des institutions » et estimant « que c'est au président de la République de décider ou non de son départ de l'Elysée », M. Gérard Longuet a expliqué, dimanche 5 avril sur TF1, que, « plutôt que de nous proposer un gouvernement qui n'a pas la durée, pas d'appui populaire et aucune marge de manœuvre économique et qui va nous faire perdre onze mois, le président serait plus avisé de dissoudre ».

Devant le conseil national

M. Juppé affirme que le RPR est « sans conteste la première force politique »

Au terme d'un conseil national réuni samedi 4 avril à Paris, le RPR a adopté le rapport d'activité annuel présenté par M. Alain Juppé. Le secrétaire général, qui a été reconduit dans ses fonctions, a obtenu 94,8 % des suffrages exprimés. M. Juppé a mis en évidence l'accroissement de la représentation électorale, au sein de l'UPF, de son parti qu'il a appelé à s'unir derrière M. Jacques Chirac.

Si M. Alain Juppé ne siège plus au conseil régional d'Ile-de-France, il est toujours secrétaire général du RPR. Après avoir renoncé à en briguer la présidence, l'ancien ministre a donné sa démission, la semaine dernière, de l'assemblée régionale. Comme loi de consolation, il a obtenu, samedi 4 avril à Paris, un score de maréchal de l'ex-Union soviétique devant le conseil national de son parti. Sur 479 suffrages exprimés, son rapport annuel d'activité a recueilli 454 voix (94,8 %) contre 25. L'an dernier, M. Juppé avait fait 95 % des voix. (Seul membre du conseil à expliquer son vote négatif, M. Michel Habib-Delencle a affirmé que « ce n'est pas de bonne pratique démocratique de voter avant le débat ».

L'objet de ce conseil était surtout de dresser un bilan des élections et de résumer les rangs autour de M. Jacques Chirac présent comme le seul champion du RPR capable de devenir celui de l'Union pour la France (UPF). « L'union est un combat », disaient les communistes aux beaux jours de l'union de la gauche pour justifier les croupières tuilées aux socialistes. Sans reprendre l'expression, M. Juppé s'est attaché, devant ses « compagnons », à dire combien le RPR s'affirmait dans l'UPF sur le terrain de prédilection - les élections locales - de ses partenaires de l'UDF. L'évocation du recul des listes d'union aux régionales a été noyée dans les données concernant le RPR qui conserve ses sept présidences de conseil régional (Aquitaine, Bretagne, Champagne-Ardenne, Corse, Ile-de-France, Haute-Normandie, Pays de la Loire), qui prend celle de la Guadeloupe et qui « renforce considérablement » le nombre de ses élus : 338... contre 325 à l'UDF.

M. Juppé a mis en évidence un bilan « plus favorable encore » aux cantonales « en raison du mode de scrutin ». Avec une progression de 51 élus, le RPR détient 467 conseillers généraux et se rapproche dangereusement de l'UDF qui en a 457 dans cette série. Le secrétaire général a souligné que les chiffres de départ, en 1983, pour chacun des deux partis, étaient respectivement 245 et 423. Pour enfoncer le clou, il

député de Paris a affirmé que « le RPR est aujourd'hui, sans conteste, la première force politique de notre pays ».

« La prétendue irrésistible ascension du Front national a été stoppée », a assuré M. Juppé en se félicitant de l'attitude adoptée par l'union de l'opposition. « Notre stratégie était donc la bonne, a-t-il dit. Nous avons eu raison de refuser, contre vents et marées, toute alliance avec une formation qui n'a pas les mêmes valeurs que nous et qui n'a d'autre expérience de succès que de nous réduire ! Ma plus grande joie (...) aura été de constater que nos candidats, nos cadres, nos militants et nos électeurs l'ont compris. Aucun de nos présidents de conseil régional ne doit son élection au Front national malgré les effets pervers de la proportionnelle ».

M. Chirac : « retour devant le peuple »

Soulignant la faiblesse des pertes de l'UPF et l'importance de l'impact du « vote utile » en sa faveur, le secrétaire général a ajouté : « Dans notre combat contre le Front national, nous tenons le bon bout ». Il est offert de l'usage d'indiquer à l'auditoire : « Nous pouvons garder notre âme et gagner les élections ». Cette réponse à M. Michel Noir, maire de Lyon et député (non inscrit) du Rhône, étant donnée, M. Juppé a lancé un « appel aux retrouvailles » pour « rassembler la famille gaulliste ». D'autant plus, a-t-il précisé, que « le doute n'est plus permis : notre champion sera Jacques Chirac. C'est lui et lui seul qui en 1993 - ou avant - peut assurer la victoire de l'idéal gaulliste. Telle est aussi l'une des grandes forces du RPR : pouvoir s'unir autour de celui qui a les plus grandes chances de l'emporter ».

Précisément, l'ancien premier ministre a, de son côté, appelé à la « raison » et à la « solidarité » tant au sein du RPR que de l'UPF. « On ne dira jamais assez le mal que nous font les coupes permanentes de l'orchestre de l'opposition, chacun se croyant fondé à y aller de son petit air personnel », a déclaré M. Chirac. Après avoir dénoncé « l'affaiblissement de la France » dû, selon lui, à la gestion et au comportement des socialistes ainsi qu'au mode de scrutin proportionnel, contre lequel M. Juppé propose d'utiliser le « droit de manifestation », si nécessaire, le maire de Paris s'en est pris à M. Mitterrand, qualifié de « destructeur », qui agit « comme si son seul objectif était de détruire la V^e République ». Estimant qu'un changement de premier ministre ne suffit pas, M. Chirac s'est prononcé pour un « retour devant le peuple souverain ».

OLIVIER BIFFAUD

هكنا من الشهل

POLITIQUE

Les élections des présidents des conseils régionaux

Lorraine : M. Longuet (UDF-PR) succède à M. Rausch sans les voix du Front national

METZ

de notre correspondant

M. Gérard Longuet, député (UDF-PR) de la Meuse, président du Parti républicain, a été élu, samedi 4 avril, à la présidence du conseil régional de Lorraine au troisième tour de scrutin avec 33 voix contre 15 à M. Jacques Chérèque (PS), 6 à M. Etienne Gehin (GE), 4 à M. Annie Winter (VET), et 3 à M. Roland Favaro (PC). Les 10 conseillers du Front national ont voté blanc. M. Chérèque était arrivé en tête aux deux premiers tours, avec 12 puis 16 voix, l'UDF ne présentant pas de candidat.

L'élection de M. Longuet intervenait après la démission de M. Jean-Marie Rausch, alors ministre de la poste et des télécommunications, qui avait été réélu, à la surprise générale, vendredi 27 mars, au fauteuil qu'il occupait depuis 1982. En obtenant 36 suffrages, M. Rausch avait, en effet, fait plus que le plein de ses voix potentielles, à savoir les 6 de l'UDF (Union républicaine lor-

raine), les 10 du PS, les 6 de Génération Ecologie, les 5 des Verts, les 3 du PC et celle du divers gauche. M. Rausch avait interprété son score comme le fruit d'un « sursaut républicain », le Front national ayant appelé à voter alors pour M. Gérard Longuet. Cette analyse était contestée par la droite, qui accusait M. Rausch d'être élu avec les voix du parti de M. Le Pen.

Faute de preuve, le doute s'était infiltré dans tous les partis qui avaient soutenu M. Rausch. Celui-ci avait donc décidé de démissionner deux jours après son élection, dénonçant la mobilisation de quelques centaines de militants politiques de l'UDF rassemblés devant le siège de la région à Metz. Dès l'annonce de sa démission, l'UDF, le RPR et les divers droite avaient confirmé la candidature unique de M. Longuet pour une nouvelle élection à la présidence, tout en affirmant établir la transparence vis-à-vis des voix du Front national.

C'est la raison pour laquelle les élus de l'UDF ont refusé de partici-

per au deux premiers tours de scrutin, évitant ainsi que M. Longuet n'obtienne une majorité absolue grâce aux voix des élus du mouvement de M. Le Pen. Pris à contre-pied, le Front national a, dans un premier temps, dispersé ses voix, avant de voter blanc.

Le troisième tour de scrutin a été précédé de trois suspensions de séance au cours desquelles un ralliement des écologistes et du PC sur M. Chérèque a été envisagé. Les Verts étant partagés tout

comme Génération Ecologie, ils ont maintenu leurs candidats. Dès lors, tout suspense était dissipé.

JEAN-LOUIS THIS

Résultats au troisième tour de scrutin :

Inscrits : 73 ; votants : 73 ; exprimés : 61 ; 12 bulletins blancs.

Gérard Longuet, PR : 33 voix ; Jacques Chérèque, PS : 15 voix ; Etienne Gehin, GE : 6 voix ; Annie Winter, VET : 4 voix ; Roland Favaro, PC : 3 voix.

[Né le 24 février 1946 à Neuilly-sur-Seine, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, M. Gérard Longuet est ancien élève de l'ENA. Sous-préfet, directeur de cabinet du préfet de l'Eure (1973-1976), puis du préfet de la Somme (1976-1978), M. Longuet passe un an comme directeur de cabinet de M. Jacques Dominati, secrétaire d'Etat auprès de M. Raymond Barre, premier ministre, avant d'être élu en 1978 député de la Meuse. Battu en 1981, élu de nouveau

en 1986, il entre alors dans le gouvernement de M. Jacques Chirac d'abord comme secrétaire d'Etat, puis comme ministre chargé des Postes et des Télécommunications. M. Longuet, qui avait siégé au Parlement européen de 1984 à 1986, est de nouveau élu député en 1988. Conseiller municipal de Bar-le-Duc depuis 1983, il siège au conseil général depuis 1979. Il a succédé en 1990 à M. François Léonard comme président du Parti républicain.]

Embrouilles en Périgord rose

Suite de la première page

Le texte en a été apporté, disait ce journal, « à notre agence de Bergerac » par « un fonctionnaire de police ». Il s'agit d'un policier des renseignements généraux qui a proposé à René Barou de ne pas se laisser accuser et qui, raconte maintenant ce dernier, lui a fait dire, passivement approuvé par le conseiller RPR d'Issigeac : « Je soussigné (...) affirme sur l'honneur devant les électeurs, sur l'honneur de ma famille, sur l'honneur de mes enfants, ne pas être le meneur qui n'a pas voté Gérard Foyelle (MLR) le candidat à la présidence investie par le RPR (...) Je réaffirme qu'en matière de droit français, il existe la présomption d'innocence, mais pour ma part mes amis politiques m'ont affirmé de la présomption de culpabilité, ce contre quoi je m'élève en faux, disant que l'avenir répondra à cette calomnie ».

Un style qui ne ressemble pas tout à fait à l'homme qui nous attend place des Deux-Canis, où l'on conduit deux autres conseillers généraux RPR après un week-end de repos dans les Pyrénées, dit-il : « une désemparation », n'ont cessé d'expliquer ou de suggérer, samedi et dimanche, les socialistes.

Eleveur de chèvres de son état, mal remis d'un grave accident de tracteur, enligné, de son propre aveu, dans des fins de non-sens, René Barou ne cherche pas à donner le change : c'est un homme simple. Pour lui, Sud-Ouest n'aurait jamais dû publier sa « contre-confession » qu'il dit n'avoir jamais avalisée auprès du journal.

« J'ai donné ma parole »

Vendredi 3 avril, vers 20 heures, pressé par ses amis de donner un récit de ses aventures, il avait, dans un deuxième texte, fait état de « promesses » à lui faites par M. Burg, conseiller général de Montignac, et M. Petit, fonctionnaire du conseil général, si je votais en faveur de M. Félix au troisième tour de scrutin... Le texte, qui n'a pas été rédigé par René Barou mais seulement approuvé par lui, évoque encore des engagements « de débloquent des dossiers en attente dans (son) canton » ainsi que « des promesses d'avantages personnels (remise d'un chèque) ». « J'ai donné ma parole, dit-il, mais, regrettant mon vote, j'ai dénoncé la pratique

auprès de mes collègues conseillers généraux et renoncé à percevoir ledit chèque qui devait m'être remis ».

Le détail du chèque avait fait un peu scandale pour ce qu'il supposait de candeur de part et d'autre. « On est prudent », disait-on au RPR et, dimanche soir, Dominique Bousquet, conseiller général RPR de Theunon, nous affirmait même « ne plus être entièrement sûr qu'il y ait un problème d'argent ». Il penchait alors pour l'hypothèse d'un « énorme chantage ».

Mais dans le « résumé » émaillé d'innombrables fautes d'ortho-



graphie écrit ce dimanche 5 avril à 16 h 40, alors que je commence à reprendre mes esprits », René Barou est beaucoup plus précis. Il écrit avoir été contacté le 1^{er} avril par Jean Burg par téléphone, ce dernier « disant (...) qu'il avait des choses intéressantes à proposer ».

Nouvel appel quelques minutes plus tard, d'Alain Petit cette fois. René Barou se déclare très occupé : « Il (Alain Petit) m'a dit : t'es un con, c'est urgent et on fixe rendez-vous assez loin de Périgueux pour ne pas être connu et de le fixer à 12 heures le jeudi 2 avril à Camp-segret au Tamaris ».

Ce repas a lieu. Y participe, au dire de René Barou : Jean Burg, Alain Petit et Marcel Restoin, ce dernier s'occupe du comité d'expansion économique de la Dordogne. Récit : « Jean Burg m'a dit : tu sais bien que tu n'es pas bien

dans ce groupe, que tu n'auras jamais rien, nous on te règle tous les dossiers dans ton canton de suite, on embauche les enfants, Vincent à la jeunesse et sport, Cathy dans les services et Frédéric qui a un bac G au comité d'expansion. Comme je plaisais, il voyait que ça ne m'intéressait pas, alors la, Jean Burg déchire un bout de papier et marque la somme qu'il m'aurait car il a dit : tout se paye et me glisse ce papier sous la serviette qui servait de set de table : 200 000 francs. Je me suis levé pour aller au téléphone. M. Grand, maire de Monsieul, m'appela et je pense qu'à ce moment-là on a mis quelque chose dans mon verre ou ma tasse de café mais je n'avais pas cédé ».

Le soir, poursuit René Barou, nouvel appel d'Alain Petit « qui dit : Tu viens à Bergerac tout de suite, ce coup-ci on a tout ce qui te faut. 22 h 15 devant la gare (...) Et là, Jean Burg me propose une

pas plus que ses interlocuteurs, son avenir politique immédiat après les votes. Il n'a jamais été question de la forme que pourrait prendre ce qui aurait pu, après tout, passer pour un ralliement pur et simple.

Légitime fierté ?

Dans ce contexte, la séance du conseil général, prévue lundi à 15 heures à Périgueux, s'annonçait à tout le moins tendue. Le RPR avait appelé à une manifestation auparavant. Il se proposait de faire informer officiellement dès lundi matin le procureur de la République. De son côté, M. Yves Guéna (RPR, sénateur RPR, a brandi la menace de toutes sortes d'actions : recours en Conseil d'Etat, plainte au pénal et demande d'enquête administrative sur le rôle joué par les renseignements généraux.

Dimanche, Bernard Bioulac, ancien président du conseil général, député socialiste, fabiusien, nous avait assuré ne rien connaître de plus que les classiques tentatives de conversion, en tout bien tout honneur, qui fleurissent en toutes les circonstances du même type. La veille, Michel Dasseux, chef du courant rocardien, s'était déclaré confiant « à condition que la ligne blanche n'ait pas été franchie ». En exultant bruyamment lorsque se profilait le résultat de vendredi, Bernard Bioulac a-t-il fait preuve de légitime fierté ou trahi un franchissement temporaire fructueux de la « ligne blanche » ?

Au point où en sont les choses, les socialistes ne pourront vraisemblablement plus éluder la question. Elle est largement posée au-delà même du cercle de leurs adversaires politiques. Le PS ne pourra pas non plus empêcher cette question d'en appeler une cascade diverses autres sur les us et coutumes passés, du socialisme local. N'y eût-il place que pour un certain art de vivre politique, ou aussi pour des manigances nées de l'omnipotence du confort et de l'assurance de ce département où la droite n'a encore jamais exercé, rappelle-t-on souvent ici, la plénitude du pouvoir ?

MICHEL KAJMAN

M. Guéna (RPR) : une abjection indigne de la démocratie

« Ce qui s'est passé est une abjection indigne de la démocratie », a déclaré, samedi 4 avril devant le conseil national du RPR, M. Yves Guéna, sénateur, maire de Périgueux, en dénonçant « le débâcle organisée patiemment par les socialistes » pour conserver la présidence du conseil général de la Dordogne. Il a annoncé l'engagement d'une procédure judiciaire pour « tirer au clair » cet affaire.

Au risque de provoquer l'incompréhension de la salle, en restant vague dans ses explications, M. Guéna a indiqué qu'il ne s'agissait pas d'« une défection comme cela peut se produire dans un groupe peu homogène » mais d'« une trahison organisée ». Il a affirmé que la voix d'un conseiller général RPR avait été « détournée de manière frauduleuse ». « Notre compagnon est venu se confesser », a dit M. Guéna en précisant qu'il avait avoué par écrit « à quelles conditions et à quel prix il était passé de l'autre côté ».

Les Verts veulent organiser des assises de l'écologie politique

Après la valse-hésitation de plusieurs dirigeants du mouvement sur la suite à donner aux rencontres exploratoires engagées, à la fin du mois de mars, par plusieurs émissaires socialistes, le Conseil national inter-régional (CNIR) des Verts a décidé, dimanche 5 avril, à Lyon, de relancer l'idée, déjà adoptée, au mois de novembre 1991, lors de la dernière assemblée générale des écologistes à Saint-Brieuc (Côtes-d'Armor), d'organiser, avant la fin de cette année, des assises de l'écologie politique.

LYON

de notre envoyé spécial

Si, selon la formule qui fit la fortune, au lendemain des élections de 1986, de M. Antoine Waechter, « l'écologie n'est pas à marier », peut-être celle-ci est-elle en train d'envisager, après le scrutin des 22 et 29 mars, une forme de vie commune avec le partenaire qui saurait la comprendre. A aucun moment, en effet, lors de la réunion, pendant deux jours, à Lyon, du « parlement des Verts », il ne s'est trouvé un seul député du CNIR pour contester directement le rôle de M. Waechter et de quatre autres responsables des Verts minoritaires dans le mouvement – vis-à-vis des offres de services présentées, en ordre dispersé, par des responsables du Parti socialiste, des membres du cabinet de l'ancien puis du nouveau premier ministre.

En présentant une analyse détaillée du résultat des dernières élections, M. Waechter a, en effet, révélé que, quelques minutes après qu'il eut annoncé, jeudi 2 avril à midi, que son mouvement ne participerait pas au nouveau gouvernement, le cabinet de M. Pierre Bérégovoy lui avait proposé un poste de ministre des affaires sociales ou de ministre de l'industrie. Mais les Verts ont surtout préféré retenu de cet épisode le fait qu'ils étaient désormais perçus comme un possible parti de gouvernement.

« Avant de partir, M^{me} Edith Cresson nous a fait le cadeau de nous accorder une crédibilité gouvernementale qui nous était refusée depuis des années », a affirmé M. Alain Lipietz, l'un des principaux auteurs du programme économique des Verts et nouveau conseiller régional de l'Ile-de-France. « En revanche, a-t-il souligné, nous avons permis à Génération Ecologie d'apparaître comme plus humaniste, plus progressiste, plus antiraciste que nous. Il nous faut désormais chercher à rallier tous les radicaux de l'écologie, afin d'isoler les opportunistes ». Après M. Waechter, qui a lui-même reconnu « un dialogue de communisme » avec M. Lalonde, nombreux ont été les délégués à regretter que les Verts n'aient pas su « tenir la forme » ou qu'ils aient renvoyé une image « un peu monolithique », « un peu austère », de leur mouvement.

Offensive contre M. Waechter

« Ce sont nos erreurs qui ont permis à Brice Lalonde d'exister », a assuré, plus durement, M. Guy Hascoët, l'un des principaux artisans de l'élection à la présidence du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais de M^{me} Marie-Christine Blandin. « Nous avons mal répondu aux propositions d'union de Génération Ecologie. Il fallait dire : « Chiche ! parlons du contenu de

nos programmes respectifs », a rétorqué M^{me} Dominique Voynet. Toujours inquiet de la non-participation des Verts aux affaires, M. Yves Cochet, autre animateur de la minorité du mouvement, a ajouté : « En quelques mois seulement, nous avons perdu l'hégémonie de l'écologie politique. Comme il y a eu un cycle du PSU en France, ou un cycle des Grünen en Allemagne, il peut y avoir un cycle des Verts, avec 10 % des voix, mais pas davantage, jusqu'à l'an 2000 ».

Pendant toute cette longue offensive, menée à mots couverts, contre M. Waechter, il ne s'est guère trouvé de relais, parmi ses proches, pour prendre la défense du chef de file des Verts. En revanche, l'ancien candidat à la présidence de la République a su retrouver bien vite sa position centrale dès lors qu'il s'est agi d'envisager l'avenir. Face à ceux qui, à l'occasion des prochaines Assises de l'écologie politique, auraient voulu ouvrir et recomposer le mouvement, M. Waechter est parvenu à écarter la participation, en tant que telle, des représentants des partis politiques, ceux, notamment, de Génération Ecologie. « Il ne s'agit pas, lors de ces assises, de poluer des débats avec les arrière-pensées de ceux qui voudraient aboutir à une sorte de programme commun avec les Verts », a-t-il affirmé.

Les futures assises de l'écologie politique, organisées d'abord dans les régions à la fin du printemps, avant d'être rassemblées à la prochaine rentrée sur un plan national, s'adresseront ainsi « aux citoyens, aux citoyennes et aux acteurs sociaux » – syndicats, associations, agriculteurs, intellectuels, chefs d'entreprise, etc. – qui « se retrouvent autour des idées d'une société plus écologiste, plus solidaire ».

Condamnation des élus du Languedoc-Roussillon

Cette démarche de confrontation avec la société civile n'est pas incompatible avec la recherche d'accords politiques. Au terme de son analyse des derniers résultats électoraux des Verts, M. Waechter a lui-même distingué « l'horizon » qu'il prétend atteindre « des mesures concrètes immédiates à prendre dans le délai d'une législature ». Autrement dit, l'ancien président de la commission à l'action régionale du Parlement européen est, aujourd'hui, moins déterminé que jamais à rester durablement à l'écart du pouvoir. En privé, il reconnaît même souffrir chaque jour davantage, de l'immaturité et des pesanteurs de fonctionnement de son propre mouvement.

A l'occasion des dizaines de votes qui sont intervenus, en effet, en deux jours, à Lyon – votes, souvent, sur la façon dont il conviendrait de voter – le CNIR a ainsi montré, une nouvelle fois, qu'en raison de sa composition il constitue l'instance la plus préjudiciable à l'image et à l'essor des Verts. A titre d'exemple, il s'est prononcé successivement pour que les niveaux de décision ne soient pas plus efficaces, et pour refuser une campagne d'adhésion destinée à « tenir l'objectif de vingt mille membres d'ici à 1995 ». Ce n'est, enfin, qu'après la contestation d'un premier vote, jugé litigieux, qu'il a condamné, à une voix de majorité seulement, « le vote des élus au conseil régional du Languedoc-Roussillon » qui ont préféré apporter leurs voix à M. Jacques Blanc (UDF-PR), plutôt qu'au candidat à la présidence de Génération Ecologie.

JEAN-LOUIS SAUX

alternatives économiques

avril 92

ÉTATS-UNIS/JAPON : la lune de fiel

TVHD : la nouvelle télé arrive

ALTERNATIVES ECONOMIQUES - 12 RUE DU CHAIGNOT 21000 DIJON - TEL : 80 30 97 76

EN KIOSQUE 18 F

Le Monde de l'éducation

Avril 1992

LA NOUVELLE FORMATION DES PROFS

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 20 F

Une équipe proche de M. Mitterrand

Rapidité, mais refus de la précipitation. Ainsi peut se définir la méthode de M. Pierre Bérégovoy pour constituer son équipe. Nommé chef de gouvernement jeudi 2 avril au matin, ses ministres et ministres délégués l'étaient le soir même, et ses secrétaires d'Etat samedi 4 en début d'après-midi, la journée du vendredi ayant été occupée, pour la plupart des hommes politiques, par la mise en place des conseils généraux. Dès dimanche, la liste des principaux conseillers qui entoureront le nouveau premier ministre à l'hôtel Matignon était publiée au *Journal officiel*. En revanche, et contrairement aux habitudes, il n'y a pas eu de conseil des ministres dès la composition du gouvernement connue; pour que les anciens et les nouveaux se retrouvent au palais de l'Élysée autour du président de la République, il leur faudra attendre la séance traditionnelle du mercredi. M. Bérégovoy devrait prononcer sa déclaration de politique générale devant l'Assemblée nationale soit mercredi 8, soit jeudi 9 avril.

Les passations de pouvoir n'ont lieu, pour la plupart, que le lundi 6 avril. Le chef du gouvernement lui-même a attendu samedi 10 heures pour prendre officiellement ses fonctions. A son arrivée, comme une heure après, quand il a accompagné M^{me} Edith Cresson sur le perron, la poignée de main entre l'ancien et le nouveau fut glaciale, et ils ne se sont pas embrassés, contrairement à ce qui s'était passé avec M. Michel Rocard.

Celle qui n'est plus que la maire de Châtelleraut est, malgré tout, partie sous les applaudissements des membres de son cabinet et d'une petite centaine d'habitants de sa ville, qui, massés devant le porche, lui ont crié : « Merci Edith ». Pourtant, son ancien directeur de cabinet,

M. Gérard Moine, a assuré que la passation des pouvoirs entre les deux équipes s'était déroulée dans des conditions beaucoup plus agréables que lors du départ de M. Rocard. Lui-même, ainsi que quelques autres de ses collaborateurs, sont d'ailleurs revenus à Matignon samedi après-midi, pour finir d'expliquer les dossiers en cours à leurs successeurs. Il est vrai que plusieurs conseillers de M^{me} Cresson vont continuer le même travail auprès de M. Bérégovoy.

Le « renouvellement » annoncé par le nouveau premier ministre ne se traduit pas dans le choix de ses secrétaires d'Etat. L'Élysée, jeudi, avait annoncé qu'ils ne seraient que quatorze : ils sont quinze; ils étaient seize dans l'ancienne équipe. Aussi le gouvernement comprend, sans compter son chef, quarante et un membres, soit seulement quatre de moins que dans celui de M^{me} Cresson. Ils sont trois à ne pas retrouver leur poste : MM. Jacques Guyard, à l'enseignement technique, Alain Vivien, aux affaires étrangères, Jean-Yves Le Drian, à la mer; soit trois socialistes (un fabiusien, un rocardien, un jospiniste). Trois nouveaux arrivent, ayant exactement les mêmes étiquettes : MM. Martin Malvy, aux relations avec le Parlement (il assurera en même temps la fonction de porte-parole du gouvernement), Charles Josselin, à la mer, Jean Glavany, à l'enseignement technique.

Si deux anciens secrétaires d'Etat, MM. Bernard Kouchner et Marcel Debarge, sont devenus ministres, un ancien ministre délégué, M^{me} Catherine Tasca, abandonne son titre pour celui de secrétaire d'Etat, avec toujours en charge la francophonie, mais en compensation elle ajoute à ses responsabilités les relations culturelles extérieures. Les changements de structure ne sont pas très

sensibles. Les relations avec le Parlement ne reviennent plus d'un ministre mais d'un secrétaire d'Etat. L'aménagement du territoire ne dépend plus du ministre de la ville mais directement du premier ministre, ce qui met fin au conflit qui avait opposé, vendredi, M. Jean-Louis Bianco et M. Bernard Tapie. Les grands travaux ont le même rattachement, quittant ainsi le domaine de M. Jack Lang, qui aura auprès de lui un secrétaire d'Etat à la communication. Les droits de la femme passent du travail à l'économie et aux finances, ce qui permet à M^{me} Véronique Neiertz de récupérer aussi la consommation dont elle s'est occupée avec succès sous M. Rocard, et qui, sous M^{me} Cresson, était de la compétence du ministre délégué au commerce et à l'artisanat. Le commerce extérieur ne dispose plus d'un responsable ministériel, le ministre de l'industrie devra s'en occuper directement. Le plan, comme dans la précédente équipe, est absent.

L'action humanitaire est maintenant rattachée à la santé. Le secrétaire d'Etat aux handicapés n'a plus le titre de « et aux accidentés de la vie ». En revanche, le secrétaire d'Etat à la famille et aux personnes âgées conserve bien celui des rapatriés, contrairement à ce qui avait été d'abord annoncé, ce qui avait ému leurs associations. Ainsi, neuf secrétaires d'Etat conservent exactement les mêmes titres et fonctions.

Ainsi constitué, le gouvernement de M. Bérégovoy comprend sept femmes, alors qu'elles étaient six dans le précédent, y compris M^{me} Cresson, et bien qu'il soit réduit de quarante-cinq à quarante et un membres. Jeudi cinq députés avaient été nommés ministres; samedi ce sont deux députés qui deviennent secrétaires d'Etat : MM. Malvy et

Josselin. En revanche, aucun sénateur n'entre au gouvernement, et ce sont, en tout, dix anciens parlementaires qui doivent abandonner leurs fonctions ministérielles, non compris M. Bruno Durieux, qui ne s'était pas présenté à la partielle organisée après le décès de son ancien suppléant.

La composition politique du gouvernement éclaire la stratégie du président de la République et du premier ministre. Il y a vingt-neuf membres du PS (trente-deux dans le précédent); douze fabusiens, plus M. Bérégovoy (contre onze); huit jospinistes (contre dix); quatre rocardiens (sans changement); un membre de Socialisme et République (contre deux); un représentant de la Gauche socialiste (il y en avait pas); trois sans appartenance de courant (contre quatre, plus M^{me} Cresson); et il n'y a plus de représentant des popéranistes. Les divers gauches, ou représentants de la « société civile » passent de sept à neuf; les membres de France unie de trois à un; le MRG reste stable avec deux représentants. Ainsi les non-adhérents au PS passent de treize à douze.

Plus important est de constater que huit ministres ont, à un moment ou à un autre, travaillé à l'Élysée depuis 1981 : MM. Bérégovoy, Vauzelle, Charasse, Bianco, Glavany, M^{me} Royal, Bredin et Guigou; neuf sont des anciens de la Convention des institutions républicaines, le parti créé par l'actuel président de la République dans les années 60 : MM. Dumas, Joxe, Mermaz, Le Pen, M^{me} Moxandou, Malvy, Laignel, Josselin, M^{me} Neiertz; deux sont des familiers du chef de l'Etat : MM. Lang et Kiejsman. Ce gouvernement est bien celui de M. François Mitterrand.

THIERRY BRÉHIER

Le gouvernement

Premier ministre : M. Pierre Bérégovoy, PS (**).

MINISTRES D'ETAT

Education nationale et culture : M. Jack Lang, PS (**).
Affaires étrangères : M. Roland Dumas, PS.
Fonction publique et réforme administrative : M. Michel Delebarre, PS (**).

MINISTRES

Garde des sceaux, ministre de la justice : M. Michel Vauzelle, PS (*).
Intérieur et sécurité publique : M. Paul Quilès, PS (**).
Défense : M. Pierre Joxe, PS.
Economie et finances : M. Michel Sapin, PS (**).
Budget : M. Michel Charasse, PS (**).
Environnement : M^{me} Ségolène Royal, PS (*).
Équipement, transports et logement : M. Jean-Louis Bianco (*).
Industrie et commerce extérieur : M. Dominique Strauss-Kahn, PS (**).
Travail, emploi et formation professionnelle : M^{me} Martine Aubry.
Agriculture et forêt : M. Louis Mermaz, PS.
Affaires sociales et intégration : M. René Teulade (*).
Santé et action humanitaire : M. Bernard Kouchner (*).
Ville : M. Bernard Tapie (*).
Départements et territoires d'outre-mer : M. Louis Le Pen, PS.
Recherche et espace : M. Hubert Curien, PS (*).
Postes et télécommunications : M. Emile Zuccarelli, MRG (*).
Jeunesse et sports : M^{me} Frédérique Bredin, PS.

MINISTRES DÉLÉGUÉS

Auprès du ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères, chargé des affaires européennes : M^{me} Elisabeth Guigou, PS.
Auprès du ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères, chargé des affaires étrangères : M. Georges Kiejsman (*).
Auprès du ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères, chargé de la coopération et du développement : M. Marcel Debarge, PS (*).
Auprès du ministre de l'économie et des finances, chargé du commerce et de l'artisanat : M. Jean-Marie Rausch, France unie (*).
Auprès du ministre de l'équipement, chargé du logement et du cadre de vie : M. Marie-Noëlle Lienemann, PS (*).
Auprès du ministre de l'industrie et du commerce extérieur, chargé du tourisme : M. Jean-Michel Baylet, MRG.

SECRÉTAIRES D'ETAT

Anciens Combattants et victimes de guerre : M. Louis Mexandreau, PS.
Auprès du premier ministre :
- aux relations avec le Parlement, porte-parole du gouvernement : M. Martin Malvy, PS (*).
- à l'aménagement du territoire : M. André Laignel, PS.
- aux grands travaux : M. Emile Blasini.
Auprès du ministre d'Etat, ministre de l'éducation nationale et de la culture :
- à l'enseignement technique : M. Jean Glavany, PS (*).
- à la communication : M. Jean-Noël Jeanneney, PS (**).
Auprès du ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères :
- à la francophonie et aux relations culturelles extérieures : M^{me} Catherine Tasca, PS (**).
Auprès du ministre de l'intérieur et de la sécurité publique :
- aux collectivités locales : M. Jean-Pierre Sueur, PS.
Auprès du ministre de la défense : M. Jacques Maitlik, PS.
Auprès du ministre de l'économie et des finances :
- aux droits des femmes et à la consommation : M^{me} Véronique Neiertz, PS.
Auprès du ministre de l'équipement, du logement et des transports :
- aux transports routiers et fluviaux : M. Georges Sarre, PS.
- à la mer : M. Charles Josselin, PS (*).
Auprès du ministre des affaires sociales et de l'intégration :
- à la famille, aux personnes âgées et aux rapatriés : M. Laurent Cathala, PS.
- à l'intégration : M. Kofi Yamgnane, PS.
- aux handicapés : M. Michel Gillibert.

(*) Nouveau membre du gouvernement.

(**) Membre du gouvernement précédent ayant changé d'attribution.

(***) Membre du gouvernement précédent ayant changé de titre sans changer d'attributions.

RELATIONS AVEC LE PARLEMENT : M. Martin Malvy

Mitterrandiste et fabiusien

M. Martin Malvy paraît voué aux gouvernements socialistes de fin de législature. En 1984, déjà, il était entré dans l'équipe de M. Laurent Fabius, formée en juillet, avec le titre de secrétaire d'Etat à l'énergie. Petit-fils d'un député du Lot et ministre de l'intérieur de la III^e République, journaliste à *Sud-Ouest*, puis à la *Nouvelle République*, enfin à *Sud-Ouest*, dont il dirigeait l'agence de Cahors après avoir été, aussi, correspondant du *Monde* à Brive-la-Gallarde, M. Malvy rejoint, en 1968, la Convention des institutions républicaines de M. François Mitterrand et se présente, la même année, aux élections législatives à Figeac.

Il échoue face à M. Bernard Pons, l'actuel président du groupe RPR de l'Assemblée nationale, qui lui finira pourtant par contraindre à quitter le département. M. Malvy est élu, en effet, conseiller général du Lot dans le canton de Vayrac en 1970, puis maire de Figeac en 1977.

L'année suivante, son adversaire refusant le combat aux législatives, il est élu député. Les trois mandats lui ont été constamment renouvelés dans ce département dominé par la

personnalité de M. Maurice Fauriol, radical de gauche, ami personnel de M. Mitterrand. Elu conseiller régional en mars 1986, M. Malvy avait renoncé à cette fonction pour respecter la loi sur les cumulés. Elu de nouveau au conseil régional le 22 mars dernier à la tête de la liste du PS et du MRG, il faisait partie des députés qui allaient devoir renoncer à l'un de leurs mandats locaux ou à leur siège à l'Assemblée nationale. Président de l'Association des maires des petites villes de France depuis 1989, il avait soutenu M. Fabius au congrès de Rennes, en mars 1990, et avait été nommé par M. Pierre Mauroy député national auprès du premier secrétaire, chargé des problèmes de l'énergie.

P. J.

[Né le 24 février 1936 à Paris, licencié en droit, journaliste, M. Malvy est élu en mars 1970 conseiller général du Lot dans le canton de Vayrac. Entré au PS en 1971, il est élu maire de Figeac en mars 1977, député du Lot en mars 1978, constamment réélu par la suite, il est secrétaire d'Etat à l'énergie dans le gouvernement de M. Laurent Fabius (juillet 1984-mars 1986). Il a été élu conseiller régional de Midi-Pyrénées le 22 mars dernier.]

ENSEIGNEMENT TECHNIQUE : M. Jean Glavany

La politique et le sport

Onze ans déjà... Le nom de M. Jean Glavany évoque le souvenir du collaborateur de M. François Mitterrand appelé à l'ordre par ce dernier pour avoir déclaré aux journalistes, après l'installation du nouveau pouvoir à l'Élysée en mai 1981, que le palais présidentiel était « crénelé ». Ce style débraillé n'était pas du goût du président, qui allait éduquer son jeune monde dans le respect de l'autorité reçue des citoyens. Chef de cabinet de M. Mitterrand de 1981 à 1988, M. Glavany, sans perdre son humour ni sa morgue, a appris à les domestiquer.

Il a appris, ensuite, à parler aux électeurs, vainement courtisés pendant dix ans à Issy-les-Moulineaux, puis en juin 1988 à Tarbes, où il avait dû s'incliner devant un député socialiste sortant, réfractaire au « parascandale » de l'économie de l'Élysée. Obstiné, M. Glavany, devenu au premier tour, s'était maintenu au second contre M. Claude Miquel, qui lui avait infligé une sévère défaite. Refusant d'abandonner le terrain, il est élu, l'année suivante, maire de Maubourguet, un gros bourg (de la taille de Château-Chinon...) situé entre Tarbes et Mont-de-Marsan. Battu dans sa fédération par les fabusiens lors du congrès de Rennes, en mars 1990, il s'entête et se fait élire, cette année, conseiller régional et conseiller général.

Chargé, en tant que délégué interministériel, de la préparation des Jeux olympiques d'hiver, puis du projet de grand stade dans la région parisienne, M. Glavany a pour deuxième passion, à côté de la politique, le sport. En 1985, il avait aidé le navigateur Marc Pejolet à réunir les parrains nécessaires pour pouvoir disputer, déjà, la Coupe de l'America. Depuis quel que temps, il pratique aussi la réflexion sur les institutions, auxquelles il a consacré un ouvrage intitulé *Vers une nouvelle République* (éditions Grasset). Ce jospiniste est resté, avant tout, mitterrandiste, mais « une fidélité ne s'institutionnalise pas », déclarait-il, en décembre 1990, à l'adresse des fabusiens.

P. J.

[Né le 14 mai 1949 à Senlis (Haute-Somme), diplômé de l'IEP de Paris, titulaire d'un doctorat d'économie et d'une licence de sociologie, professeur d'économie dans l'enseignement secondaire, M. Glavany entre au groupe socialiste de l'Assemblée nationale, en 1976, comme attaché parlementaire. Membre du PS depuis 1973, il devient en 1979 délégué général auprès du premier secrétaire, M. Mitterrand, puis chef de cabinet du président de la République en 1981. Nommé préfet en 1988, il est délégué interministériel chargé des Jeux olympiques d'hiver, puis du projet de grand stade, maire de Maubourguet (Haute-Pyrénées) depuis mars 1989. Il a été élu conseiller régional et, dans le canton de Maubourguet, conseiller général, en mars dernier.]

MER : M. Charles Josselin

L'ancrage au pays

« Quand je veux me retrouver en terre bretonne, il faut que j'aie vu qu'en Haute-Vienne ou dans le Pas-de-Calais... » Le conseil général des Côtes-d'Armor - que M. Charles Josselin, nouveau secrétaire d'Etat à la mer, préside depuis seize ans - est en effet une « exception » politique. Dans l'océan de départements d'opposition qui couvre le « Grand Ouest » de la France, celui-ci est le seul où la gauche reste majoritaire. Il vient d'être réélu à la présidence le 3 avril. Aucune des neuf voix communistes ne lui a manqué.

La formule bien connue - « Il y a trois façons d'être breton : être né en Bretagne, y travailler, mais surtout avoir décidé personnellement d'y vivre » - s'applique bien à M. Charles Josselin. Etudes secondaires au célèbre Collège des cordeliers à Dinan, étudiant à Rennes, expert en aménagement du territoire pour la SCET (groupe Caisse de dépôts), député « tombé du menhir » René Plevin en 1973, président du conseil général, secrétaire d'Etat aux transports en 1985-1986 auprès de M. Jean Auroux. Mais surtout il est devenu en 1977 maire de Plestin-Trigavou, la localité des bords de Rance où il est né quarante ans auparavant. Ancrage, fidélité au terroir.

Fidélité? M. Mitterrand y a sans doute pensé aussi, car M. Charles Josselin fut le délégué du club breton Les bonnets rouges à la Convention des institutions républicaines en 1970. Ce n'est qu'en 1979, au congrès de Metz, qu'il choisit de soutenir M. Rocard, mais « sans inconditionnalité ».

Abondante crière argente, voix de saxophone ténor, M. Josselin ne craint pas de se montrer charmeur. Pragmatique, prêt au dialogue, très impliqué dans tous les débats sur la décentralisation, l'aménagement du territoire (il fut président du Conseil national des économies régionales) et l'environnement lié aux pollutions d'origine agricoles, il va devoir en priorité s'attacher à deux dossiers « chauds » : la valorisation (et non pas le sautage par le béton) du littoral - l'affaire du port de plaisance de Trébeurden le concerne directement - et la réforme du statut des dockers. Chaussera-t-il les bottes de son courageux prédécesseur? Jugera-t-il souhaitable de « passer en force et vite » à l'Assemblée nationale, au risque de déclencher la tempête chez les communistes, dont il a besoin au conseil général des Côtes-d'Armor et dont M. Bérégovoy a bien davantage encore besoin? Le cap est difficile, mais l'ouvrage trop long pour n'être jamais tenu lieu de bonne navigation.

FRANÇOIS GROSCHARD

[Né le 31 mars 1938 à Plestin-Trigavou (Côtes-d'Armor), M. Charles Josselin est ingénieur économiste et diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris. Il fut président de l'Association générale des étudiants de Rennes et membre du bureau national de l'UNEF. Il est élu député socialiste des Côtes-d'Armor dans la circonscription de Dinan en 1973 et conseiller général de Plestin-Trigavou la même année. En 1976, il accède à la présidence du conseil général. L'année suivante, il devient maire de Plestin-Trigavou. En 1983 et 1986 il a été secrétaire d'Etat aux transports dans le gouvernement Fabius. Il était en outre président de la délégation pour les Communautés européennes à l'Assemblée nationale.]

Composez
votre
Sicile

LE VOL PARIS-CATANÉ à partir de 1250 F/A

HOTEL HÉLIOS à partir de 3590 F

Une semaine en pension complète, sports et animation, au bord d'une plage de sable fin.

SÉJOUR À VULCANO à partir de 3690 F

Une semaine en demi-pension pour savourer la beauté des îles Eoliennes et le Stromboli!

Et de nombreux autres séjours, des circuits, des formules voyages, en liberté à composer avec nos spécialistes de l'Italie.

VOYAGEURS
EN ITALIE

12, rue Sainte Anne 75001 PARIS

Pour obtenir notre brochure ITALIE / SICILE 92 ou nous consulter appelez le 42 86 16 12

الحداص الأمل

DES SECRÉTAIRES D'ÉTAT

Les partants

MER : M. Jean-Yves Le Drian

Les ports à bras-le-corps

A ses premiers visiteurs qui venaient lui demander ce qui allait changer dans la politique maritime de la France, M. Jean-Yves Le Drian, qui avait succédé à M. Jacques Mellick, répondait : « Voyez, j'ai mis des fleurs dans ce bureau et j'ai changé la marque du whisky ! ». Le maître de Lorient cultive l'humour mais il n'est ni « hyper-écologiste » ni buveur invétéré. La mer, il connaît. Lorient est à la fois port de pêche, de guerre, de commerce. Il a donné le départ de courses transatlantiques prestigieuses. Et, en 1989, M. Michel Rocard l'avait chargé d'un rapport sur l'avenir de la marine marchande dont les principales recommandations furent reprises par le gouvernement.

Contrairement à ce qu'on pouvait attendre, il ne s'attaque pas immédiatement au dossier de la flotte de commerce, ni aux graves difficultés de la compagnie maritime publique CGM, ni au vieillissement préoccupant de la poignée de grands pétroliers qui naviguent encore sous pavillon français. Petit-fils de docker, M. Le Drian s'est fixé un objectif prioritaire : réformer l'obsolescente statut des ouvriers portuaires, restaurer la fiabilité et la compétitivité de Dunkerque, du Havre et surtout de Marseille, mettre un terme aux pertes de trafic de conteneurs qui ont pris le chemin d'Anvers, Rotterdam ou Gênes, redoutables concurrents. Le pari est osé, et il faut du courage. M. Le Drian fonce.

Déclaration de guerre

Après avoir pris des assurances explicites à Matignon, à l'Élysée et auprès du ministre du budget, M. Michel Charasse (auquel le lien une filiation politique commune avec Gaston Deffere), il lance, le 28 novembre 1991, son plan de rénovation de la profession de dockers. Selon lui, les dockers doi-

vent devenir des « salariés comme les autres, assurés notamment de la garantie de l'emploi ». Le patronat applaudit, la quasi-totalité de l'échiquier politique, aussi.

Mais la puissante Fédération CGT des dockers prend l'initiative ministérielle comme une déclaration de guerre. Une trentaine de grèves générales vont paralyser les ports, sauf Saint-Nazaire, où un accord paritaire sera trouvé à la mi-mars. Le ministre tient bon. Et, en dépit de la fronde ouvrière, il est décidé à présenter dans les premiers jours d'avril un projet de loi au Parlement réformant la loi de 1947. Lui-même cite souvent le dicton : « C'est dans le grain qu'on voit le marin ! »

Socialisme atypique

Sur le front de la pêche, M. Le Drian aura, à Bruxelles, fait en sorte de sauvegarder l'essentiel des intérêts français mais il n'aura pas en le temps de lancer une autre indispensable réforme : celle des critères des grands ports de pêche qu'imposent les nouvelles normes d'hygiène européennes. Agrégé d'histoire, il voulait aussi réhabiliter la culture et le patrimoine et avait favorisé la gestion d'une fondation pour la culture maritime.

Socialiste atypique, il se classe dans cette catégorie très spéciale des « transcourants », ce qui n'est pas anormal, d'ailleurs, pour un ministre de la mer. Au sein de l'Institut de la décentralisation, il n'hésite pas à signer en commun des articles avec le président de cet organisme, le sénateur RPR M. Paul Graziani... prenant ainsi de l'avance sur ceux qui aujourd'hui préconisent des nouvelles majorités et une « recomposition des forces de progrès ».

F. Gr.

AFFAIRES ÉTRANGÈRES : M. Alain Vivien

En terrain connu

Il n'est pas facile d'être secrétaire d'État aux affaires étrangères, dans l'ombre d'un Roland Dumas. Pourtant, M. Alain Vivien se sera plutôt bien acquitté de sa tâche pendant son court passage au Quai d'Orsay. Il est vrai que ce rocardien, ancien vice-président de l'Assemblée nationale, n'arrivait pas en terre inconnue, ayant pendant de longues années servi comme rapporteur spécial du budget de la coopération.

De l'Afrique - fonction oblige - il ne s'occupe guère, le continent noir échouant à celle dont il prenait la place, M^{me} Edwige Avice. A la différence de sa devancière, il n'avait pas reçu d'attributions spécifiques. Il s'intéressa à l'Asie - se rendant notamment en Chine et dans le sous-continent indien - et surtout à l'Amérique latine, effectuant en février une tournée dans quatre pays d'Amérique centrale.

où la France veut consolider sa présence.

Mais cet ancien professeur d'histoire à l'allure élégante n'a jamais oublié son expérience d'élus local (il est maire de Combs-la-Ville et administrateur de la ville nouvelle de Melun-Sénart). Ayant affronté sur le terrain les problèmes d'immigration - qu'il traitait au ministère - il en avait tiré une leçon de réalisme. Ferme et hostile à l'immigration clandestine, il ne croyait pas que ce fleau serait efficacement combattu grâce à des « dispositifs juridiques » ou à des « frontières consolidées » mais plutôt en intensifiant l'aide au développement, en particulier de l'Afrique noire et du Maghreb, sur la base d'un « vrai partenariat » purifié de tout paternalisme.

J.-P. L.

ENSEIGNEMENT TECHNIQUE : M. Jacques Guyard

L'apprenti malgré lui

A peine installé, M. Jacques Guyard, secrétaire d'État à l'enseignement technique, avait pris de plein de toutes les plaideuses frassantes de M^{me} Cresson en faveur de l'apprentissage. Partisan convaincu du nécessaire rapprochement entre l'école et l'entreprise, mais réticent à l'égard du statut précaire et de l'image dévalorisée de l'apprentissage, le maire d'Evry avait très vite nuancé les exhortations du premier ministre.

En élargissant la réflexion au développement de l'ensemble des formations dites « en alternance », et en se démarquant du modèle « dual » allemand, invoqué sur le mode incantatoire, M. Guyard - lui-même agrégé d'histoire et ancien élève menuisier ayant pré-

paré un CAP d'ébénisterie - souhaitait définir les bases d'une alternance « à la française », sous statut scolaire. Celle-ci, instaurée en 1985 pour les bacheliers professionnels, doit ainsi s'étendre, dès la rentrée prochaine, à l'ensemble des classes préparant au certificat d'aptitude professionnel (CAP).

M. Guyard avait récemment engagé une campagne tous azimuts de promotion de l'enseignement technique. Il n'aura pu néanmoins, avant de partir, calmer les inquiétudes de ceux qui redoutent les conséquences à terme de l'introduction, au sein des lycées professionnels (LP), de sections d'apprentissage.

J.-M. Dy.

Celui qui change

COMMUNICATION : M. Jean-Noël Jeanneney

Aux rendez-vous de l'Histoire

Historien, fils et petit-fils de ministres, proche du Parti socialiste, M. Jean-Noël Jeanneney avait tous les atouts pour obtenir, au cours de la présidence de M. François Mitterrand, un poste ministériel. Il lui aura fallu attendre le gouvernement de M^{me} Edith Cresson.

La fonction de secrétaire d'État au commerce extérieur a dû paraître bien calme à M. Jeanneney, après ses passages agités à la tête de Radio France (en 1982), ou à celle de la Mission du bicentenaire de la Révolution française. Au commerce extérieur, la voie est largement tracée et le monde divisé entre le secrétariat d'État et le ministre délégué à l'industrie et au commerce extérieur de M. Dominique Strauss-Kahn.

Pour M. Jeanneney, qui bénéficie d'un net redressement des échanges extérieurs de la France, il s'agit principalement de poursuivre la mise en œuvre du « plan export » lancé en 1989 par M. Michel

Rocard et de chercher à conclure les difficiles négociations du GATT (accord général sur les tarifs douaniers et le commerce).

« Quelle planète insipide... »

A Bruxelles comme à Paris, M. Jeanneney lutte contre l'uniformisation des modes de vie que provoquerait des excès de libéralisme commercial. « Quelle planète insipide ! », s'exclamaient-il récemment dans nos colonnes (Le Monde du 25 février).

Comme ses prédécesseurs, M. Jean-Noël Jeanneney a multiplié les déplacements, souvent au rendez-vous de l'Histoire : dans les pays Baltes, tout juste indépendants, au Koweït, à peine libéré, dans la péninsule indochinoise, en pleine ouverture sur le monde.

F. L.

UNE CHARTE POUR LA FRANCE L'UTOPIE

DE THOMAS MORE

TEXTE INTÉGRAL, étudié et traduit par André Prévost

Docteur en lettres, lauréat de l'Académie.


L'EUROPE DE MORE et la nôtre : anarchie, corruption, inflation.

LE REMÈDE proposé par More : l'instrument UTOPIQUE : des raisons de vivre, culture de l'esprit, écologie, pluralisme religieux. Relations entre États : Nations. Fédérations et enfin Confédération. L'Utopie illustre « le volontarisme » morien et peut galvaniser l'Europe en lui insufflant une âme.

UNE ÉDITION D'ART qui reproduit l'esthétique de l'original : titres et illustrations par Holbein, signets. Custode reliée de portraits. Notes. Tables. Lexique. Index. 780 pages.

LE LIVRE A OFFRIER : 250 F. francs.

Bagatelles Paris et chez l'auteur. Par poste, commandes par C.C.P. A. Prévost 146261 Z LILLE ou par chèque ou eurochèque libellé en Francs Français à l'ordre de A. Prévost, 16 avenue des Fleurs F. 59110 LA MADELEINE. Livré par retour, emballage à toute épreuve. Pour envoi recommandé, ajouter 20 F. Tél. 20.55.29.16. Dédicace sur demande.



CONFRONTATIONS
POUR UNE CONFLICTUALITÉ OUVERTE, VIABLE, CRÉATIVE
CRÉE LE 7 DÉCEMBRE 1991 À L'ARCHE DE LA DÉFENSE

Confrontations

pour de nouveaux projets sociaux et politiques

Un appel de Philippe HERZOG, Président de l'Association "Confrontations"

Les élections de mars confinent avec éclat la gravité de la crise qui frappe notre pays. Les Français n'ont pas exprimé seulement un rejet de la politique en vigueur, mais derrière leurs désarrois et leurs divisions, une ardente aspiration à une vie politique profondément renouvelée. Une société qui ne sait plus accueillir ceux qui veulent travailler, faire œuvre utile, espérer, l'impuissance à changer l'économie; la perte de légitimité de l'État et le sentiment que la loi ne traduit plus des exigences morales saines: tout ceci peut et doit être surmonté.

Les partis politiques ne sont pas prêts actuellement à répondre à cette attente. Les gens le savent. A l'heure où beaucoup cherchent des « recompositions », qu'il me soit permis de dire que le travail de renouvellement, d'élaboration de solutions nouvelles, bref de projets, est le plus indispensable.

La fabrication de programmes et la recherche d'alliances par les partis pour pouvoir gérer l'État: c'est nécessaire. Mais cela ne peut se faire de façon satisfaisante sans une ambition plus grande: redéfinir le vivre et agir ensemble, le sens et les règles communes des engagements et des solidarités. Pour forger des perspectives et unir des Français riches de leurs différences, pour renouveler l'apport des partis, des initiatives individuelles et collectives multiples sont nécessaires, visant à lever les carences et les blocages. Des forces de travail et de création que les fonctions sociales et les organisations rivales séparent et opposent doivent être mises en contact.

Une conflictualité constructive

Créée le 7 décembre 1991, l'association "Confrontations" a commencé à travailler et à grandir. Lieu de recherches et de débats, elle répond à un besoin: confronter des idées pour une créativité nouvelle dans notre société et pour une avancée de la démocratie. Les Français aspirent à un renouvellement d'un débat public terriblement sclérosé et dévalorisé. Ils en ont besoin pour éclairer leurs choix, pour leurs prises de paroles et d'initiatives. Un consensus idéologique étouffant tue l'esprit de critique et de novation; ou, ce qui revient au même, les hom-

mes et leurs organisations se lancent des anathèmes. Il nous faut au contraire apprendre à vivre la conflictualité de façon constructive. Nous voulons exprimer et aiguïser les oppositions d'idées, non pour alimenter la fermeture et rester bloc contre bloc, mais pour mieux ouvrir l'esprit, saisir les enjeux et les maîtriser. Toute réalité est conflictuelle et l'humanité n'a avancé qu'à travers des confrontations, où chacun s'ouvre, communique, et s'enrichit. Nous invitons les hommes et les femmes, les jeunes et les adultes, chacun de vous, à travailler avec nous dans cet esprit.

Mixtes et pluralistes

Nous sommes mixtes et pluralistes. La difficile confrontation des intérêts, options, et critères de choix entre chefs d'entreprises, salariés et militants syndicalistes, élus, sans oublier les exclus du travail; le rapprochement des chercheurs et universitaires et des hommes qui gèrent la société; la relation de travail entre chrétiens et athées, communistes, socialistes et écologistes: nous cherchons à créer les conditions pour les réaliser. Les promesses de ses premiers travaux, le nombre de personnalités des milieux les plus divers, les demandes plurielles et multiples, nous stimulent dans la création d'une organisation solide. Elle se met en place. La communication interne est forte. Elle sera largement ouverte sur l'extérieur. Des groupes de travail se réunissent: "Société et civilisation"; "Prospective et nouvelle croissance"; "Stratégies et responsabilités sociales des groupes d'entreprises"; Défi de la décentralisation. Bientôt un groupe "Confrontations-Europe" sera mis sur pied. Un réseau va se former entre les membres des localités et régions.

Les membres de Confrontations autoproduisent leur association. Leur volonté d'élaboration et d'expérimentation décentralisée va de pair avec l'ambition de réussir des initiatives communes de portée publique.

Fenêtres sur des alternatives

La faillite des « socialismes » à l'Est, l'échec des social-démocraties et du libéralisme d'État à l'Ouest, l'étouffement du Sud, participent de la crise d'un même monde.

Les premières initiatives

21 avril: Inauguration du siège social
41 rue Emile Zola à Montreuil
17h: conférence de presse
18h: cocktail

16 mai: Journée d'études.
9h-17h "Pourquoi la France ne crée-t-elle pas davantage d'emplois?"
18h-20h Confrontation publique avec la participation de **MARINE AUBRY**

3-4-5 juillet: Université d'été à Port Barcarès (66)

24 octobre: Confrontation publique. "La vocation de la France dans l'Europe."

"La lettre" de Confrontations vient de paraître. Les personnes qui souhaitent participer aux initiatives, devenir membre de notre association, recevoir "La lettre" de Confrontations, peuvent s'adresser au secrétariat:

41 rue Emile Zola 93100 Montreuil
Tél: 49.88.11.94

ont rendez-vous avec l'histoire. La tâche est immense et passionnante

Contribution pour le renouvellement des organisations

Nombre d'entre nous sont engagés dans de grandes organisations syndicales et politiques auxquelles nous devons beaucoup. En même temps, nous vivons leurs insuffisances. Nous agissons donc en leur sein pour les renouveler profondément. Cela est impossible si chacun travaille en vase clos, replié sur soi, avec les certitudes et les peurs propres à celui qui, inscrit dans son institution, pense détenir la vérité. L'échange est une condition minimum pour une maturation et pour un dépassement. "Confrontations" s'offre comme un lieu de décloisonnement. Ceux qui viennent non seulement n'y cherchent pas un substitut à leurs engagements, mais ils y puisent un stimulant pour poursuivre leurs ambitions militantes. Ensemble, nous voulons nous astreindre à une franche et ouverte confrontation des idées. C'est peu, mais si cela se réalise, c'est peut-être beaucoup. Certes, pour ce faire, il faut braver des tabous et faire sauter des interdits. C'est ici qu'intervient la liberté de chaque individu. L'homme n'est pas la propriété d'une organisation. Assument pleinement notre liberté individuelle, nous osons en quelque sorte nous « compromettre » à parler ensemble, dans nos différences. Loin de perdre notre identité originelle, nous pensons pouvoir lui donner une qualité nouvelle. Avec tous les animateurs et membres de l'association, j'éprouve un immense besoin de communiquer pour mieux pouvoir travailler et militer. Dans cet esprit, "Confrontations" vous accueille.

Ph. H.

SOCIÉTÉ

RELIGIONS

La fin du Ramadan à Crépy-en-Valois (Oise)

A demain, dans la « maison d'Abraham »

CRÉPY-EN-VALOIS (Oise)
de notre envoyé spécial

La grande salle s'appelle Martin Luther King. C'est là pourtant, dans les locaux d'une paroisse catholique, sur des tapis soigneusement dépliés, que les musulmans de Crépy-en-Valois (Oise) ont célébré, vendredi soir 3 avril, dans la prière et dans la fête, la fin du Ramadan. Pendant tout le mois du jeûne, ils ont prié à quelques mètres des catholiques et des protestants : exceptionnellement, cette année, le calendrier faisait coïncider le Ramadan et le Carême.

Faute d'organisation et d'emplacement, du côté de la commune, à lui prêter des locaux, jamais la communauté musulmane de la ville n'avait pu, comme cette fois, se rencontrer, apprendre à se connaître et faire ensemble le Ramadan. M. Omar Bencheick, chercheur au CNRS, se réjouit du prêt d'un local par les chrétiens de la ville : « On nous dit incapables de cohabiter. On nous présente toujours comme des fanatiques, dit-il. Mais il y a des occasions en or — et le Ramadan en est une — pour découvrir les musulmans et les aider à s'intégrer, sans se renier. »

Mais cette initiative n'est qu'un avant-goût de ce qui se prépare dans cette ville de 13 000 habitants et divise déjà son « quartier sud », à forte densité d'immigrés. Cette « première mondiale », comme dit M. Mustapha Choukry, président de l'association musulmane Fraternité 2000, est la « maison d'Abraham » qui, dans un délai que ses promoteurs espèrent le plus court possible, réunira dans un même édifice de cultes, mais dans des espaces distincts et

protégés, les chrétiens, les musulmans et les juifs de Crépy-en-Valois et de la région.

Cette construction commune part d'un besoin et d'une conviction. « J'ai déménagé il y a dix-huit mois de la région parisienne, mais ici, il n'y a ni synagogue, ni mosquée, dit M. Roselyne Fitoussi, rabbin, qui va donner à mes enfants le sens du mot juif, leur expliquer la signification de nos fêtes ? ». Les musulmans aussi réclament depuis longtemps une mosquée et une école coranique. Quant aux chrétiens du « quartier sud », de l'autre côté de la ligne de chemin de fer qui coupe en deux la ville de Crépy, ils attendent depuis quinze ans la chapelle promise par les aménageurs, mais restée dans les cartons.

Catholiques, juifs et musulmans

En nombre inégal, mais issues de la même foi dans un Dieu unique, ces trois communautés de croyants veulent chacune un lieu de prières, de cérémonies et d'instruction religieuse. Pourquoi ne pas les construire ensemble, en faire « un signe visible d'unité ? », s'est dit M. Georges Duvivier, principal promoteur du projet. « En Europe, en Afrique du sud, on abat des murs, pourquoi pas ici ? », interroge-t-il. Il a écrit à toutes les autorités politiques et religieuses de la région. Leurs réponses sont plus que positives. Elles sont intéressées.

« Tous les clichés préjudiciables qui courent sur les musulmans, dit M. Mohamed Sansaoui, ouvrier, les juifs en ont souffert avant nous. Les difficultés viennent de l'ignorance. Notre maison commune aidera à les résoudre. » Le chanoine Feller, curé de Crépy-en-Valois, est aussi favorable au

projet et lutte contre le scepticisme de certains de ses paroissiens. « Il ne s'agit pas de vague écœuménisme ou de synchrétisme », dit-il. C'est d'abord une question d'hébergement, de charité évangélique. Si les chrétiens ne donnent pas l'exemple, alors on peut mettre l'Evangile au feu, le Christ est mort pour rien. »

Dans le futur édifice, des emplacements communs sont prévus pour faire connaissance, tenir des conférences. Mais si, parfois aux mêmes heures, les chrétiens, les musulmans, les juifs prient, célébreront leurs fêtes, mariages ou enterrements, chacun le fera dans son espace réservé. « Il n'est pas question de mélange », insiste Georges Duvivier. Chaque religion aura son espace sacré, personnel, inviolable. Un terrain de 400 mètres carrés est en vue. Le coût estimé est de près de 3 millions. Le projet a fait le tour de la ville. Un candidat aux cantonales a même fait campagne contre lui et fait circuler une pétition. M. Michel Dupuy, maire UDF, n'est pas hostile, mais attend les réactions.

Pour les adversaires du projet, cette maison de cultes commune n'est qu'une mosquée déguisée, qui attirera de nouveaux immigrés dans la ville. Mais les responsables des trois communautés juive, musulmane et catholique de Crépy sont sûrs de leur fait. Ils attendent des moyens de financement et, pour préparer les esprits, multiplient les conférences et les initiatives communes. La célébration du Ramadan et du Carême, dans des locaux voisins, en était une. Pour le reste, dit l'un, Dieu y pourvoiera.

HENRI TINCO

Un colloque sur la santé

La prison met à mal

Un colloque consacré à la santé en milieu carcéral a rassemblé, samedi 4 et dimanche 5 avril, à la faculté de médecine de Paris, quelque trois cents professionnels soucieux de promouvoir une « médecine sans rupture entre la prison et la ville ».

Venus des quatre coins de France, ils se sont parés le temps d'un week-end avec une avidité qui ne s'est jamais démentie. Au sein des ateliers de travail, autour des petites tables blanches du déjeuner, au cours des séances plénières qui rassemblaient l'ensemble des participants, médecins, infirmiers et « pénitentiaires » ont échangé leurs expériences en savourant cette occasion de dialogue qui ne leur avait jamais été offerte. L'administration pénitentiaire, pour la première fois l'ensemble des acteurs de la santé en milieu carcéral, brisait ainsi l'une des principales caractéristiques de ce milieu médical « pas comme les autres » : l'isolement. « Nous sommes ici pour analyser et critiquer le système qui existe actuellement », soulignait le directeur de l'administration pénitentiaire, M. Jean-Claude Karsenty. Nous devons également tenter d'esquisser des solutions ou des pistes pour l'avenir. »

Tous, ou presque, ont invoqué d'emblée les problèmes de moyens. Peu d'heures de présence médicale ici, des équipements défectueux là ; la plupart des médecins qui exercent dans les établissements pénitentiaires classiques disent « bricoler » comme ils peuvent au fond de leurs infirmeries : certains parlent d'« abattage », d'autres disent parer au plus pressé. « Nous avons fait un calcul intéressant », soulignait le docteur Evry Archer, médecin chef au service médico-psychologique régional (SMPPR) de Lorient-Lille. Si l'on fait le rapport entre le nom-

bre d'entrants par an et les heures de présence médicale, nous obtenons une durée de visite de quatre minutes trente par détenu ! Et ce, rien que pour la visite d'accueil, en supposant, bien sûr, qu'aucun détenu ne tombe malade... Comment travailler dans ces conditions ? »

La misère des infirmeries se mesure le plus souvent à leur manque d'effectifs. A la maison d'arrêt de Bois-d'Arcy, qui compte 1 400 détenus, les deux médecins qui se partagent les vacations sont présents trois journées et demie par semaine et il n'y a ni secrétaire, ni préparateur en pharmacie. « Nous travaillons dans l'illégalité la plus totale », s'insurge le docteur Isabelle Roustang, qui exerce à Bois-d'Arcy. Les détenus travaillent à l'infirmerie, ce qui est interdit ; ce sont eux qui préparent les médicaments qui sont distribués le soir en détention, ce qui est également interdit ; et les infirmières prescrivent des médicaments, ce qui est également interdit. Mais nous ne pouvons pas faire autrement : nous n'avons pas les moyens de respecter les textes. »

Un budget en augmentation constante

Pourtant, ces dernières années, le budget de la santé en prison n'a cessé d'augmenter : en quatre ans, les dépenses ont crû de près de 60 %, passant de 171 millions en 1986 à 288 millions en 1990. La présence, en prison, de nombreux toxicomanes et son corollaire, le sida, pèsent de plus en plus lourd : le nombre de détenus atteints de « sida déclarés » (7,7 % de la population carcérale en 1991) a crû de 140 % en quatre ans. Les détenus n'ayant pas droit à la sécurité sociale, ce budget est en totalité à la charge de l'administration pénitentiaire.

La situation est cependant fort différente d'un établissement à l'autre. Dans 21 des 25 prisons du

programme « 13 000 » lancé en 1988 par M. Alain Chalandon, les services médicaux, qui semblent fonctionner plutôt bien, sont à la charge du secteur privé. Les normes retenues par le ministère de la santé ont fait l'objet d'un cahier des charges très précis : une infirmière pour 150 détenus, trois heures trente de vacation de généraliste par an et par détenu en maison d'arrêt et une heure trente en établissement pour peine.

L'administration pénitentiaire tente aujourd'hui d'étendre ces normes aux établissements classiques, mais l'on est encore loin du compte : les normes du « 13 000 » ne sont pas atteintes partout. Quant au secteur psychiatrique, qui se porte bien mieux, il est pris en charge, dans les maisons d'arrêt, par des services-médico-psychologiques régionaux (SMPPR) issus de l'hôpital du secteur. Un système de santé que M. Karsenty qualifie de « sédimentaire » : on y lit, année après année, l'histoire des politiques de santé de l'administration pénitentiaire.

Mais l'argent n'est pas tout : les médecins, dont la mission est de soigner, sont souvent mal à l'aise au sein d'une institution dont la mission est de punir. Les deux logiques se marient difficilement : en général les médecins se disent « l'excuse » voire la « bonne conscience » d'une administration qui les soupçonne parfois en retour de « complicité » avec les détenus. Comment parler d'éthique dans cet univers clos où l'autorité est la règle ? Les médecins peuvent-ils, doivent-ils, adoucir la détention en prescrivant des psychotropes ? La médecine en milieu carcéral doit-elle se borner à soigner les malades en détention ou profiter de l'incarcération pour mener une politique sanitaire ambitieuse en direction de ces populations marginales et mal soignées ?

« Les détenus sont fréquemment issus de milieux défavorisés et ils ont peu accès au système de santé,

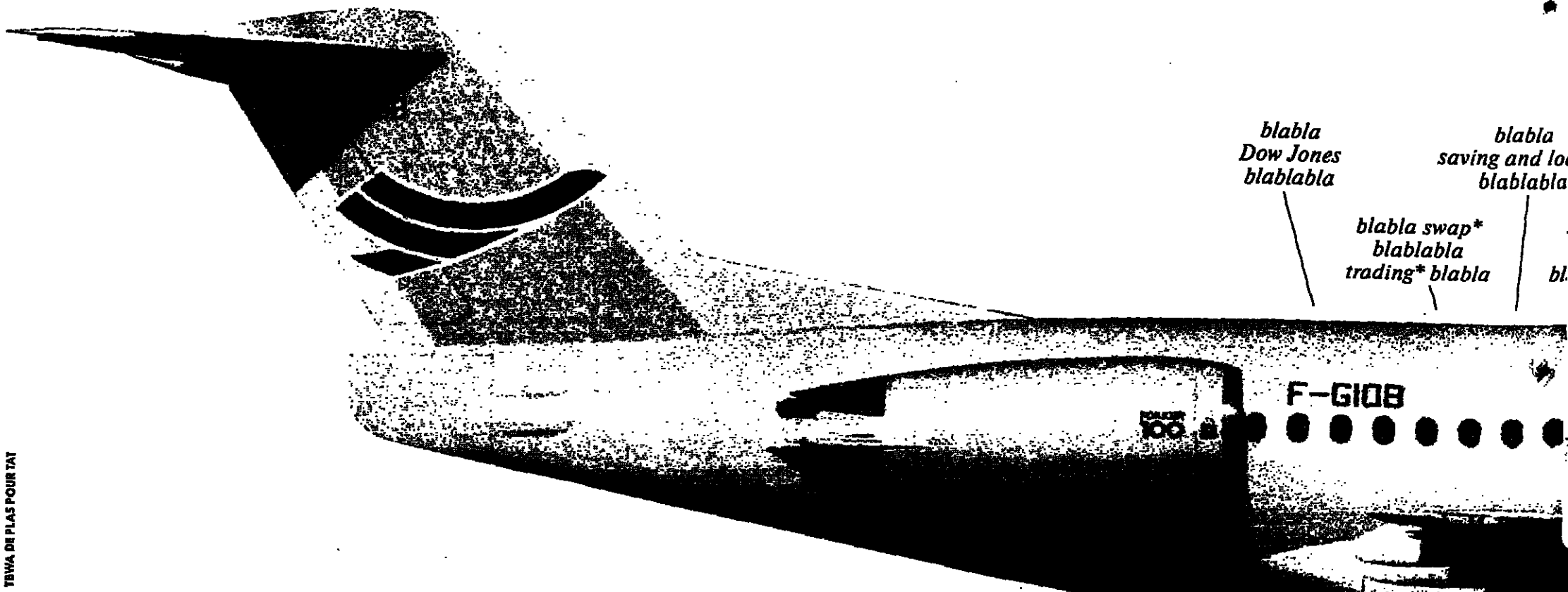


PARIS-MILAN	3 A/R PAR JOUR
PARIS-LONDRES	3 A/R PAR JOUR
ET BIENTÔT COPENHAGUE, VIENNE, MUNICH.	

DÉSORMAIS, T.A.T. S'APPELLE T.A.T. EUROPEAN AIRLINES ET VOUS PROPOSE DE NOMBREUX VOLS QUOTIDIENS VERS PLUSIEURS VILLES EN EMBARQUANT ET EN DÉBARQUANT PLUS VITE. 100 PLACES AVEC UN SERVICE BUSINESS UNIQUE, ADAPTÉ AUX BESOINS DES HC VIENNE ET MUNICH... ALORS, EST-CE VRAIMENT UN HASARD SI CETTE ANNONCE PASSE DANS LE MONDE, UN DES JOURNAUX P

*ÉCHANGE, ACHAT ET VENTE, TRÉSORIER ET PRÊTE, MARCHÉ DES ACTIONS, CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT, ENTRÉE, SORTIE, HORS MÉDIA, MATÉRIEL, LOGICIEL, VÉLO TOUT TERRAIN, RACHAT PAR LES SALARIÉS, CHÊMIN CRITIQUE

Si cette annonce passe dans le monde, c'est par des hommes d'affaires, et qu'il y a que des hommes



blabla
Dow Jones
blablabla

blabla
saving and lo
blablabla

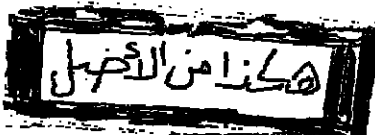
blabla swap*
blablabla
trading* blabla

bl

F-GIOB

TEWA DE PLAS POUR DAT

LE BUSINESS



شخص الآخر

SOCIÉTÉ

en milieu carcéral

l'éthique médicale

même à l'extérieur, note M^{me} Annie Mathieu, infirmière générale à l'hôpital de Fresnes. Il faudrait profiter de leur incarcération pour leur donner une véritable éducation sanitaire et faciliter ainsi la réinsertion. Avec un but : que le détenu, en matière de santé, apprenne à être autonome.

Le respect, en prison, du secret médical est sans doute l'un des problèmes éthiques les plus aigus. La plupart du temps, ce secret très difficile à respecter : les placards contenant les dossiers médicaux des détenus ne sont pas toujours fermés à clé, les escotes assistent aux consultations médicales lorsqu'elles ont lieu hors de la prison, dans un lieu « mal surveillé », et les médicaments sont distribués au vu et au su de tout le monde.

« Je viole le secret médical sans arrêt »

« Je viole le secret médical sans arrêt », s'emporte le docteur Jean-François Toitot, médecin généraliste à la maison d'arrêt de Bessançon en brandissant des formulaires administratifs. Regardez les notices d'orientation des détenus et les propositions de transferts : il y a plusieurs questions très précises sur l'état de santé du détenu. Ils demandent même la liste des affections ! C'est la même chose dans les commissions d'application des peines : si je demande une libération conditionnelle parce qu'un détenu est très malade, on me demande toujours de quoi il s'agit. Et là, j'ai deux solutions : violer le secret médical dans l'intérêt de la conditionnelle ou nuire à la libération conditionnelle pour préserver le secret.

Le problème des « fioles » de médicaments est lui aussi revenu à plusieurs reprises. Afin d'éviter le stockage des psychotropes, l'administration pénitentiaire dilue ces médicaments dans un peu d'eau avant de les distribuer aux détenus dans de petites fioles avalées en

présence du surveillant. Les risques sont connus : surdosage, altération du médicament à la lumière, mélange des fioles. L'heure de distribution, elle aussi, pose problème : les surveillants sont absorbés à 18 heures, ce qui ne règle pas les insomnies de 4 heures du matin.

« L'administration a inventé la fiole parce qu'elle se méfiait du détenu », note le docteur Fabien Franco, psychiatre au centre de détention de Liancourt mais aujourd'hui, la méfiance a changé de camp : ce sont les détenus qui se méfient de nous. Ils disent que les médicaments des fioles n'ont pas toujours le même goût et certains refusent un médicament s'il est distribué en fiole. Comment faire un traitement dans une telle atmosphère de méfiance ?

La prescription abusive de calmants et de somnifères, qui est monnaie courante en prison, pose elle aussi des problèmes d'éthique : le médecin doit-il accéder aux pressions des détenus qu'il sait angoissés, ou refuser au nom de son éthique cette « camisole chimique » qui préserve le calme de la détention ? « Sommes-nous libres lorsque nous prenons une décision médicale qui concerne un détenu ? » résume le docteur Jacqueline Tuffelli, médecin chef au centre pénitentiaire de Fresnes. Cette question, il faut que nous nous la posions tous les jours.

Reste le lancinant problème de la tutelle : la santé en milieu pénitentiaire sera-t-elle un jour à la charge du ministère de la santé ? Depuis des années, un véritable transfert est en cours : l'administration pénitentiaire confie peu à peu les missions de soins aux services du ministère de la santé. L'inspection générale des affaires sociales (IGAS) s'est vue confier en 1984 une mission de contrôle sur la santé en prison, les médecins-inspecteurs de ces services ont été chargés en 1985 des visites annuelles de contrôle des établisse-

ments, des services médico-psychologiques régionaux (SMPR) chargés du secteur psychiatrique et issus des hôpitaux de secteur ont été créés en 1986, et des conventions avec les centres d'information et de soins de l'immuno-déficience humaine ont été signées en 1991.

Cette politique a trouvé son aboutissement avec la signature, en 1991, d'une convention d'un type nouveau : à la prison de Laon (Aisne), le service médical de l'établissement sera organisé et pris en charge par l'hôpital public le plus proche, qui viendra s'installer en prison avec son personnel, son matériel et ses habitudes. Le ministère de la justice se contentera de payer tous les ans la facture de cette « prestation de services ». « L'administration pénitentiaire est mal préparée à la mission de soins car ce n'est pas son métier, souligne son directeur, M. Karsenty. Elle ne revendique d'ailleurs pas le contrôle de la médecine en milieu carcéral. Le système des conventions, qui va être étendu à plusieurs établissements, est une solution d'avenir. »

ANNE CHEMIN

M. Bernard Tapie condamné pour diffamation. — La cour d'appel de Paris a condamné, lundi 30 mars, MM. Bernard Tapie, président de l'Olympique de Marseille, et Jean-Louis Leveau, vice-président, à verser solidairement trente mille francs de dommages-intérêts à M^{me} André Soulier, président de la Commission nationale de discipline (CND) de la Fédération française de football. L'avocat lyonnais, qui estimait avoir été diffamé par les dirigeants de l'OM après la suspension du président du club phocéen par la CND, avait déjà obtenu gain de cause en première instance : le tribunal de Paris avait condamné, le 10 juillet 1991, MM. Tapie et Leveau à payer 1 F à titre de dommages-intérêts en ordonnant la publication de cette décision.

Les « malades-détenus » de Fresnes

Vêtues de blouses blanches, les infirmières vont et viennent dans les couloirs avec un troussseau de clés à la main. Une pour les grilles qui isolent les étages, une autre pour la porte des chambres : les malades de l'hôpital de Fresnes sont aussi des détenus. « Au début, on oublie les clés partout, note une infirmière, et puis petit à petit, on s'habitue. Et on finit par s'étonner, quand on va dans un autre hôpital, que les portes s'ouvrent toutes seules ! » Malgré les peintures pastel et la présence des appareils médicaux, tout, ici, rappelle la prison.

Un chemin de ronde doté de miradors encercle l'hôpital, des surveillants en uniforme ouvrent et ferment les grilles de la porte d'entrée, et les fenêtres des chambres sont équipées de barreaux. Au pied des bâtiments, sous des fils empêchant les évactions par hélicoptère, des détenus en survêtement bleu tournent en rond dans les cours de promenade. « On est là pour soigner et finalement, on s'habitue, soupire une infirmière, mais on n'oublie jamais tout à fait les murs. »

Construit en 1988, agrandi en 1992, l'hôpital de Fresnes, qui assure tous les ans plus de 10 000 consultations médicales, a accueilli l'année dernière près de 3 000 détenus. En arrivant à Fresnes, il y a huit ans, le docteur Philippe Bouchard, aujourd'hui président de la commission médicale d'établissement (CME), avait découvert un « hôpital des années 60 ». Aujourd'hui, il juge le plateau technique « plus que convenable ». « Ces dernières années, l'administration a cherché que Fresnes devienne un hôpital comme les autres, sou-

ligne-t-il. Le résultat est là : Fresnes est aujourd'hui comparable à une clinique privée de bonne qualité. » En 1986, l'infirmière centrale des prisons de la Seine est ainsi devenu un « établissement d'hospitalisation publique spécifiquement destiné à l'accueil des personnes incarcérées » et en six ans, le budget est passé de 16 à 74 millions de francs.

Seul le recrutement des infirmières pose encore un véritable problème : malgré une prime de 577 francs et treize jours de congés supplémentaires tous les ans, les effectifs plafonnent à 65 pour un chiffre « théorique » de 85. « Nous sommes à la fois un établissement pénitentiaire et un hôpital, résume M. Jacques Paris, le directeur et M. Patrick Lepouze, le sous-directeur. Nous devons donc assumer à la fois une mission de surveillance et une mission de soins. »

Malentendus et incompréhensions

Ces deux logiques sont parfois difficiles à concilier, y compris dans les mots : à l'hôpital de Fresnes, le personnel soignant parle volontiers de « malades » et de « chambres », alors que les surveillants évoquent plus naturellement les « cellules » des « détenus ».

Les soins, eux aussi, s'accommodent mal des rythmes de la vie carcérale : les parloirs et les promenades ne peuvent être déplacés, et les allées et venues sont ralenties par les grilles de sécurité qui isolent les étages.

Lorsque les portes des chambres sont ouvertes, les surveillants rappellent les infirmières à l'ordre : pour des raisons de

sécurité, il ne faut pas que plus de deux cellules soient ouvertes en même temps. A partir de 19 heures, tout est fermé : lorsqu'il y a une urgence, les infirmières et les médecins de garde, qui ne détiennent pas les clés des « serrures de nuit », ne peuvent entrer dans les chambres sans la compagnie d'un surveillant.

« Tout ce qui sort de l'ordinaire est difficile à obtenir, souligne une infirmière. Pour que les malades se couchent en dehors de heures réglementaires, il faut un certificat médical. Pour faire entrer des poids pour la traction d'un malade, il faut un après-midi. Tout cela est long et épuisant. »

Les parloirs des malades en fin de vie font ainsi l'objet de longues discussions entre l'administration et les soignants : médecins et infirmières supportent souvent mal les portes avec hygiaphone que les surveillants installent devant les chambres des malades pour des raisons de sécurité.

Le personnel médical admet cependant avoir souvent gain de cause : lorsqu'un malade est en fin de vie et qu'il a du mal à parler, l'administration autorise le plus souvent la famille à se rendre à son chevet.

« Il y a beaucoup d'incompréhensions, et du coup, il arrive que la mission de surveillance et la mission de soins se heurtent, note le docteur Philippe Bouchard. L'hôpital compte désormais un groupe de travail rassemblant à la fois le personnel pénitentiaire et le personnel médical et para médical. Nous allons essayer d'y définir un projet et surtout, un langage commun. »

A. C.

OPÉENNES. À BORD DE JETS FOKKER 100, AVIONS DE LA NOUVELLE GÉNÉRATION. DES APPAREILS DE 100 PLACES, QUI VOUS PERMETTENT DE GAGNER DU TEMPS ET DONC DE L'ARGENT. S D'AFFAIRES. UNE NOUVELLE COMPAGNIE FRANÇAISE S'OUVRE DONC À L'EUROPE DES AFFAIRES. AUJOURD'HUI MILAN ET LONDRES, ET BIENTÔT COPENHAGUE. TAT S'ADRESSE À VOUS, HOMMES D'AFFAIRES ? CONTACTEZ-NOUS, NOUS SOMMES À VOTRE ENTIÈRE DISPOSITION. TAT (1) 42.79.05.05 OU VOTRE AGENCE DE VOYAGES. TAT EUROPEAN AIRLINES

annonce passe le Monde, c'est parce que le Monde est lu affaires. et qu'y a que des hommes d'affaires à bord de nos avions.

input*blabla
blablablabla
blabla output*

market*
blablabla
cashflow*

bla Footsie bla
below the line*
blablabla

Wall Street blabla
blablabla
blabla City blabla


hardware*
blablablablablabla
blabla software

Je me suis mis au
mountain bike*
c'est formidable !

blablabla
leverage buy out*
blablabla

blabla
critical pass*
blablabla

Ah, oui,
le mountain bike,
c'est génial !



CHOISIT TAT

SOCIÉTÉ

Vingt mille parents d'élèves rassemblés à Paris

L'enseignement catholique demande la parité effective avec le public

Vingt mille représentants des communautés éducatives de l'enseignement catholique d'Ile-de-France se sont rassemblés, dimanche 5 avril, à Paris, pour demander que soit « respecté » le principe de parité prévu par la loi Debré de 1959 entre enseignement public et enseignement privé.

L'enseignement catholique ne désarme pas. Bien au contraire. Certes, aucune manifestation nationale n'a été organisée, mais les rassemblements régionaux se multiplient : la Bretagne en décembre dernier, l'Auvergne fin janvier, le Nord les 16, 17 et 18 février dernier, et aujourd'hui l'Ile-de-France. A chaque fois, l'objectif est le même : sensibiliser les parents, les enseignants, les gestionnaires d'établissements, voire les élus, à un certain nombre de dossiers techniques qui illustrent, aux yeux de ses responsables, « l'asymétrie progressive qui menace l'enseignement privé ».

« L'heure n'est plus aux attaques franches et massives de 1984, qui mettaient en péril l'existence même de l'enseignement privé », explique M. Georges Oltra, directeur diocésain des Yvelines et organisateur du rassemblement parisien, mais aux mesures sournoises et insidieuses qui obèrent aujourd'hui son fonctionnement. Les promoteurs de l'enseignement privé dénoncent ainsi trois catégories d'« inégalités de traitement ».

« Trompés »
par M. Jospin

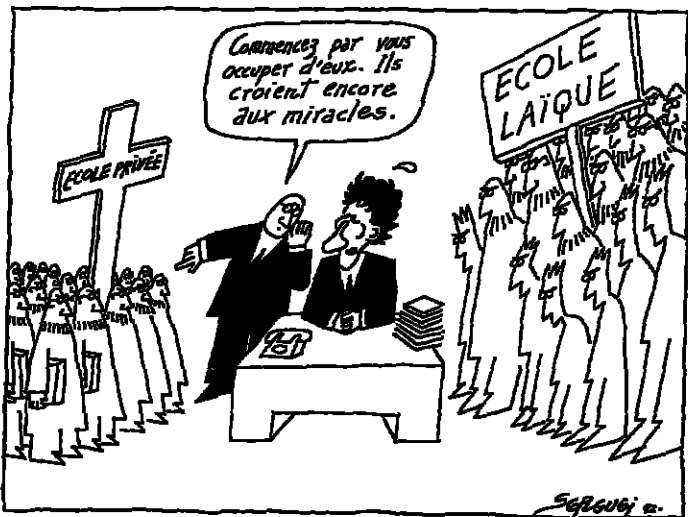
En premier lieu, les revendications portent sur les personnels (alignement des dévouements de carrière et des retraites des enseignants du privé sur ceux du public ; prise en charge des documentalistes et des psychologues du privé par l'Etat). Surtout, l'enseignement catholique réclame, par application du principe de parité public-privé instauré par la loi Debré de 1959, la mise en place et le financement par l'Etat d'un système de formation disposant de moyens analogues à ceux de l'enseignement public (les instituts universitaires de formation des maîtres)

et placé sous la responsabilité de l'enseignement privé.

En second lieu, les responsables de l'enseignement catholique soulignent l'« incohérence » du dispositif législatif qui régit les investissements immobiliers nécessaires à la rénovation et à la construction d'établissements scolaires privés. Ils en demandent l'harmonisation. La loi Falloux

avait été ramenée au cours d'après négociations avec le ministère, sur proposition même des responsables de l'enseignement catholique, à la somme de 1,8 milliard de francs (le Monde du 20 décembre 1991).

« Oui, mais ce rabais était conditionné par le traitement global des questions concernant les personnels », rappelle M. Oltra. Ce qui n'a pas été



de 1959 limite à 10 % des sommes versées par les familles les subventions annuelles que peuvent verser les collectivités locales aux établissements d'enseignement général (second degré) privés. Une loi de 1986 interdit toute subvention aux écoles primaires privées. En revanche, la loi Astier de 1959 autorise sans limitation les aides aux investissements en faveur des lycées techniques et une loi de 1984 fait de même pour les établissements agricoles (à 70 % privés), sous tutelle du ministère de l'Agriculture.

Enfin, quoique le remboursement par l'Etat de 1,8 milliard de francs sur six ans ait été voté en 1985 par l'Assemblée nationale en décembre dernier dans le cadre de la loi de finances rectificative, le coauteur sur le forfait d'externat (1) demeure. Estimée, selon les responsables de l'enseignement catholique, à au moins 4 milliards de francs, la « dette » de l'Etat, accumulée sur huit années,

le cas, M. Jospin s'estiment dédouanés par le seul versement de cette somme d'argent. Avec le sentiment d'avoir été « trompés », les responsables entendent donc désormais informer au mieux les représentants des communautés éducatives avant d'amplifier éventuellement le mouvement. « Il faudra bien un jour redéfinir la place de ceux qui, liés par un contrat d'association avec l'Etat, remplissent une mission de service public », explique-t-on. A un an des législatives, le dossier échoit au nouveau ministre de l'Éducation nationale, M. Jack Lang, qui a été élu au rassemblement de Paris, où l'on notait la présence de plusieurs élus de droite.

JEAN-MICHEL DUMAY

(1) Le forfait d'externat représente la part de l'Etat dans les frais de fonctionnement de l'enseignement privé.

La manifestation de vingt-cinq mille handicapés à Paris

« Nous voulons vivre avec vous »

A l'appel de plusieurs mouvements, notamment l'Association des paralysés de France et l'Association française contre la myopathie, vingt-cinq mille handicapés, dont plus de six mille en fauteuil roulant, ont manifesté à Paris, samedi 4 avril, pour demander une revalorisation de leurs allocations.

On a connu, chez les malchanceux de la vie, des manifestations plus émouvantes, comme celles des handicapés mentaux. On n'en avait pas vu jusqu'ici de plus impressionnantes. Les organisateurs du défilé revendicatif attendaient 15 000 participants. Ils en ont vu déboucher 25 000, venus des plus lointains départements, en autocar, en train, et même par avions spéciaux. Ils étaient tous là, amputés, aveugles, myopathes, avec leurs béquilles et leurs petites voitures, avançant en masses compactes, derrière leurs banderoles, pratiquement sans services d'ordre, reprenant les slogans comme des syndicalistes chevronnés, décidés à se montrer enfin et à clamer leur infortune.

Pour la plupart, cette marche de 3 kilomètres à travers Paris était une première. Certains mettront une semaine à s'en remettre, mais aucun ne regrette la fatigue, mais aucun ne regrette la fatigue, mais aucun ne regrette la fatigue. Les services de secours craignaient d'être débordés par le nombre des évacués. Mais les médecins, stupéfaits, ont noté les mains dans les poches. Pas plus d'une dizaine d'abandons tout au long du parcours alors qu'on en compte bien davantage pour le moindre manifestant de la rue. On mettait son honneur à aller jusqu'au bout malgré le vent frisquet et la lenteur du cortège. « Ça fait du bien de crier sa colère », disait Karine Chardonnet, une infirmière cérébrale de vingt-trois ans, venue de l'Isère au prix de quatorze

MARC AMBROISE-RENDU

SPORTS

VOILE : les éliminatoires de la Coupe de l'America

La tactique des mercenaires

Alors que les deux tiers (douze) des régates des demi-finales de la Coupe Louis-Vuitton ont été disputées, il-Moro-di-Venezia et New-Zealand occupaient, dimanche 5 avril, la première place avec quatre victoires. Ville-de-Paris qui a battu le voilier italien samedi avant de s'incliner contre les Néo-Zélandais dimanche, se retrouve à la troisième place avec trois victoires. Nippon, qui a brisé sa bête dans les manœuvres précédant le départ de sa régate contre il-Moro-di-Venezia dimanche, a perdu ses dernières chances d'accéder à la finale des challengers. Après une journée de repos lundi, les quatre demi-finalistes se retrouveront à partir de mardi pour la dernière série de régates. Ville-de-Paris rencontrera successivement il-Moro-di-Venezia, New-Zealand et Nippon.

Dix minutes. C'est le temps accordé aux deux classes America pour franchir la ligne à l'envers, chacun à l'une des extrémités délimitées par le bateau du comité de course et par une bouée, et se préparer au départ. Dix minutes où se jouent souvent le sort de la régate avant même qu'elle soit officiellement engagée. Si on excepte l'avarie de gouvernail de Nippon contre Ville-de-Paris et une autre défaite du voilier japonais contre New-Zealand, samedi 5 avril, les bateaux qui ont réussi le meilleur départ ont systématiquement gagné leur régate depuis le début des demi-finales de la Coupe Louis-Vuitton.

L'évolution des conditions météorologiques, avec un vent généralement mieux établi, n'est sans doute pas étrangère à ce résultat. Pour le premier bord de près (contre le vent), le bateau de tête a, en effet, le choix du côté du plan d'eau à priori le plus favorable. Si son premier bord décide de le suivre, il risque d'être en partie dévié par l'imposante voilure. (Plus de 300 m²) du bateau de tête. S'il opte pour l'autre bord, le leader peut toujours choisir de le couvrir ou de profiter d'une ruse pour s'échapper.

Si dix fois en douze courses le bateau parti en tête a su préserver un avantage, c'est aussi parce qu'après deux mois de régates pour les trois premiers tours éliminatoires, les mauvaises manœuvres sont devenues rarissimes et que les équipages ont abordé ces demi-finales avec une motivation exceptionnelle. « Désormais, il faut oublier un peu la technologie, estime Marc Pajot. Les quatre bateaux demi-finalistes sont très proches les uns des autres. Nous sommes entrés dans une phase où les hommes et les équipages vont faire la différence. La Coupe de l'America se gagne aussi dans la tête ».

S'habituer à souffrir

L'état d'esprit et la préparation des navigateurs ont évolué depuis la fin des trois premiers tours, où il s'agissait surtout d'améliorer le bateau et le fonctionnement de l'équipage, de faire des essais de voiles ou de stratégies sur un plan d'eau souvent détrempé. « Lors des stances de préparation physique matinales, nous sollicitons plus encore la volonté, la capacité de dépassement. Il faut que les hommes s'habituent à souffrir sans perdre pour autant leur lucidité », explique Serge Guillaume, qui participe à la deuxième campagne de Coupe de l'America avec Marc Pajot, après un intermède consacré à l'entraînement du skieur Franck Piccard.

Pour la « cellule tactique » (Marc Bouvet, le tacticien, Bertrand Pacé, le navigateur, et Marc Pajot, le barreur) appelée à faire les choix stratégiques en régate, la préparation psychologique est encore plus poussée à l'occasion de réunions quotidiennes. « La technique du match racing [duel] entraîne des contacts très rapprochés où il convient de surmonter son émotivité, estime Serge Guillaume. Il faut s'efforcer de prévoir à terre toutes les situations pour avoir le bon réflexe au moment opportun. Il convient de tenir compte de la personnalité de nos adversaires, de se remémorer les fautes ou les bons coups déjà enregistrés contre eux, d'envisager les initiatives qui pourraient les surprendre ou les déstabiliser ».

Si les quatre Défis présents en demi-finales ont des bateaux aux performances assez proches, leurs « profils psychologiques » sont sensiblement différents et sont étroitement liés à la personnalité des skippers. Deux d'entre eux disposaient

a priori d'un avantage non négligeable : une parfaite connaissance du plan d'eau des régates. Rod Davis le skipper de New-Zealand est né à San-Diego, tandis que Paul Cayard, maître à bord d'il-Moro-di-Venezia, y a longtemps travaillé pour le compte de la voilerie North. De plus, le Défi italien, le plus riche, s'entraîne sur place depuis le 3 janvier 1991, soit plus d'un an avant le début de la première régate.

Ces deux mercenaires américains, qui ont aussi en commun un brillant palmarès dans les séries olympiques, ont toutefois des personnalités bien différentes. Marié à une Néo-Zélandaise, Rod Davis, homme discret et très rigoureux, s'est parfaitement intégré et a choisi de miser sur un équipage impressionnant par ses gabarits, mais aussi par la qualité et la précision de ses manœuvres, pour imposer aussi souvent que nécessaire à ses adversaires l'épreuve de force du match racing, l'enchaînement des virements de bord, jusqu'à l'épuisement du vaincu.

Recruté et payé à prix d'or par Raul Gardini, Paul Cayard doit faire honneur à son statut de star initié à la Coupe de l'America en 1987 par Tom Blackaller, un vieux maître de luxe et de jolies femmes décadent depuis, le skipper d'il-Moro-di-Venezia a gardé de son maître le goût du panache. Doté d'un beau tempérament de combattant, il a d'instinct plus tendance à jouer des cartes personnelles que son entente avec sa « cellule tactique » n'est pas idyllique. Ainsi, durant les éliminatoires, il a remplacé Enrico Cioffi, le navigateur, par Robert Hopkins, ancien responsable du programme informatique de Dennis Comer en 1987 en Australie. Ce qui n'aurait pas renforcé ses rapports de confiance avec Tommaso Cioffi, le frère aîné, tacticien à bord.

Avec les Français, enclins à cultiver le syndrome d'Astérix, ce sentiment ancestral d'être les plus fûtes, les régates des Transalpins donnent lieu à des duels parfois déconcertants pour les observateurs anglo-saxons. Privilégiant les options tactiques par rapport au contrôle rigoureux de l'adversaire, les deux bateaux se sont ainsi succédé en tête, samedi 4 avril, jusqu'à l'ultime bord de portant où Ville-de-Paris, qui avait viré la dernière bouée avec 30 secondes de retard, a profité de la liberté que lui laissait il-Moro-di-Venezia pour faire le meilleur choix de route et l'emporter de 1 minute 56 secondes.

Les Français sont loin d'avoir connu la même réussite contre Chris Dickson, le skipper de Nippon, devenu le skipper de Nippon, champion du monde de match racing mais écarté du Défi néo-zélandais, dont il avait été la révélation en 1987, pour incompatibilité d'humeur avec le financier Michael

Fay. Chris Dickson a « offert », moyennant quelque 400 000 francs par mois, ses services aux Japonais pour les préparer, en trois ans, à leur première participation à cette épreuve.

Surdoué mais sans scrupoles, tous les coups ou presque lui semblent permis pour déstabiliser l'adversaire. En mer, comme à terre. Ainsi la découverte du plongeur français à proximité de Nippon (le Monde du 31 mars) lui a offert une occasion inespérée d'accrocher le gène de Marc Pajot lors de la conférence de presse précédant leurs deux régates.

L'agressivité de Dickson

Cette attitude lui vaut parfois quelques retours de bâton comme ces attaques de Peter Blake, manager du Défi néo-zélandais, qui, après l'avoir traité de « menteur » et « soldat de fortune », lui a conseillé de ne pas « rentrer au pays » après s'être rendu aux Japonais.

Des quatre skippers demi-finalistes, Chris Dickson est, sans doute, le plus agressif. Surtout pendant ces fameuses dix minutes de préparation où il s'agit de s'imposer à tout prix dans le sillage de l'adversaire pour l'empêcher de virer (vent de face) ou d'empanner (vent arrière). Par deux fois, cette agressivité a pris de court Marc Bouvet, barreur de Ville-de-Paris dans les phases de départ. La deuxième fois surtout, où le barreur français n'a pu éviter l'abordage alors qu'il se présentait en position prioritaire (tribord amure), le tacticien de Chris Dickson relevait plus de l'attitude du joueur de poker bien décidé à tout miser sur un coup de bluff que de la stratégie à plus long terme du joueur d'échecs.

Certains considèrent cette initiative déconcertante comme une nouvelle preuve de son génie. D'autres comme un aveu de faiblesse. Quelque dix mille heures de navigation n'ont pas suffi pour permettre à certains de ses équipiers, qui l'avaient jamais regaté trois ans plus tôt, d'acquiescer ce sursaut de marin qui leur aurait permis de rivaliser avec les équipages des autres bateaux demi-finalistes.

Plus que tout autre, Chris Dickson avait choisi de mettre en pratique la règle d'or des skippers de la Coupe d'America - tuer ou être tué - dans les dix minutes de préparation. La tactique lui avait souvent réussi. Dimanche 5 avril elle lui a été fatale. En cassant sa bête (poutre horizontale sur laquelle est fixée la grand voile) avant même le début de la régate, Nippon n'était plus en mesure de défendre ses dernières chances de se qualifier pour la finale des challengers.

GÉRARD ALBOUY

Les résultats

CYCLISME	
Tour des Flandres	
Jacky Durand, un Mayennais de vingt-cinq ans, professionnel depuis trois ans, s'est imposé, dimanche 5 avril, dans le Tour des Flandres après une échappée de 215 kilomètres. La Suisse Thomas Wegmüller qui l'accompagnait encore à 10 kilomètres de l'arrivée, a terminé à 48 secondes. Le Belge « Béty Van Herp », vainqueur en 1988 et 1991, a pris la troisième place à 1 min 44 s. La dernière victoire d'un Français (Jean Forestier) dans le Tour des Flandres remonte à trente ans.	
AUTOMOBILISME	
Grand Prix du Brésil	
1. Mansell (G.-B.), Williams-Renault, les 307 km en 1 h 38 min 51 s (moyenne : 190,209 km/h) ; 2. Patrese (Ita.), Williams-Renault, à 28 s ; 3. Schumacher (All., Benetton-Ford), à 1 tour ; 4. Alessi (Fra., Ferrari), à 1 tour ; 5. Capelli (Ita., Ferrari), à 1 tour ; 6. Alboreto (Ita., Footwork-Mugen), à 1 tour.	
Championnat du monde (après trois courses) : 1. Mansell, 30 pts ; 2. Patrese, 18 ; 3. Schumacher, 11 ; 4. Berger (Aut.), 6 ; 5. Senna (Bré.), 4.	
BASKET-BALL	
Tournoi des As	
Pour la deuxième année consécutive, Pau-Orthez s'est imposé en finale du tournoi des As en battant Limoges (83-75), samedi 4 avril à Dijon.	
FOOTBALL	
Championnat de France	
Première division	
(Tranche-quinzième journée)	
Marseille b. Nancy.....	3-0
Paris-SG b. Sochaux.....	2-1
Rennes b. Nîmes.....	1-1
Lille b. Toulouse.....	3-1
Toulon et Caen.....	0-0
NATATION	
Record du monde	
L'Australien Kieren Perkins a battu en 14 min 48 s 40 le record du monde du 1 500 mètres, samedi 4 avril à Canberra. L'ancien record était détenu par l'Allemand Hoffmann en 14 min 50 s 35.	

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 4 avril 1992 :

DES DÉCRETS

- N° 92-379 du 1^{er} avril 1992 approuvant le schéma directeur routier national ;

- N° 92-380 du 1^{er} avril 1992 autorisant la société Conservatome à créer une installation d'ionisation industrielle sur le territoire de la commune de Sablé-sur-Sarthe dans le département de la Sarthe ;

- N° 92-381 du 1^{er} avril 1992 relatif aux dispositions que les fédérations chargées d'une mission de service public doivent adopter dans leur règlement en application du deuxième alinéa de l'article 16 de la loi n° 89-432 du 28 juin 1989 relative à la prévention et à la répression de l'usage des produits dopants à l'occasion des compétitions et manifestations sportives.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

SCIENCES
Le Monde et MÉDECINE

MATHE et JEAN-CLAUDE DE VOS

Les mots
de la micro

Petit dictionnaire
micro-informatique
pour tous

LE PERMIS
DE COMPRENDRE
EN 2000 DEFINITIONS

En vente en librairie

95 F DUNOD TECH

هكرام الأجل

SPORTS

AUTOMOBILISME : troisième doublé de Williams-Renault au Grand Prix du Brésil

La sortie prématurée des McLaren-Honda

Les Grands Prix se suivent et se ressemblent depuis le début de la saison 1992 de formule 1 automobile. Pour la troisième fois consécutive, la victoire est revenue, dimanche 5 avril à Sao-Paulo (Brésil), au Britannique Nigel Mansell et à l'équipe Williams-Renault, qui a réussi le doublé (1) avec l'italien Riccardo Patrese, deuxième à 29 secondes après avoir mené la course jusqu'au changement de pneumatiques. Comme à Mexico, la troisième place sur le podium a été prise par l'Allemand Michael Schumacher (Benetton-Ford), qui a terminé à un tour du vainqueur.

La mobilisation sans précédent de l'équipe McLaren-Honda pour le Grand Prix du Brésil a échoué. Malgré quatre-vingt-deux per sonnes, six voitures et dix-huit moteurs déplacés à Sao-Paulo, l'écurie reine des années 80 a été la première à fermer ses stands après les abandons prématurés de l'Autrichien Gerhard Berger, déjà en panne sur la ligne de départ, et, surtout, du champion du monde Ayrton Senna (au dix-septième des soixante-et-onze tours), qui aurait tant aimé rééditer son premier succès de l'an dernier devant ses concitoyens.

Devant l'écrasante supériorité manifestée par les nouvelles Williams-Renault à suspension réactive (le Monde du 3 mars), Ron Dennis, directeur général de McLaren, avait décidé de hâter le baptême, initialement programmé pour le prochain Grand Prix d'Espagne (3 mai), de la dernière née de ses monoplaces. L'événement était d'autant plus attendu que cette McLaren-Honda était la première d'une nouvelle génération de formule 1 sacrifiant au « tout électronique ».

La conception de cette McLaren-Honda, à l'étude depuis quatre ans, est, dit-on dans l'entourage de l'écurie britannique, directement inspirée de celle des avions de chasse permettant un pilotage « fly by wire » (tout électronique). Finis les câbles de transmission classiques. La transmission entre la pédale d'accélérateur et le bloc propulseur se fait

par curseur électronique. La boîte de vitesses, semi-automatique, est à gestion électronique intégrée. Le châssis est prévu pour accueillir, en cours de saison, une suspension réactive répondant aux sollicitations de l'électronique.

Parallèlement, les ingénieurs de Honda ont conçu un nouveau V12 répondant, pour la première fois, aux priorités aérodynamiques définies pour la future McLaren, avec un angle des cylindres qui passe de 60 degrés à 75 degrés. Ce nouveau moteur, dont le projet a été lancé en juillet 1991, soit quatre mois à peine après le début de l'exploitation en course du premier V12 Honda, présente des trompettes d'admission à hauteur variable pour une meilleure souplesse et un système de distribution pneumatique (clapets animés par l'air comprimé qui remplace les ressorts de soupapes) déjà expérimenté en formule 1 par Renault. Mais la grande originalité du bloc propulseur, c'est que le moteur et la boîte de vitesses ont été conçus d'une seule pièce et sont gérés par un cerveau unique.

Déferlement d'électronique

Devant ce brusque déferlement d'électronique, on peut comprendre la prudence de Ron Dennis le pragmatique, qui avait préféré envoyer au Brésil les trois derniers nées des McLaren-Honda, mais aussi trois anciennes. Pour le cas où ses nouvelles « caisses à puces » (électroniques), à peine rodées dans la froideur de la campagne britannique, auraient mal supporté le brusque changement de climat. En fait, si on excepte trois casses de moteurs, les essais se sont plutôt bien passés puisque Ayrton Senna et Gerhard Berger ont réussi les deux meilleurs temps derrière les inaccessibles Williams-Renault.

Il n'en a pas été de même en course sur un tracé très sélectif que Bernard Dudot, directeur technique de Renault Sport, qualifie pour les moteurs de « circuit de symboles pour ses exigences au niveau de la puissance et du couple ». Vite distancé par Riccardo Patrese et Nigel Mansell, Ayrton Senna a même « bouclonné » un peloton de poursuivants emmené

par Michael Schumacher (Benetton-Ford) et Jean Alesi (Ferrari), avant d'abandonner.

Sans doute conviendra-t-il d'attendre les prochains Grands Prix pour avoir une idée plus précise du potentiel de la nouvelle McLaren-Honda. Comme la fourmi de la fable, Nigel Mansell n'a pas manqué cette nouvelle occasion d'engranger un maximum de points pour la suite du championnat du monde. Pour le cas, toujours possible, où l'été venu, Ayrton Senna parviendrait à faire chanter son V12 Honda sur les circuits européens.

G. A.

(1) Seul McLaren-Honda avait fait aussi bien et mieux mieux en 1988 avec Ayrton Senna et Alain Prost, en remportant quatre doublés consécutifs (Mexique, Canada, États-Unis et France), puis encore trois doublés consécutifs (Allemagne, Hongrie et Belgique) dans la même saison.

ATHLÉTISME : la fiabilité des contrôles anti-dopage en question

Katrin Krabbe disculpée par sa fédération

L'Allemande Katrin Krabbe, double championne du monde à Tokyo en 1991 sur 100 et 200 mètres, a été disculpée, dimanche 5 avril, par la commission de discipline de la Fédération allemande d'athlétisme (DVL) des soupçons de tricherie au contrôle antidopage qui avaient motivé sa suspension pour quatre ans le 15 février dernier (le Monde du 18 février). Sa participation aux Jeux Olympiques de Barcelone reste toutefois subordonnée à la décision de la Fédération internationale (IAAF) qui, le 17 février, avait confirmé la sanction de la DVL.

Avec deux de ses compatriotes, Silke Moeller et Grit Breuer, Katrin Krabbe avait été contrôlée lors d'un stage en Afrique du Sud. Selon le professeur Manfred Donike, qui a procédé à l'analyse puis à la contre-expertise des échantillons, l'urine contenue dans tous les flacons provenait « d'une seule et unique personne ». La Fédération allemande

avait conclu à la manipulation. L'avocat des championnes, Reinhard Rauball, a réussi à convaincre les juges sportifs que la manipulation avait pu survenir entre la collecte de l'urine et l'arrivée des flacons au laboratoire de Cologne. De son côté, la Fédération n'a pas été en mesure d'apporter la preuve formelle que les échantillons avaient été manipulés par les athlètes.

En Allemagne même, plusieurs hauts responsables de la lutte antidopage se sont montrés insatisfaits de l'acquiescement de Krabbe. Selon eux, cette clemence discrédite la lutte antidopage et rendra leur travail plus difficile. « L'affaire Krabbe » avait pris en outre-Rhin un tour politique, l'entourage de la championne estimant qu'elle était victime d'une « chasse aux sorcières » contre les stars du sport allemand.

NATATION : les championnats de France d'hiver

Catherine, Stéphan et leurs dauphins

Les championnats de France d'hiver de natation se sont terminés dimanche 5 avril à Dunkerque. Neuf records de France ont été battus (cinq en épreuves individuelles et quatre dans les relais), dans une ambiance plus versée sur les sélections olympiques que sur la compétition nationale. Seize des dix-sept tickets individuels pour Barcelone ont été distribués (il reste à déterminer les huit places pour les relais). Mais dans le sillage de Catherine Plewinski et de Stéphan Caron, la relève est encore incertaine.

DUNKERQUE

de notre envoyée spéciale

Ses longues jambes repliées, le dos légèrement voûté, Stéphan Caron récupère d'une victoire pres-

que tranquille. Il range sa énième médaille d'or de champion de France dans son sac et part prendre l'air marin. Dans quatre mois, après les Jeux olympiques de Barcelone, il arrêtera la compétition. « Il y a un temps pour tout », dit-il. L'an dernier, après les championnats d'hiver, j'avais failli tout lâcher par lassitude. Cette fois, je veux poursuivre mes études. Après Barcelone, je bachote. Je termine mon master à l'École de commerce de Paris et je rentre en stage. Je voudrais me lancer dans la finance internationale ou le conseil en stratégie. Je vais commencer une thèse sur les enjeux commerciaux du sport.

Catherine Plewinski, elle aussi, a failli tout arrêter, après les championnats du monde de Perth, il y a un peu plus d'un an. A force de se poser des questions, elle a compris qu'elle pouvait envisager son avenir hors d'une piscine olympique, en reprenant des études, en écrivain, pourquoi pas. A vingt-trois ans et vingt-cinq ans, Catherine et Stéphan apparaissent aujourd'hui comme la grande sœur et le grand frère de la natation française. Elle est auréolée du bronze des Jeux olympiques de Séoul, des quatre médailles des championnats d'Europe d'Athènes, en août 1991, et de ses records de France. Lui est une légende : médaillé de bronze à Séoul, détenteur du record d'Europe du 100 mètres nage libre et de nombreux records de France.

Audrey Astruc la surprise

Si les dauphins de Catherine et Stéphan sont là, ils sont encore un peu tendres pour assurer la relève. Dans la piscine olympique de Dunkerque qui faisait office de vivier olympique, la plupart ne brigaient que des places d'honneur quand Caron et Plewinski avaient déjà la tête en Espagne. « Les objectifs ne sont pas les mêmes », explique Patrice Prokop, directeur technique national de la Fédération française de natation (FFN). Nous avons eu la chance d'avoir ces deux « locomotives ». Aujourd'hui, il faut également nous appuyer sur des bases quantitatives. Nous pouvons décrocher deux médailles, comme à Séoul... en plaçant plus de nageurs dans les finales.

Parmi les dauphins, les garçons ont été plus bagarreurs et comba-

tifs que les filles pendant ces quatre jours de compétition. Dans la même journée, Franck Schott a amélioré par deux fois son record de France sur 100 mètres dos (55 s 18 centièmes), réalisant le troisième temps mondial de l'année. Stéphane Vossart a battu son propre record national en 50 mètres brasse (28 s 96 centièmes) et fait tomber celui du 100 mètres (1 min 2 s 80 centièmes) ; Christophe Kalfayan a égalé celui de Caron en 50 mètres nage libre (22 s 74 centièmes). Et Franck Esposito en papillon.

Chez les filles, l'écart est plus grand entre la reine et les prétendantes. Sophie Kamoun, en petite forme, est restée loin de ses records. La Cannoise Cécile Prunier a eu du mal à se hisser sur un podium. « J'ai le sentiment que les jeunes sont moins fonceuses, aujourd'hui », explique Catherine Plewinski. C'est un signe : il y a peu de relève en nage libre. Cécile Bonnet et Audrey Guerit, deux Marseillaises accrocheuses, en brasse comme en nage libre, partent tout de même aux Jeux.

Il y a aussi ce petit bout de quatorze ans, surprise féminine de ces championnats de France : Audrey Astruc a remporté le 400 mètres nage libre, vendredi, et terminé troisième du 200 mètres, emporté par Plewinski le lendemain. Dimanche, elle a enlevé le 800 mètres nage libre. Dans un sourire qui lui mange tout le visage, elle refuse, modeste, toute comparaison avec Catherine Plewinski. Déjà de ne pas être sélectionnée pour Barcelone ? Sûrement pas : « J'ai tout mon temps, dit-elle, de me préparer pour les Jeux olympiques d'Atlanta ».

Pendant ce temps, le potache Stéphan Caron, aura peut-être concédé un projet qui lui tient à cœur : professionnaliser la natation française en imaginant avec la FFN une sorte de commission qui s'intéresserait aux meilleurs : « Les nageurs français existent en quantité, c'est vrai. Il faut qu'ils mettent dans la tête qu'ils peuvent, eux aussi, décrocher des médailles, battre les meilleurs, faire tomber des records de France, d'Europe ou du monde ».

BÉNÉDICTE MATHIEU



NE QUITTE PAS. JE PRENDS UN APPEL.

APPEL

SIGNAL D'APPEL

POUR PRENDRE UN APPEL QUAND VOUS ÊTES DÉJÀ EN LIGNE.

POUR 10 F PAR MOIS

Parents, amis, on cherche à vous joindre, mais la ligne est occupée.
Saviez-vous que vous pouvez prendre cet appel même si vous êtes déjà en communication ?
Avec le Signal d'Appel, un « bip » vous prévient qu'un deuxième correspondant cherche à vous joindre. Il suffit d'appuyer sur deux touches de votre téléphone pour prendre cet appel et passer d'un interlocuteur à l'autre.
Ainsi, vous restez toujours disponible.
Pour en savoir plus, et pour vous abonner, contactez votre Agence FRANCE TELECOM (14, appel gratuit).

FRANCE TELECOM

UN AVENIR D'AVANCE

مخاض الأجل

CULTURE

THÉÂTRE

Triple meurtre dans un jardin français

La voix folle d'un poète argentin servie par un quintette en pleine forme

LISBETH EST COMPLÈTEMENT PÉTÉE

« Alice : Arrête de touiller ton café, Evelyn. Tu m'énerves. Evelyn : Ce n'est pas de ma faute si Clark n'est pas venu te chercher. Et l'intention de touiller mon café aussi longtemps que cela me plaira, même si ça l'énerve. Alice : Essayais-tu de me provoquer, Evelyn ? »

A Madrid, en 1970, Armando Llamas écrit ce dialogue qui compose l'une des *Quatorze pièces piégées* réunies dans un récent recueil (1). Un chef-d'œuvre d'humour et d'économie, une façon d'écrire du théâtre qui ne ressemble à aucune autre et ne répond, de l'aveu même de son auteur, qu'à une seule préoccupation : « Si quelque chose peut être dit en une minute cinquante, à quel bon en faire cent cinquante pages ? » En effet.

Armando Llamas est argentin et vit désormais à Bourg-en-Bresse. Il a quarante-deux ans, il est écrivain, journaliste et traducteur. Il a travaillé avec Claude Régy, longtemps et fréquemment assidûment Jorge Lavelli. Son style est incisif, incongru et réjouissant. La pièce que présente ces jours-ci Théâtre ouvert, *Lisbeth est complètement pétée*, est un monument d'humour, de poésie, de grossièreté, de métaphysique, donc de courage.

Elle réunit, « dans le jardin français d'un collège anglais », trois jeunes femmes et un jardinier. Lisbeth (Catherine Kocher-Mattise) est instinctive, paranoïaque, aime la drogue et les chocolats Mon Chéri. Winifred (Cécile Brune) est une grande fille toute simple, intelligente, qui attend le grand amour. Hermione (Sylvie Laporte) est « gousse » (homosexuelle), détecte la psychologie et voudrait faire du cinéma, une histoire de sardines un peu agressive. Le Jardinier (Grégoire Gistermann) est du genre brave, il sent mauvais, aime l'argent et les filles. Entre eux quatre s'agit une pyramide bleue (1) en

Plexiglas qui n'en peut mais. Douce de parole et de mouvement, elle est le symbole d'un ordre disparu. Un téléviseur surgit pour une scène finale en forme de coup de blizzard. Conversation entre la machine et Lisbeth, qui vient de tuer ses trois camarades : « En tout cas, nous avons toujours l'électricité. »

Entre le début et la fin de la pièce, trois millions d'années se sont écoulées... En gros, elle a donc commencé avec l'épanouissement des mammifères et s'est achevée avec la disparition - tragique - de l'espèce humaine. Entre-temps, le Bauhaus, synthèse des cultures de notre siècle, aura paru marquer, à en croire Armando Llamas, la fin de l'histoire de l'art, donc des artistes, et donc du théâtre. Il faut

dire que dans un monde où il est devenu difficile, sinon impossible d'aimer, où la matière vivante est devenue factice, où les paysages et le cosmos ont l'air d'images de synthèse, l'homme, la chair et le sang n'avaient peut-être plus leur place.

On pourrait dire ces choses-là - qui ne manquent pas de bon sens - avec beaucoup de gravité. Mais Llamas se méfie des escroqueries au sérieux. Entre culture rock et action-painting, son style est outrageusement provocateur. Et absolument efficace. D'autant que Michel Didym, qui met en scène le spectacle, a trouvé une solution adéquate face à une telle entreprise : l'élégance, la poésie, une simplicité très étudiée. Il a dirigé ses acteurs, tous quatre irréprocha-

bles, intelligents, sensibles, avec soin et précision. On a beaucoup misé sur ses capacités. On a eu raison. Lecteur enclavé du répertoire contemporain, Llamas - après Deutsch, Fassbinder et Koltès, Michel Didym grandit, régulièrement, et bien.

OLIVIER SCHMITT

(1) Paru en 1990 aux Éditions Michel Chamard, 116 pages, 85 F. Le texte de *Lisbeth est complètement pétée* est disponible aux Éditions Complot, 66 pages, 69 F.

Théâtre ouvert, 94, boulevard de Clichy, 75018 Paris. Tél. : 42-62-59-49. Du mardi au samedi à 21 heures. Matinée le 11 avril à 16 heures. Jusqu'au 25 avril. Le 5 mai à Vienne (Autriche). Du 21 au 23 mai à Besançon. Les 26 et 27 mai à Thionville. Du 4 au 6 juin à Nancy.

Souvenirs perdus

Les êtres humains vieillissent, changent, et le passé se transforme

TITRE PROVISOIRE

à Essai

Cheveux grisonnants, costume sombre, un homme conduit par la main une femme rousse, en robe de chambre. Il l'aide à s'asseoir sur l'unique chaise, installe un décor de cuisine tout Français, s'en va. Alors, la femme parle. Elle s'adresse à un invisible gamin de onze ans. Ses paroles sont celles que retient un gosse fasciné qui veut, qui croit entendre une femme lui parler comme à un homme - lui confier la couleur de sa nouvelle teinture de cheveux : Aurore automnale. Un joli nom. Quand il écrira une pièce sur elle, il lui donnera ce titre, n'est-ce pas ?

Elle est belle, leur histoire d'amour, elle est chaste et complice. La femme, Madame Viviane, s'en va, a envie de quitter la ville, son mari, et sait bien qu'elle ne partira pas... Jean Bois a toujours aimé, toujours compris les panthées - marginaux, malades, putes, ou au contraire, gens de tous les

jours prisonniers de leur désignation. Exemple, Madame Viviane. Le gosse aussi, qui devenu le monsieur grisonnant vient la retrouver en pèlerinage intéressé : il écrit la pièce de leur histoire. Naturellement, les retrouvailles sont larmoyantes. Madame Viviane est toujours rousse, mais leurs souvenirs divergent, ils n'ont plus grand-chose à se dire.

C'est magnifique d'écouter ces personnages. Ils ne sont ni bons, ni mauvais, ni spécialement brillants, ni vraiment bêtes. Ils sont, en revanche, complètement vrais. Jean Bois n'a jamais craint le mélodrame, au contraire. Comme il demeure presque aussi ténace qu'à ses débuts, il peut se le permettre sans verser dans la dégoûtante sentimentalité.

La pièce, qui porte un titre très mauvais : *Titre provisoire*, raconte tout ça, et l'impossibilité de reconstituer l'authenticité première des souvenirs, de les traduire en répliques. Pourtant, ce n'est pas le théâtre dans le théâtre exposant la difficulté de faire du théâtre. La pièce pose le problème

avec une insolente simplicité. Elle entre dans la tête du gamin devenu auteur, se construit en juxtaposant les scènes-clés.

Jean Bois travaille sur la matière du théâtre, le rythme, les enchaînements de situations, le langage, les affrontements de mots et de personnages, les comédiens. Lui-même joue, presque effacé. Il est celui qui écoute, tente en vain de diriger les opérations, et ces femmes. Dominique Constantine, Madame Viviane jeune, adopte un ton artificiel - le ton naïvement casale qu'un enfant peut imaginer à une vamp. Marie Merpey, Madame Viviane vieillie, désabusée, à la fois lucide et oubliée, indifférente et digne, embourbée dans des regrets qu'elle étouffe, est splendide.

COLETTE GODARD

Du mardi au samedi, à 20 h 30. Dimanche 16 h. Jusqu'au 31 mai. Relâche le 19 avril. Tél. : 42-78-46-42.

À PARTIR DU 3 AVRIL 20H30
LE SILENCE DE MOLIERE
GIOVANNI MAC CHIA
mise en scène Jacques Nichet
avec Dominique Valadié et Guillaume Lévêque
"l'interview imaginaire de la fille de Molière"
AU THEATRE PARIS-VILLETTE
211 av. Jean Jaurès Paris 19
LOC 42 74 22 77 - 2 PL DU CHATELET PARIS 1

LA COMPAGNIE YVON CHAIX
présente
"LA ROSE TATOUÉE"
de Tommaso Williams
du 3 mars au 11 avril 92 à 20 h 30
Relâche dimanche et lundi
Renseignements - Réservations 76 44 70 11
Théâtre le Rio - 37, rue Servan - 38000 Grenoble

Jean-Pascal Gilly
Andreas Schmid
Nathalie Pernet
Caterina Sagna
Michèle Rust
Vera Mantero
Georges Appaix
Patrick Bossotti
Bertrand Lombard
Angels Margarit
COLETTE GODARD
Du mardi au samedi, à 20 h 30. Dimanche 16 h. Jusqu'au 31 mai. Relâche le 19 avril. Tél. : 42-78-46-42.

Colloque international scientifique, 50 pays participants • Exposition professionnels de l'eau, 150 sociétés • Forums technologiques et visites techniques

MARSEILLE
Capitale mondiale de l'eau
DU 7 AU 10 AVRIL 92
RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS : TEL. 91 76 16 00 - FAX. 91 22 16 45

Marseille
Conseil Régional Provence-Alpes Côte d'Azur
Conseil Général des Bouches-du-Rhône
Chambre de Commerce et d'Industrie MARSEILLE-PROVENCE

CULTURE

VENTES

Des griffes sous le marteau

La haute couture se vend aux enchères
Prochain rendez-vous le 8 avril à l'Hôtel Drouot

« C'était en 1938, j'ai dû le porter lors d'une générale au théâtre. De dos, il était austère, rien n'était vu, mais, de face, il avait six poches bougies. Mon mari s'est tué en avion cette année-là. Après, je suis partie tourner mon premier film à Londres, The Strange Borders of Palace Crescent, j'étais habillée par Schiaparelli. Je n'ai jamais remis ce manteau. Mais je l'ai conservé comme un objet amoureux. » Ainsi parle Renée Saint-Cyr, actrice de cinéma, partenaire de Raimu ou de Jules Berry. Le 8 avril, le manteau long de hiver 1938-1939, signé Schiaparelli, constituera l'un des fleurons de la vente organisée à Drouot par l'étude Millon-Robert.

Le titre de la vente : « 1860-1980, la mode dans l'art ». Le catalogue : deux cent vingt-huit numéros des couturiers Alix (Mme Grès), Christian Dior, Jeanne Lanvin, Jean Patou, Yves Saint Laurent, Worth et Madeleine Vionnet, la plus représentée notamment avec ses robes d'après-midi en crêpe de Chine datées de 1932 (estimées chacune entre 15 000 F et 20 000 F). Balenciaga aussi, avec cette spectaculaire robe de grand soir brodée d'hippocampes et, surtout, l'un des deux costumes Mozart créés pour le grand bal Beethoven au Palais Labia, à Venise. Souvenir des fastes de la *café society*, cette tenue d'apparat, directement inspirée d'un habit Louis XV, est estimée entre 60 000 F et 70 000 F.

Diversification du marché de l'art, véritable engouement ou simple surenchère médiatique, les ventes se succèdent. Pourtant, chez Sotheby's, la haute couture n'est pas une spécialité en soi. Elle est assimilée au département *Collectors* (jouets, instruments mécaniques, objets ayant appartenu à des célébrités). La dispersion de la garde-robe de Jane Outland Chry-

ler, le 9 mai 1991, était, par exemple, précédée par la vente de quelques dessous monogrammés de la reine Victoria (6 000 F), et celle d'une paire de boots de Churchill (16 000 F). Paris rattrape son retard. A l'étude Millon-Robert, un département haute couture vient d'être créé. Il a été confié à Françoise Auguste, aujourd'hui expert après avoir fait ses armes dans la frappe de luxe.

37 500 francs pour une robe de Dior

En quelques années, la spéculation s'est emparée du marché, si l'on compare les prix avec les résultats de la première grande vente spécialisée (celle de la collection Marie Vaudoyer, le 10 octobre 1987, chez Sotheby's Monaco, avec un record de 33 000 F pour un manteau du soir paillonné de Chanel des années 30). Les cotes se cristallisent sur certaines griffes - Vionnet, Chanel, Balenciaga, Yves Saint Laurent - et sur des époques : 37 500 francs pour une robe d'après-midi new look de Dior

(1947, vente Firestone); plus de 28 000 F pour une robe Mondrian d'Yves Saint Laurent (1965), soit le triple des estimations (vente Chrysler). Mais, attention, une perle manquante, une autole au tour du cou et la cote dégringole. Conseil d'une restauratrice textile, Véronique Monier : « Ne les portez pas ! ».

Idéalement, les robes doivent être mises à plat à l'abri de la lumière et de la poussière, dans des boîtes en carton non acides. De quoi oublier qu'elles furent créées pour des femmes à l'époque où l'art s'envisageait comme un métier et se consommait.

LAURENCE BENAÏM

► Vente « La mode dans l'art 1860-1980 », Drouot-Richelieu, le 8 avril à 14 h 30, étude Millon-Robert (tél. : 48-00-99-44). Exposition le 7 avril, de 11 heures à 18 heures et de 20 heures à 22 heures, et le 8 avril de 11 heures à 12 heures.

CINÉMA

□ Le palmarès du Festival de Cognac. — Le Grand Prix du Festival du film policier de Cognac a été attribué, dimanche 5 avril, à *La Main sur le berceau*, de l'Américain Curtis Hanson. Le film a également reçu le Prix du public et sa vedette, Rebecca DeMornay, le Prix d'interprétation féminine. Le jury, présidé par le réalisateur britannique Terence Young, a attribué un prix spécial à Kuffs, premier long métrage de l'Américain Bruce Evans, et le Prix d'interprétation masculine à Liam Neeson dans *Under Suspicion* (Faute de preuves).

film britannique de Simon Moore. Le Prix de la critique est allé à *Knight Moves* (Face à face), de Carl Schenkel.

□ Mort de Karl Tunberg, scénariste de *Ben Hur*. — Le scénariste américain Karl Tunberg, auteur de la version de *Ben Hur* réalisée par William Wyler en 1959, est mort le 5 avril à Londres. Il avait quarante-trois ans. Tunberg avait également écrit les scénarios de *Sous le ciel d'Argentine* (1940), avec Betty Grable, et *Orchestra Wives* (1942), avec l'orchestre de Glenn Miller. — (Reuters).

LETTRES

La mort de l'écrivain roumain Vintilă Horia

En 1960, il avait été contraint de refuser le prix Goncourt

L'écrivain roumain Vintilă Horia, qui dut, en 1960, au terme d'une violente campagne menée, notamment, par l'*Humanité*, refuser le Prix Goncourt pour son roman *Dieu est né en exil*, est mort samedi 4 avril à Madrid des suites d'une tumeur cérébrale. Il était âgé de soixante-dix-sept ans.

Vintilă Horia, né en 1915 à Segarcea, en Roumanie, a passé la majeure partie de sa vie en exil, loin des rivages de la mer Noire qui lui ont inspiré son plus beau récit. Le drame politique de nombreux intellectuels roumains, parmi les plus brillants, a été aussi le sien : rejet de la démocratie et nostalgie d'un gouvernement autoritaire. Leur pays s'était considérablement agrandi après le traité de Versailles : il englobait ainsi de nombreuses populations allogènes. La menace que faisait peser sur lui l'Union soviétique autant que la fiabilité douteuse des garanties occidentales, les troubles sociaux et la xénophobie de certains de ses proches, favorisèrent alors la montée de l'extrême droite. La Garde de fer, qui avait choisi l'assassinat politique et le massacre des juifs pour imposer son pouvoir, en était son plus sinistre représentant. Disons-le d'emblée, jamais Vintilă Horia n'a appartenu à cette organisation criminelle, tout en ne reniant pas son engagement dans la droite nationale.

En 1935, Vintilă Horia, fils d'ingénieur agronome devenu directeur de banque, est journaliste et poète. Admirateur de Maurras, traducteur en roumain de Claudel, de Gide et de superstitieux, il demeure, hélas, fasciné par les forces fascistes et nazies qui émergeaient alors en Italie et en Allemagne. A l'époque, il rédige même quelques lignes lamentables pour les glorifier, sans hésiter à s'en prendre aux juifs au passage.

En 1940, Horia occupe un poste diplomatique en Italie mais il sera limogé par la Garde de fer, à laquelle il refusait d'adhérer et qui détenait pour quelques mois le pouvoir. L'écrivain obtient un emploi à Vienne, puis se fait nommer attaché de presse par le général Antonescu, allié des Allemands et successeur des sinistres tuteurs qu'il venait d'éliminer. Lors du coup d'Etat du 23 août 1944, Antonescu est renversé à son tour et, chassé de camp, le Roumain entre en guerre contre les nazis. Le refus de Vintilă Horia de participer à un gouvernement des Gardes de fer, installé par Hitler à Berlin, lui vaut d'être interné en tant que citoyen d'un pays ennemi. Il sera bientôt libéré par les armées anglaises.

Condamné, dans son pays aux mains des communistes, pour avoir appartenu à l'administration de Ion Antonescu mais surtout en raison de ses nombreux articles anti-

soviétiques, Vintilă Horia s'engage sur les chemins de l'errance qui le conduisent à écrire, directement en français, un livre poignant, *Dieu est né en exil*.

Le romancier, sous forme de journal apocryphe, nous fait découvrir les désastres féconds d'Ovide, le poète romain que le tyran de l'époque, Auguste, au début du premier millénaire, avait relégué sur les rivages inhospitaliers du Pont-Euxin. Dans le personnage de l'empereur, le lecteur reconnaît les deux grands dictateurs qui ont ensauvrent notre siècle. Publié en 1960 à Paris, chez Fayard, le livre emporte l'enthousiasme du jury Goncourt. C'était sans compter avec les calculs des agents roumains.

« L'unité essentielle »

Vintilă Horia fut soumis au chantage. S'il refusait de se laisser photographier avec les membres du corps diplomatique roumain, ses écrits de jeunesse, retrouvés dans les archives, allaient être livrés à la presse française. Ce marchandage, le lauréat du Goncourt eut l'élégance de le refuser. Dans une volonté d'apaisement, pour ne pas envenimer davantage les querelles entre les intellectuels français au terme d'une campagne déclenchée par André Wurmser, alors à la tête de l'*Humanité*, Vintilă Horia renonça à son prix mais, heureusement, pas à la littérature. Après *Dieu est né en exil*, il publie, toujours chez Fayard, les deux volumes suivants d'une trilogie d'inspiration religieuse consacrée à l'errance : *Le Chevalier de la résignation* et *Les Impossibles* (1).

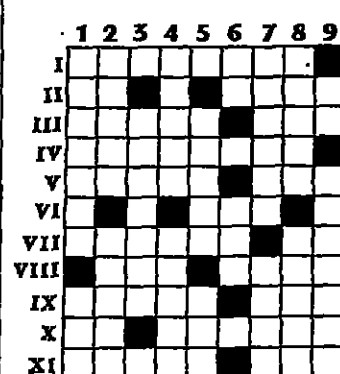
Peu avant sa mort, il écrivait, dans la préface que sollicitait un ami et confrère, de gauche celui-là, installé depuis longtemps en Allemagne : « Je crois que nous appartenons à deux univers quelque peu parallèles qui se rencontrent parfois à travers ces œuvres d'art et livres rares où les différences existentielles disparaissent et l'unité essentielle redevient soudain possible. » Dans la dernière livraison du *XIXe siècle*, revue de synthèse, qui paraît à Bucarest et que personne ne suspecte de sympathies extrémistes, Vintilă Horia livre son testament spirituel : « Si d'une manière existentielle je me trouvais en exil, je n'ai jamais quitté essentiellement mon pays. Je l'ai prolongé dans mes livres, j'ai fait connaître et aimé l'image d'un pays qui, aujourd'hui, retourne à la liberté, là d'où moi-même ne suis jamais parti. »

EDGAR REICHMANN

(1) Outre ces livres, Vintilă Horia est notamment l'auteur de *Journal d'un pays en exil* (Table ronde, 1968), *Une femme pour l'apocalypse* (réédité aux éditions du Rocher en 1989), *Persecutions* (L'Age d'homme, 1987), *Les Clefs du christianisme* (L'Age d'homme, 1990).

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5752



HORIZONTALEMENT

1. Fait prendre l'air. — 2. Le premier de la classe. Qui évoque le mal. — 3. Peut s'expliquer devant nous. Porte ce qui est dans la vent. — 4. Filles de l'eau. — 5. Inspirait des poètes. Va à la mer ou bien sur le feu. — 6. Donne des nouvelles. — 7. Ce n'est pas la peine. Conjonction. — 8. On la fait entrer en sortant. Ce qu'il a fait prêt à lire. — 9. Qui participe au grand prix. Révèle sa présence. — 10. Note. Préparer l'intérieur. — 11. Une victime de la chaleur. Incapable de bien agir.

VERTICALEMENT

1. S'active pour enlever. Ça s'annonce fort. — 2. « Donne » de l'ou-

vage. Veste ou culotte. — 3. Est mis en relief. — 4. Employé pour dresser. Rendre possible une certaine entrée. — 5. Porte-plumes. Engendra un meurtrier. — 6. Interjection. Fait pour plaire. — 7. Son union fait la vie. N'est certes pas idéal pour arriver. — 8. Fait grandir. Qui ont donc quitté les lieux. — 9. Conjonction. Est totalement inutile pour percer l'avenir.

Solution du problème n° 5751

Horizontalement

1. Pénicillins. DD. — 2. Amuse-gueule. Lie. — 3. Ride. Négé. At. — 4. Cr. Soties. Gale. — 5. Slum. SS. Carol. — 6. Matériel. Dirige. — 7. Oien. Nuage. Elue. — 8. NS. Aristote. Lis. — 9. Rte. OE. Eder. — 10. X. Ergot. Turne. Ste. — 11. Alde. Rte. Ex. — 12. PMA. Ça. Nègre. — 13. Als. Muses. Rédu. — 14. Rédu. lo. Mandes. — 15. Serpenteaux.

Verticalement

1. Parcimonie. Part. — 2. Emir. Australie. — 3. Nudiste. Eglise. — 4. Ise. Mna. Ode. La. — 5. Ce. Sur. Rote. Mar. — 6. Ignominie. Eau. — 7. Lues. Eus. Asie. — 8. Législateur. Eon. — 9. Jules. Godrons. — 10. Uls. Dévante. Me. — 11. Mog. G. ENE. Gréa. — 12. Egaré. Grenu. — 13. Arilles. Etax. — 14. Disloguiste. Ré. — 15. Dételées. Expose.

GUY BROUTY

CARNET

Décès

— Paris. Antibes. Luxembourg.

M. Georges Anderla, M^{me} veuve Jean Maury, née Geneviève Schmidt, M^{me} Marcelle Schmidt, M^{me} Blanka Rohlena, née Anderla, M. et M^{me} Benoît Frochaut, leurs enfants et petits-enfants, M. et M^{me} André Maury, et leurs enfants, M. et M^{me} Joseph Hurka-Rohlena et leurs enfants, Ses mari, ses sœurs, sa belle-sœur, ses neveux et nièces, ses petits-neveux et petites-nièces, ont la douleur de faire part du décès survenu à Paris, le 2 avril 1992, de

Georgette ANDERLA-SCHMIDT.

Les obsèques auront lieu dans la plus stricte intimité.

135, rue du Ranelagh, 75016 Paris.

— M^{me} Emilie Barla, son épouse, M. Henri Barla, son fils, Les familles Mattarisi, Salama, ont la douleur de faire part du décès de

M. Emilie BARLA,

survenu le 1^{er} avril 1992 à l'âge de quatre-vingt-dix ans.

On se réunira au crématorium du cimetière du Père-Lachaise, le jeudi 9 avril, à 13 h 30.

6, rue Malra, 75007 Paris.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M^{me} Aline BASSOULS, née Elisabeth CARLOT,

survenue dans sa soixante et unième année, le 31 mars 1992, à la suite d'une longue maladie.

De la part de M. Aline Bessouls, son époux, M. Gerolamo-Daniel, sa mère, M. Bruno Johanel, sa sœur, M. Christian Carlot, son frère, M. J. Roussier, M. et M^{me} Claude Bessouls, M. et M^{me} Renaud Bessouls, Ainsi que leurs enfants, petits-enfants, neveux et nièces,

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M^{me} Raquel Benchimol, son épouse, M. Patrick Benchimol, son fils, M^{me} Germaine Rochas et M^{me} Maury Fischer, ses filles, Claire et Raphaël, ses petits-enfants, Ses frères Léon et Meyer, Ses sœurs Estelle, Germaine, Rachelle et Zari, Les familles Benchimol, Encasoua, Fischer, Rochas, Tangy, Benhayoua, Bensaid, Gabay, Sabbah, M. et M^{me} Jean Versier et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Prosper BENCHIMOL,

survenu le 2 avril 1992, à Casablanca (Maroc).

Les obsèques ont eu lieu le 3 avril dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Vienne. Mergnac. Granville. Saint-Romain-en-Gal.

M. et M^{me} Henri Thibault et leur fille, M^{me} Jeanne Thibault, Ses enfants et petits-enfants, M^{me} Louis Micard, Ses enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Jean Versier et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Alexandre THIBAUT,

née Claire Arnaud, leur mère, grand-mère et arrière-grand-mère, survenue, le 2 avril 1992, dans sa quatre-vingt-onzième année.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité familiale à Balbais (Isère).

Le Père Marie-Bernard VACAVANT, franciscain,

est entré dans la paix de Dieu le 4 avril 1992, à l'âge de soixante-douze ans, après cinquante-deux ans de vie religieuse et quarante-trois ans de sacerdoce.

De la part du Père provincial des franciscains de Paris, De sa famille, De ses amis, Et de la communauté franciscaine, 7, rue Marie-Rose, Paris-14, où aura lieu la messe de funérailles, le mercredi 8 avril, à 10 h 30.

MICHAEL JACKSON
LIVE IN CONCERT

AVEC **NRJ**

HIPPODROME DE PARIS VINCENNES
DIMANCHE 13 SEPTEMBRE 1992

STADIUM A TOULOUSE
LE 16 SEPTEMBRE 1992

LOCATION EXCLUSIVE
SUR LE 36 15 NRJ CLUB ET PAR TEL. AU : 47.04.22.00

DANGEROUS WORLD TOUR 92
presented by **PEPSI**

BILLET

Regroupement dans le ciel

En donnant son aval à l'entrée, pour 37,5 %, dans le capital de la compagnie Sabena d'une société belge dont Air France détient la majorité, le gouvernement de Bruxelles a inauguré, le 4 avril, le mouvement de regroupement que tous les augures prédisaient dans le ciel européen.

En effet, on voyait mal comment la libéralisation accélérée par le grand marché européen du 1^{er} janvier 1993 et défendue bec et ongles par la Commission européenne pouvait ne pas avoir d'effets sur les trop nombreuses compagnies aériennes pour lesquelles les gouvernements du Vieux Continent ont les yeux des propriétaires jaloux. A l'heure où les États-Unis sont en passe de ne plus compter que quatre ou cinq grands transporteurs et où les investissements en matière de flotte et d'informatique se chiffrent en dizaines de milliards de francs, le nationalisme aéronautique n'était plus de saison.

La fusion de grandes et solides compagnies comme Air France, British Airways, Lufthansa, voire Alitalia, n'était pas vraisemblable, chacune aspirant au leadership. En revanche, se dessine un mouvement de rachat des transporteurs les plus petits ou les plus malades, à commencer par ceux d'Europe orientale en voie de privatisation. British Airways a tenté de prendre pied chez le néerlandais KLM. Il sera intéressant de voir si l'espagnol Iberia ne sera pas contraint au mariage, lui qui coûte 5 ou 6 milliards de francs pour supporter d'impressionnants déficits d'exploitation en rachetant à tour de bras des compagnies latino-américaines. Après la prise de participation de 40 % dans la compagnie tchèque CSA, Air France marque donc un deuxième point stratégique en entrant dans Sabena. La compagnie française empêche British Airways de prendre pied à Bruxelles. Elle peut espérer dans l'année un retour de son investissement de 670 millions de francs grâce à une meilleure utilisation des flottes respectives, notamment en Afrique. Elle créera une navette aérienne cadencée entre Paris et Bruxelles, qui autorisera une spécialisation des deux aéroports en matière de destinations. Compte tenu de la minorité de blocage et des garanties financières et juridiques obtenues, les risques de l'opération semblent nuls. Mais il ne suffit pas de trouver le partenaire idéal. Encore faut-il faire des bénéfices, car la CEE ne veut pas entendre parler de subventions publiques. Air France et Sabena, désormais dans le même avion, sont condamnées à redresser leurs comptes « dans le rouge » si elles ne veulent pas un jour être absorbées par exemple par British Airways, qui caracole en tête des compagnies les plus bénéficiaires de la planète.

ALAIN FAUJAS

□ Premières privatisations de propriétés publiques en Russie. - Les premières mises aux enchères de propriétés publiques ont eu lieu, dimanche 5 avril, à Nijni-Novgorod - ex-Gorki - en Russie. Ces privatisations ne touchent ni la grande industrie, ni le commerce de gros, ni les transports, mais le commerce de détail et les services de proximité : en l'occurrence 2 000 boutiques, échoppes et restaurants de la ville que les autorités locales ont décidé de mettre en vente. Seuls les Russes peuvent acheter. Une filiale de la Banque mondiale, l'International Finance Corporation, aide à organiser les ventes aux enchères qui auront désormais lieu chaque semaine. (AFP)

Préconisant également une aide massive

Les experts de l'ONU estiment que « le processus des réformes en Europe de l'Est est entré dans une phase critique »

« Les défis pourraient se révéler trop difficiles à surmonter pour les démocraties fragiles des États post-communistes », met en garde la commission économique de l'ONU pour l'Europe (CEE-ONU) dans son rapport paru à Genève dimanche 5 avril. Deux ans après la chute du mur de Berlin, les experts de la commission dressent un constat très alarmiste de la situation dans la région.

Le déclin de la production - 25 % en moyenne en Europe de l'Est entre 1988 et 1992 - a dépassé toutes les prévisions et devrait se poursuivre cette année. La croissance du secteur privé est lente et la poursuite de la récession pourrait se solder par les « dépressions et l'impasse », souligne le rapport. Le processus des réformes est donc « entré dans une phase critique ».

Comment restaurer les capacités de production des anciennes économies socialistes ? La hausse de l'investissement - qui a chuté d'un tiers depuis 1988, dont 23 % pour 1991 - est absolument nécessaire, qu'il soit public ou privé, local ou

étranger. Les experts de l'ONU se prononcent en faveur d'une intervention accrue de l'État dans la modernisation des infrastructures, la création de nouvelles structures juridiques, l'accompagnement du développement du secteur privé, cela en dépit des risques de « réactions idéologiques ».

Risque de déstabilisation politique

Quant à l'ex-URSS, les économistes de Genève sont encore plus pessimistes. En l'absence d'un accord sur les relations monétaires et budgétaires entre les nouveaux États, tout programme de stabilisation économique est selon eux voué à l'échec. L'effondrement des liens entre Républiques et entre entreprises pourrait ainsi se poursuivre « jusqu'à la destruction ». La CEE-ONU se prononce pour l'introduction de monnaies nationales pour remplacer l'actuel rouble. La création de ces monnaies doit être accompagnée de programmes de stabilisation et de la mise en œuvre d'un système de paiements entre les Républiques.

Face à la dégradation des situations économiques et aux risques de déstabilisation politique, les apports

financiers occidentaux en Europe de l'Est sont toujours faibles, et la légère amélioration constatée en 1991 par rapport à 1990 ne devrait pas se poursuivre cette année. Le total des engagements financiers s'est élevé à 32 milliards de dollars en Europe de l'Est (entre juin 1990 et juin 1991) et à 79 milliards dans l'ex-URSS (entre septembre 1990 et janvier 1992). Cependant, dans le premier cas, la quasi-totalité des concours a été réalisée sous forme de crédits sans conditions préférentielles (qui augmentent donc la dette extérieure) et dans le cas de l'ex-URSS, 25 milliards seulement ont effectivement été versés.

Quant au montant des ressources financières nettes transférées dans la région (l'apport de l'Ouest diminué du remboursement de la dette et des autres transferts de fonds), il s'est élevé à 4,4 milliards seulement en Europe centrale et orientale, et a même été négatif dans le cas de la Pologne. L'ONU recommande une nouvelle fois la mise en œuvre d'un programme d'assistance financière de grande ampleur, que ce soit pour la CEE ou pour les anciens satellites de l'URSS.

F. L.

Elf Aquitaine souhaitait son départ

Le patron de Technip bénéficie d'un sursis en raison du changement de gouvernement

Quelques jours de flottement à la tête de l'Etat. Un changement de premier ministre et de gouvernement... Trouble et insaisissable, la semaine écoulée n'était guère propice aux grandes décisions, aux prises de position définitives. Menacé d'être « débarqué », un patron a bénéficié de cette brève vacance du pouvoir politique : M. Pierre-Marie Valentin, PDG du numéro un français de l'ingénierie, Technip, un groupe sous tutelle indirecte de l'Etat-actionnaire.

Cela fait des mois qu'Elf Aquitaine, l'actionnaire de référence de Technip avec 33,33 % du capital, cherche à se débarrasser du patron de Technip, M. Pierre-Marie Valentin, et à le remplacer par M. Jacques Bouvet, l'ex-patron de l'AFME (l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie). Comme gestionnaire, M. Valentin n'a pourtant pas démerité.

Fin 1984, le groupe affichait 1,4 milliard de francs de pertes. L'an dernier, il a gagné 250 millions - 60 % de mieux qu'en 1990 - et peut s'appuyer sur un matelas d'un milliard de francs de capitaux propres et une confortable trésorerie. « Comparé à ses

concurrents mondiaux de l'ingénierie, Technip affiche désormais l'un des plus jolis bilans de la profession », faisait observer à la mi-mars son président (le Monde du 18 mars).

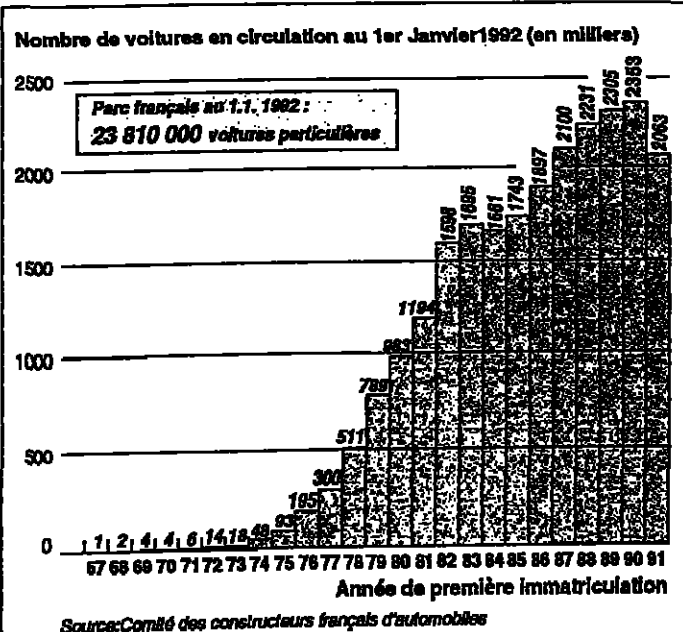
Aussi flatterait-il ce bilan, M. Lolo Le Floo-Prigent, PDG d'Elf Aquitaine, était décidé à changer le PDG de Technip.

Pas de consigne de vote

Les raisons en sont multiples à défaut d'être toujours très convaincantes : la valse des numéros deux de Technip (il n'y a plus de directeur général) ; un contrôle insuffisant sur la principale filiale du groupe, la société italienne TPL ; le peu d'empressement mis à régler un contentieux financier avec l'Algérie (il porte sur près d'un milliard de dollars, selon certaines sources) ; l'activisme manifesté, au contraire, pour obtenir les arriérés de paiement de Moscou (500 millions de francs au bas mot) au moment où Elf négociait l'octroi de permis d'exploration pétrolière en Russie ; le désintérêt pour l'Arabie saoudite, client historique de Technip. La liste des récriminations de l'actionnaire de référence n'a cessé de s'allonger au fil du temps.

Elf Aquitaine espérait que le

Les voitures particulières ont six ans en moyenne



Le parc français des voitures particulières s'élevait à 23 810 000 unités au 1^{er} janvier 1992. Leur moyenne d'âge est de six ans. Les voitures de cinq ans et moins représentent 46,4 % du parc ; celles de dix ans (ou qui auront dix ans avant la fin de l'année 1992) et plus - et qui sont, ou seront dans l'année, assujetties au contrôle technique obligatoire - représentent 24,2 % du parc, soit 5,782 millions de véhicules.

A la suite d'un accord entre le patronat et les syndicats

Les salaires augmenteront de 5,8 % dans les banques allemandes

FRANCFORT

de notre correspondant

Les 430 000 salariés du secteur bancaire allemand recevront une augmentation de revenu de 5,8 % cette année, selon l'accord auquel sont parvenus, samedi 4 avril, les négociateurs patronaux et syndicaux après trois mois de discussions marquées par les premières grèves. Les syndicats, qui parlent de « succès », ajoutent à ce chiffre différentes primes et une journée chômée supplémentaire dans l'année, pour faire ressortir que l'accord porte, selon eux, sur 6,4 % d'augmentation et non pas seulement sur 5,8 %.

Quoi qu'il en soit, le résultat apparaît élevé à beaucoup. M. Rüdiger Pohl, l'un des cinq économistes qui constituent « le groupe des sages » du gouvernement, a déclaré dimanche 5 avril qu'il représentait un « sérieux dan-

ger pour la conjoncture », car susceptible d'alimenter une inflation durable. M. Pohl estime que les augmentations ne devraient pas dépasser 4,5 % dans les circonstances inflationnistes actuelles. Les prix ont crû de 4,3 % en un an, ce qui constitue un très mauvais résultat en Allemagne.

Le patronat a déclaré que le résultat des banques, un secteur qui n'est guère touché par le recul conjoncturel, comme en témoignent les volumineux profits annoncés ces jours-ci, ne doit pas constituer une référence pour les négociations dans les autres branches. Après la sidérurgie (où une augmentation de 6,4 % a été accordée) et les banques, les discussions sont ouvertes dans le secteur public, les imprimeries et, secteur essentiel, la métallurgie.

ÉRIC LE BOUCHER

Alors que plusieurs conflits du travail agitent le pays

La grève des cheminots paralyse les Pays-Bas

AMSTERDAM

de notre correspondant

Les 750 000 Néerlandais qui chaque jour prennent le train pour se rendre à leur travail, affrontent depuis le matin du lundi 6 avril les désagréments dus à une paralysie totale du trafic ferroviaire. Les trois organisations représentatives des personnels roulants, syndiqués à 60 %, ont appelé à une grève de quarante-huit heures, qui est massivement suivie. Aux premières heures du jour, quelques trains ont circulé, mais ils se comptaient sur les doigts d'une main, et, à partir de 7 heures, le trafic a été intégralement interrompu, les régulateurs ayant grossi le mouvement.

C'est la troisième fois en trois ans que les cheminots néerlandais cessent le travail. Occasionnée par le blocage des négociations sur la nouvelle convention collective, ce conflit porte sur l'augmentation des salaires (les syndicats demandent 4,5 % alors que la direction propose 3,9 %), ainsi que sur l'introduction d'horaires de travail décalés au sein du service technique d'entretien du réseau ferré. Les commentateurs voient dans ce dernier point une illustration de la volonté des chemins de fer de débaucher l'entreprise, mais l'assouplissement du temps de travail n'est pas du goût

des syndicats, pas plus d'ailleurs que les rémunérations proposées. Dans les bonnes traditions néerlandaises, le mouvement de grève a été largement annoncé à l'avance et les protagonistes ont essayé jusqu'au bout de l'éviter. L'Association des usagers avait même demandé à la justice de l'interdire, mais elle n'a pas obtenu gain de cause. Un voyageur prévenu valant apparemment deux automobilistes, les embouteillages s'étendaient lundi matin sur 300 kilomètres, contre 65 habituellement, et les grandes villes du pays étaient inaccessibles.

L'action des cheminots se déroule à un moment où plusieurs autres conflits du travail attestent la dégradation du climat social aux Pays-Bas. Des grèves tournantes ont actuellement lieu dans l'industrie sucrière, dans les supermarchés et au port de Rotterdam, tandis que les fonctionnaires et les personnels de santé commencent à gronder. La principale organisation syndicale du pays, le FNV, demande que soit envisagée une offensive coordonnée. Cette agitation sociale inhabituelle n'en fait pas moins suite au retour sur la scène économique néerlandaise du spectre de la récession, avec une croissance inférieure aux 2 % attendus et une inflation supérieure aux 4 % prévus.

CHRISTIAN CHARTIER

A 178,375 escudos pour un écu

Le comité monétaire de la CEE approuve l'entrée de la monnaie portugaise dans le SME

L'entrée de l'escudo dans le SME, proposée par le gouvernement portugais vendredi 3 avril (le Monde daté 5-6 avril), a été approuvée samedi par le comité monétaire de la CEE. La monnaie portugaise, la dixième à participer au mécanisme de change de la CEE, est donc liée à celles des autres pays de la Communauté à partir de lundi 6 avril. Les membres du comité monétaire ont choisi de fixer un taux de change légèrement plus élevé que celui proposé par Lisbonne.

La monnaie portugaise pourra fluctuer de 6 % de part et d'autre d'un cours pivot fixé à 178,375 escudos pour un écu (soit 25,5 escudos pour un franc), alors que Lisbonne avait demandé un taux de 180 escus. Ce choix d'un taux de change légèrement plus fort

s'explique par la volonté d'éviter que l'escudo, qui est assorti de taux d'intérêt très élevés, n'atteigne trop rapidement son cours maximum autorisé par le SME. Dans une telle éventualité, ce serait en effet la livre sterling, actuellement la plus faible du système, qui serait attaquée. Une éventualité particulièrement mal venue alors que les élections générales en Grande-Bretagne doivent avoir lieu le 9 avril.

La Commission européenne s'est félicitée dimanche de l'adhésion portugaise au SME. Elle rappelle cependant, dans un communiqué, que cette décision « rend encore plus nécessaire la poursuite du processus de convergence » au Portugal. Le pays souffre en effet d'un taux d'inflation supérieur à la moyenne européenne.

APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL OUVERT



La Ville de Grenoble

(Département de l'Isère)

met en vente

UN LOT DE VOLUME IMMOBILIER

ses droits et obligations y attachés connus sous le nom de

Centre Commercial GRAND'PLACE-GRENOBLE

(32.000 M2 G.L.A. env.)

Le dossier complet de présentation contenant les conditions précises de la procédure est disponible sur demande écrite accompagnée d'un règlement non remboursable de Francs : 10.000 à l'ordre de M. Le receveur-Grenoble municipale.

Courrier à adresser à :

Monsieur le Secrétaire Général de la Ville de Grenoble

Hôtel de Ville 11, Boulevard Jean Poin - 38000 GRENOBLE

♦ Date limite de demande du dossier : 15 avril 1992

♦ Date limite de réception des offres : 30 juin 1992

Toutes correspondances et offres rédigées en langue française - Le présent Appel d'Offres non soumis au Code des Marchés Publics -

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



CREDIT MUNICIPAL DE PARIS

L'année 1991 s'est achevée favorablement pour le Crédit Municipal de Paris.

Pour la 5^e année, en effet, l'établissement parisien a enregistré une sensible progression de son produit net bancaire qui, augmenté des commissions et produits accessoires, avoisine désormais les 175 millions de francs, soit près de 8 % de plus que l'an dernier.

Cette progression a permis à l'établissement parisien de renouer avec la rentabilité et de dégager des bénéfices après provisions, lesquelles atteignent désormais un niveau considéré comme satisfaisant.

C'est grâce à une amélioration de l'activité sur le Marché de l'Art qui s'est maintenue à un niveau satisfaisant et à un redressement des opérations plus traditionnelles de prêts aux particuliers que ces résultats ont pu être obtenus, cependant que les frais généraux et les frais de personnel ont été maintenus, comme les années précédentes, dans des limites raisonnables.



Le Conseil d'Administration de la Compagnie La Hénin-Vie, réuni le 25 mars 1992 sous la présidence de Monsieur Philippe Pontet, a arrêté le bilan et les comptes de l'année 1991.

Activité : Dans un environnement globalement favorable à l'assurance vie, le total des primes encaissées en 1991 s'est élevé à 1.843 millions de francs, en augmentation de 64 % sur le précédent exercice. La progression moyenne sur les cinq dernières années est de 36,8 % l'an.

Outre les réseaux bancaires et financiers du Groupe Suez, La Hénin-Vie travaille désormais avec plus de quarante partenaires.

Résultats : Le montant total des provisions techniques atteint 6.059 millions de francs au 31 décembre 1991, en augmentation de 40 %, et le bénéfice net ressort à 29,2 millions de francs, en progression de 26 %.

L'activité satisfaisante enregistrée depuis le début de l'année permet d'envisager une nouvelle progression des résultats en 1992.

CREDISUEZ



Le Conseil d'Administration s'est réuni le 25 mars 1992, sous la présidence de M. Alain CLAROU, pour arrêter les comptes sociaux de TELEFLEX LIONEL-DUPONT et les comptes consolidés du Groupe, qui seront présentés à l'Assemblée Générale du 17 juin 1992.

En 1991, le Groupe est redevenu bénéficiaire. Le résultat courant d'exploitation consolidé est un bénéfice de 27 MF, contre une perte de 18 MF en 1990. Le bénéfice net consolidé est de 10 MF, contre une perte de 36 MF. Le chiffre d'affaires consolidé est de 704 MF, il était de 335 MF en 1990. Ce redressement est le fait du renforcement des activités et de la croissance externe. Les acquisitions réalisées en cours d'année n'ont été intégrées que partiellement dans les comptes consolidés. En année pleine, l'activité du Groupe atteint le milliard de francs de chiffre d'affaires.

Ces acquisitions supérieures ont représenté un investissement de 200 MF financés par l'utilisation des deux tiers du produit de l'augmentation de capital de 1990. Au 31 décembre 1991, l'endettement financier net du Groupe représente moins de 30 % des capitaux propres consolidés.

En millions de francs	1989	1990	1991
Chiffre d'affaires	381	335	704
Résultat courant d'exploitation	6	- 18	27
Résultat courant	6	- 18	23
Résultat net du Groupe	- 5	- 36	10
Résultat net (hors minoritaires)	- 5	- 36	9
Capitaux propres (hors minoritaires)	92	332	365
Capitaux propres du Groupe	92	332	365
Endettement net	68	- 98	114
Effectif (nombre de personnes)	613	592	1567

Résultat courant avant dépréciation nette de titres et créances sur participations.

Par les prises de contrôle de 1990 et 1991 (MATREX, COTEP, ALBRET et TRACIA, en 1990 ; ERMA, DEVTEC, EUROPE AUTOMAT et PRECI-LEC, en 1991), le Groupe s'est renforcé et structuré autour de quatre pôles d'activité :

- l'équipement mobile d'assistance aéroportuaire, 39 %
- la maintenance et la télécommunication, 29 %
- l'équipement aéronautique, 23 %
- la filtration industrielle, 9 %

Le Groupe TELEFLEX est devenu leader mondial dans les équipements aéroportuaires, avec une implantation géographique bien répartie entre les marchés d'Europe, des États-Unis et de l'Asie. Il détient désormais une part significative du marché de la maintenance en Europe. Enfin, TELEFLEX est leader européen sur ses marchés d'équipement aéronautique. Une grande partie de la clientèle du Groupe est liée au transport aérien, dont les perspectives de croissance sur une longue période sont estimées à 5 % par an, en moyenne.

La société TELEFLEX LIONEL-DUPONT a réalisé, pour l'exercice, un bénéfice net de 24 MF. Ce résultat social tient compte des dividendes de PRECI-LEC, de 15 MF, qui sont neutralisés dans le compte de résultat consolidé.

Compte tenu du résultat 1991 et des perspectives 1992, le Conseil d'Administration a décidé de proposer une distribution de dividende net de 5 francs par action (7,5 F, avant fiscal comprise).

La ratification de la cooptation comme Administrateur du Général Bernard CAPILLON sera proposée à l'Assemblée Générale en même temps que le renouvellement des mandats d'Administrateurs de M. Noël FOURCADIER, Directeur Général, et de la Société GIFI, représentée par M. le Prêtre Lucien VOCHER.

35 000 DÉCIDEURS FINANCIERS lisent le Monde. Le Monde est leur premier quotidien d'informations générales.

(IPSCS 91)

ÉCONOMIE

ÉTRANGER

Le rapport annuel de la Banque interaméricaine de développement

Des signes de reprise en Amérique latine

Dans son rapport annuel pour 1991 publié le 6 avril, la Banque interaméricaine de développement (BID) constate que les pays d'Amérique latine et des Caraïbes ont montré en 1991 « des signes clairs de sortie de la crise des années 80 ».

Le produit intérieur brut (PIB) de la zone a progressé en moyenne de 2,7 %, la croissance étant même nettement supérieure dans les pays ayant appliqué de véritables politiques d'ajustement, comme l'Argentine (+ 5 %), le Chili (+ 5,1 %), le Mexique (+ 4,8 %) et le Venezuela (+ 9,2 %). La BID note que la reprise aurait pu être plus forte sans la récession dans les pays industrialisés qui a entraîné un ralentissement des exportations de produits latino-américains et un repli des cours des produits de base.

En dépit d'un environnement international défavorable, l'Amérique latine a réalisé en 1991 un certain nombre de progrès, en particulier dans la lutte contre l'inflation. « C'est l'Argentine qui a enregistré le succès le plus notable dans la stabilisation de son économie, relève la BID. L'inflation est tom-

bée de 1 344 % en 1990 à 173 % en 1991 et à un taux annuel de 6 % pendant le quatrième trimestre. » L'institut de développement, dont le siège est à Washington, salue aussi les réussites sensibles du Pérou et du Nicaragua dans ce domaine, seul le Brésil ayant vu la poussée des prix s'accroître à nouveau à partir du second semestre. Autre motif de satisfaction, les pays de la région ont pu poursuivre leur effort de désendettement extérieur vis-à-vis des banques commerciales, grâce à une panoplie d'instruments diversifiés.

Hausse des investissements

Après le Mexique, le Costa-Rica et le Venezuela, un quatrième pays, l'Uruguay, a pu obtenir un accord avec ses créanciers bancaires commerciaux dans le cadre du plan Brady. « D'importants accords de restructuration portant sur la dette envers les créanciers officiels ont également été conclus au sein du club de Paris pour l'Argentine, le Costa-Rica, la République dominicaine, la Jamaïque, le Nicaragua et le Pérou », ajoute la BID dans son rapport.

Pour la première fois depuis une dizaine d'années, certains pays latino-américains ont pu ainsi recon-

struire un « accès limité » aux marchés financiers internationaux. Le Mexique, le Chili et le Venezuela ont mobilisé en 1990-1991 plus de 5 milliards de dollars (27,5 milliards de francs), notamment par des émissions d'obligations d'entreprises privées et publiques. En outre, la BID a constaté des rapatriements de capitaux en flux, « un des indicateurs les plus manifestes du regain de crédibilité des programmes économiques de ces pays et de leurs meilleures perspectives de croissance ».

Les investissements étrangers directs se sont aussi fortement accrues en Argentine, au Chili, au Mexique et au Venezuela. La libéralisation du commerce interrégional a été encouragée par la multiplication des accords de libre-échange, comme le « groupe des 3 » (Colombie, Mexique, Venezuela) ou le Mercosur (Argentine, Brésil, le Paraguay et l'Uruguay). Enfin, la BID a approuvé en 1991 soixante-dix-sept prêts pour le développement économique et social, d'un montant total record de 5,4 milliards de dollars (30 milliards de francs), contre 3,9 milliards de dollars (21,45 milliards de francs) en 1990.

E. F.

Un entretien avec le président de Sony

« Nous devons repenser la philosophie de la gestion japonaise » nous déclare M. Akio Morita

Le président de Sony, M. Akio Morita, qui vient d'achever son deuxième mandat de vice-président du Keidanren (patronat japonais), et en qui certains voient un candidat à la succession de l'actuel président, M. Hirawa, est l'un des hommes d'affaires japonais les plus connus dans les milieux internationaux. Au cours de ces derniers mois, il a fait le procès de la politique du patronat, critiquant les excès de la concurrence et les injustices, en termes de rétribution par rapport au travail fourni, dont seraient victimes les salariés. Cette autocritique d'un grand patron a provoqué des réactions, parfois irritées, de la part de certains de ses homologues. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, il explique ses positions.

scandales politiques et financiers. Les maisons de titres et les banques étaient des institutions respectées de l'opinion publique. Ce n'est plus le cas. Aussi l'épargne se dirige-t-elle vers les comptes postaux. Le premier impératif est de restaurer la confiance du public.

— Les récessions ont été, dans le passé, l'occasion de redéployer la machine productive. Dans quelles directions se s'opère cette restructuration ?

— Cette récession ne fera qu'accroître le processus de restructuration nécessaire. Nous devons repenser notre « philosophie » de gestion sur deux plans : réduire graduellement les heures de travail, et offrir une juste rétribution tant en matière de salaires que des dividendes, afin que ceux-ci soient au niveau international. Par le passé, le patronat a demandé des sacrifices importants aux salariés comme aux actionnaires. Nos entreprises doivent faire profiter davantage de leur richesse plutôt que de se constituer de confortables réserves de trésorerie. A mon avis, la durée du travail en France ou en Allemagne (1 600 heures) est trop réduite, mais plus de 2 000 heures, comme c'est le cas au Japon, c'est trop long.

TOKYO

de notre correspondant

« Quelles sont les forces et les faiblesses du Japon pour sortir de la récession actuelle ?

— Nous sommes effectivement entrés dans une phase de récession. Mais le Japon n'est pas le seul dans ce cas. Par rapport aux crises précédentes, il y a cependant des différences. Le phénomène nouveau est une évidente perte de confiance, conséquence des excès du cycle spéculatif. Jusqu'à présent, la garantie de l'emploi limitait l'effet d'une récession sur la consommation des ménages. Même si les indicateurs économiques enregistraient un ralentissement, la consommation déclinait moins.

— Pour la première fois, en raison de l'effondrement de la Bourse à la suite d'une période de spéculation généralisée, tout le monde se sent appauvri, et la consommation a fortement décliné. Cette perte de confiance a été aggravée par les

«Charte économique mondiale»

« Nous devons, enfin, repenser notre conception de la concurrence. Je ne dis pas que le Japon poursuit une « politique de conquête ». Mais nos entreprises ont souvent sacrifié des gains légitimes à l'expansion des parts du marché en réduisant les marges au point qu'aucune entreprise occidentale ne pouvait suivre. Il n'est pas étonnant que celles-ci, qui ne pouvaient se payer le luxe de sacrifier leur force de travail ou leurs actionnaires, se soient senties

menacées. Cela dit, je crois qu'il n'y a pas que le Japon qui doit changer. Aussi serait-il bon que les pays industrialisés discutent les possibilités d'une harmonisation des coûts, en termes de salaires ou de dividendes, qui pourrait être à la base d'une sorte de charte économique mondiale.

— Une telle harmonisation n'implique-t-elle pas une perte de compétitivité des entreprises japonaises ?

— C'est la préoccupation de certains de nos industriels qui me critique. Pour ma part, je pense que la concurrence doit porter sur les domaines où l'innovation est essentielle : recherche et développement, gains de productivité, marketing, etc. Des domaines qui relèvent moins de la force de travail proprement dite que de la maîtrise gérée. Dans ces domaines, même si les salaires et la durée de travail sont identiques à ceux des autres pays développés, les entreprises japonaises peuvent rester compétitives. C'est la créativité qui fait ici la différence.

— La « bulle monétaire » de ces dernières années, alimentée par la spéculation boursière et immobilière, a ouvert une crise plus profonde : celle de l'éthique des affaires. Qu'en pensez-vous ?

— Depuis longtemps, je critique le « money game », qui n'a rien à voir avec la création d'une valeur. C'est l'industrie qui est à la source de la valeur. La finance doit rester un élément de soutien de l'activité productive, non s'y substituer. Je pense que les manipulations auxquelles on a assisté ces dernières années vont non seulement à l'encontre de l'éthique, mais aussi, plus profondément, des principes mêmes de l'économie. De ce point de vue, nous venons de subir une leçon cuisante mais, en un sens, salutaire.

— Quelle est, selon vous, l'origine de ce phénomène de perte d'éthique ?

— Je hasarderai une réponse qui n'engage que moi. Je pense que les dérèglements auxquels nous avons assisté sont un des effets manifestes de la défaite en 1945 et de la confusion qui en a résulté. Les hommes d'affaires de ma génération ont certes commencé leur activité après la guerre, mais ils ont été marqués par l'éthique traditionnelle qui prévalait antérieurement. Beaucoup de ceux qui ont été éduqués après guerre ont été victimes d'un vacillement des valeurs. On les retrouve aujourd'hui mêlés à ces affaires douteuses. Je ne pense, en revanche, que la nouvelle génération sera moins vulnérable à de tels emballements. Ce problème se règlera, je pense, dans le cadre de cette redéfinition des principes de concurrence qui doit être au cœur d'une conception renouvelée de la politique des entreprises.

Propos recueillis par PHILIPPE PONS

Lire dans notre supplément « Le Monde de l'économie » une enquête sur la récession à la japonaise.

Sur fond de libéralisation

Le mouvement syndical péroniste argentin se réunifie

BUENOS-AIRES

de notre correspondant

En Argentine, après deux ans et demi de divisions, la centrale ouvrière péroniste (CGT), au cours d'un congrès extraordinaire, a fêté sa réunification en grande pompe fin mars. Plus d'un millier et demi de participants et un invité de marque, le président Carlos Menem, ont assisté au congrès.

Pour arriver à la conciliation, il a certes fallu mettre en sourdine les rivalités internes et les rancœurs accumulées depuis la mise en marche du plan d'austérité qui frappe durement les salariés, mais aussi accepter bon gré mal gré les « métamorphoses » de la doctrine péroniste opérées par M. Menem. Modérés et dissidents ont tous finalement resserré les rangs derrière une même consigne : « Unité syndicale pour la transformation avec justice sociale ».

En octobre 1989, pourtant, la scission au sein de la toute-puissante et unique Confédération générale du travail semblait irréversible, avec, d'un côté, une très officielle CGT-San-Martin, de l'autre, une toute rebelle CGT-Azopardo, conduite par l'enfant terrible du syndicalisme péroniste, M. Paul Ubaldo. Mais, après de nombreux déboires, et notamment un échec cuisant dans la course au poste de gouverneur dans la province de Buenos-Aires (le Monde du 10 septembre 1991), M. Ubaldo, qui dirige un syndicat mineur, celui de la bière, s'est retrouvé bien seul.

Rétablir l'équilibre

Malgré de nombreux conflits sociaux latents, cette division a permis au gouvernement de régner sans qu'aucune grande grève vienne remettre en cause la libéralisation de l'économie et les nouvelles règles salariales qui vont à contre-courant des acquis sociaux du péronisme. L'heure de la justice sociale, cheval de bataille du général Juan Domingo Peron, a sonné, affirmant aujourd'hui certains syndicalistes pour qui il est temps de penser aux laissés-pour-compte des privilèges du « premier monde » auquel rêve d'accéder l'administration Menem.

Il faut « péroniser » le gouvernement, surenchérissant d'autres « parades » du syndicalisme, ou, tout au moins, rétablir l'équilibre face aux alliés conservateurs avec lesquels le chef de l'État a choisi de gouverner jusqu'à présent. L'enjeu est aussi de taille pour M. Menem, qui souhaite cette année réformer la Constitution, en vue de permettre, notamment, son éventuelle réélection en 1995. Pour cela, il a besoin du soutien de la CGT, qui a toujours joué le rôle de colonne vertébrale du mouvement péroniste, mais aussi d'allié naturel » de tout gouvernement péroniste. Une nouvelle étape commence avec, pour mot d'ordre, la conciliation. Quelques jours avant le congrès, le gouvernement a gelé un projet de réforme de loi portant sur le contrôle des fonds des œuvres sociales qui tendait à réduire considérablement le pouvoir financier des syndicats.

CHRISTINE LEGRAND

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lescaudré, gérant

Bruno Freppier

directeur de la rédaction

Jacques Guis

directeur de la gestion

Manuel Lucchart

secrétaires généraux

Rédacteurs en chef :

Jean-Marie Colombari

Robert Solé

(adjoints au directeur de la rédaction)

Yves Agnès

Jacques Arnauld

Thomas Ferenzi

Philippe Herremans

Jacques-François Simon

Daniel Vermet

(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Bourne-Mey (1944-1969)

Jacques Faure (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET BUREAU SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE

75001 PARIS CEDEX 15

Tél. (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-65-25-39

ADMINISTRATIF :

1, PLACE HUBERT-BOURNE-MEY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-60-30-10

هنا من النصح

الحمد لله

ÉCONOMIE

La reprise américaine à petits pas

Suite de la première page

Une nouvelle fois, elle est poussée par la consommation, le poste le plus important de l'activité économique puisqu'il représente, à lui seul, les deux tiers du produit national. Et le plus préoccupant aussi, puisque c'est par là que l'Amérique a péché, sans repentir aucun, au plus fort des années Reagan. Alors qu'il lui faudrait surtout investir.

C'est d'abord le logement qui a donné le signal de la reprise. Au début de mars, les mises en chantier affichaient une hausse de 9,6 %, supérieure à celle de 6,4 % du mois précédent. L'automobile faisait de même en annonçant une augmentation des ventes en janvier, puis en février. Au chapitre des bonnes nouvelles dont la Maison Blanche fait un décompte précis, il faut ajouter la reprise des commandes de biens durables confirmée depuis deux mois, la hausse significative des commandes de machines-outils en février (3,6 %) et la remontée de la capacité d'utilisation de l'appareil productif à 78 % le même mois, un niveau satisfaisant même s'il est encore loin du niveau normal situé aux alentours de 83 %. Enfin, on aurait garde d'oublier la hausse de 0,8 % de l'indice composite des principaux indicateurs économiques en février, intervenue après une augmentation de 1 % le mois précédent, et par ailleurs la remontée de confiance des consommateurs, établie par la Conférence Board. Après avoir chuté en février à son plus bas niveau depuis 1974, cet indicateur enregistré, le mois suivant, sa plus forte augmentation mensuelle depuis mars 1991.

L'effet comble de cette amélioration d'ensemble est encore difficile à apprécier. En revanche, on peut quantifier l'impact de la baisse des taux sur l'économie : 22 milliards de dollars à payer en moins par les particuliers sur les crédits hypothécaires, 10 milliards de frais financiers économisés par les entreprises et 8 milliards de dollars en moins, sous cette même rubrique, pour le gouvernement fédéral et les collectivités locales. À cela s'ajoutent les 8 milliards de dollars réinjectés dans l'économie lorsque la Réserve fédérale a décidé, en février dernier, d'abaisser de deux points les taux de réserve obligatoire des banques pour les ramener à 10 %.

Naturellement, toute médaille a son revers. Si les particuliers se félicitent d'avoir moins d'intérêts à rembourser, les personnes âgées - les « panthères grises » - sont furieuses quand elles reçoivent le décompte de leurs pensions et retraites diverses investies en certificats de dépôt, lesquels ne rapportent plus que 4,5 % aujourd'hui contre le double en juillet 1990. Une réaction à ne pas négliger quand on sait que les retraités, organisés en lobby efficace, constituent le corps social le plus important aux États-Unis.

Mais il est une autre catégorie d'inactifs malgré eux : les chômeurs - qui font les frais de ce qui apparaît comme un ajustement, un début de remise en ordre, plutôt que d'un assainissement véritable de l'économie. Au vu des dernières statistiques, le taux de chômage atteint 7,3 % de la population et rien ne permet de penser qu'il va baisser à brève échéance. Au contraire. Les 74 000 suppressions d'emplois annoncées par General Motors, et les 40 000 licenciements promis chez IBM, pour ne citer que deux exemples qui ont frappé les esprits, ne sont pas tous compris dans cette statistique de février. Les pertes d'emplois annoncées aussi par d'autres entreprises - à la recherche de gains de productivité - seront espacées dans le temps, frappant indifféremment le secteur manufacturier et les services, les cols bleus et les cadres, ce qui constitue la grande nouveauté de cette période difficile pour les États-Unis.

Autre particularité, conséquence directe de la fin de la guerre froide : le Pentagone s'est transformé en grand liquidateur d'emplois. Le secteur de la défense occupe habituellement 5 % des salariés aux États-Unis. Il a supprimé, à lui seul, 26 des postes perdus depuis le début de la crise.

Et ce n'est pas fini. D'après le Congressional Budget Office, un organisme parlementaire bipartite, s'il veut respecter les coupes budgétaires décidées par l'administration pour la période 1990-1995, le complexe militaire-industriel aura perdu 1,8 million d'emplois durant cette période.

En temps normal, une économie de l'importance de celle des États-Unis (6 000 milliards de dollars de produit intérieur brut et 117 millions de personnes au travail en 1991) peut aisément absorber cette poche de chômage et recréer de l'emploi. C'est ce qui s'est passé lors des deux précédentes récessions, lorsque l'Amérique a perdu 2,3 millions d'emplois en 1973-1975, puis 2,8 millions en 1981-1982. À cette différence près que les précédentes sorties de crises s'étaient accompagnées de taux de croissance annuels de 6 % à 7 %, contre probablement 1,5 % à 2 % cette fois.

Attendre pour réembaucher

Un taux d'autant plus insuffisant pour recruter les emplois perdus que la plupart des entreprises ont appris à « tourner » avec moins de personnel et que beaucoup d'entre elles ne cachent pas qu'elles préfèrent attendre avant de recommencer à embaucher. Certaines procèdent même à des baisses de salaires et au voit de plus en plus la naissance d'emplois précaires, dénués de couverture sociale, et qui contribuent à paupériser un peu plus une classe moyenne qui déjà s'estime la grande perdante des années « rugissantes » qui ont marqué la décennie 80. Une *middle-class* réticente à l'idée de tomber un jour parmi les 25 millions d'Américains, un chiffre record qui ont recours aux cartes alimentaires délivrées par le gouvernement pour pouvoir se nourrir dignement.

La grande erreur serait de considérer que ces dangers sont dorénavant écartés et que l'Amérique aura bien vite oublié la période de stagnation qu'elle vient de vivre. Entre la crise de 1981-1982 et celle qui semble en voie d'être surmontée aujourd'hui, la physiologie économique du pays s'est sensiblement modifiée. Et affaiblie au regard d'un environnement marqué par l'émergence de nouveaux concurrents aux taux de croissance bien supérieurs. Il ne suffit pas à l'Amérique de payer les excès des années 80, lesquels ont permis au 1 % d'Américains les plus riches d'accaparer 60 % de la richesse produite durant cette période, tandis que la classe moyenne n'en récupérait que les miettes (4 %). Il lui faut aussi remédier à une déformation structurelle de l'économie intervenue de longue date, et dont le premier rapport officiel sur la faiblesse de la compétitivité, récemment remis au président Bush (*le Monde* du 1^{er} avril), met en évidence l'un des aspects les plus marquants.

Parmi les principaux problèmes de fond figure l'endettement colossal de l'ensemble des agents économiques. Avec un déficit record de 400 milliards de dollars cette année, le déficit fédéral représente 6,7 % du produit intérieur brut, tandis que la dette publique contractée par l'État et par les collectivités locales absorbe 59 % de

ce même PIB. Non seulement l'accord péniblement élaboré à l'automne 1990 entre le Congrès et l'administration n'est pas respecté, mais la dégradation s'accroît. Ainsi, en février, ce déficit a augmenté de 86 % par rapport à la même période de 1991. Le mal est tellement profond que le sénateur Warren Rudman, l'un des auteurs de la loi dite Gramm-Rudman-Hollings, votée à l'origine en 1985 pour obliger à compenser le déficit, vient de démissionner après avoir mis en cause l'attitude du gouvernement. Lorsque ce parlementaire républicain avait pris ses fonctions en 1981, le déficit du budget fédéral était de 79 milliards de dollars.

La fragilité du système bancaire

Parmi les autres sujets de préoccupation figure encore la fragilité de l'ensemble du système bancaire. Cela en dépit de la légère amélioration du résultat des banques commerciales enregistrée en 1991, essentiellement due aux plus-values réalisées en Bourse. Si la situation de la profession s'est globalement améliorée l'année dernière, c'est aussi parce qu'elle a consenti moins de crédits à la machine économique. Pour le reste, la Citicorp, la première banque américaine, pâtit des ratios de capitalisation les plus bas parmi les grandes institutions internationales. De plus, près de 10 % des banques commerciales figurent encore sur la liste rouge des établissements susceptibles de tomber à tout instant en faillite.

Au demeurant, le système ne tient que grâce aux 70 milliards de dollars empruntés au Trésor, à la fois pour couvrir les pertes résultant des liquidations de banques et pour constituer le fonds de roulement en prévision d'autres déconforts. Dans un chapitre malheureusement voisin, celui du scandale des caisses d'épargne, le léger mieux constaté dans ce secteur depuis le début de l'année intervient après que la puissance publique - donc les contribuables - a injecté 170 milliards de dollars, depuis cinq ans. Ainsi les pertes de ces caisses d'épargne sont-elles nationalisées après qu'ont été privatisés des bénéfices dont on peut se demander à qui ils ont profité.

Dans le même temps, de plus en plus de voix, profitant du contexte électoral, s'élèvent en faveur d'une politique industrielle, voire énergétique, qu'élaborerait le gouvernement en liaison avec le secteur privé. Le débat n'est pas nécessairement académique, si l'on en juge par la réaction de ces chefs d'entreprise de l'industrie informatique de la côte ouest, tous républicains, qui, réunis à huis clos à l'automne 1991, bien avant le démarrage de la campagne, appellent de leurs vœux un prochain président démocrate qui, au moins, mettrait en place une politique industrielle dans leur secteur. On verra si la Maison Blanche est à l'écoute de ces questions.

Force est de constater que la politique menée par l'actuel candidat Bush durant son premier mandat a surtout consisté à parer au plus pressé, sans donner prise à la plus petite vision d'avenir.

SERGE MARTI

NOTOSPORT 92			
RÉSULTATS OFFICIELS			
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
13	14	15	16
17	18	19	20
21	22	23	24
25	26	27	28
29	30	31	32
33	34	35	36
37	38	39	40
41	42	43	44
45	46	47	48
49	50	51	52
53	54	55	56
57	58	59	60
61	62	63	64
65	66	67	68
69	70	71	72
73	74	75	76
77	78	79	80
81	82	83	84
85	86	87	88
89	90	91	92

COMMUNICATION

Reconstituant l'ancienne équipe de M. Bourges à TF1

L'arrivée de M. Pascal Joseph à Antenne 2 et FR3 agite les états-majors des deux chaînes

L'arrivée à Antenne 2 et FR3 de M. Pascal Joseph, qui dirigea les programmes de La Cinquième avant d'être démissionné après l'annonce du dépôt de bilan de la chaîne (*le Monde* du 27 décembre 1991), agite l'état-major des chaînes publiques. Le président d'Antenne 2 et FR3, M. Hervé Bourges, devait annoncer mercredi 8 avril l'arrivée de celui qui fut son bras droit à TF1, jusqu'à sa privatisation en 1987, ainsi que sa place dans la hiérarchie, lors des conseils d'administration de la télévision publique. Des précisions qui suscitent de vives interrogations, notamment chez le directeur général d'Antenne 2, M. Eric Guilly, puisque M. Joseph pourrait être amené à « coiffer » les deux directeurs généraux d'Antenne 2 et FR3.

Avant de quitter le ministère de la communication, M. Georges Kiejman

avait mis l'accent, dans une lettre adressée à M. Bourges la semaine dernière, sur le fait que « la politique des programmes resterait du ressort de chacune des deux chaînes ».

À Antenne 2, le nouveau directeur de l'information d'Antenne 2 et FR3, M. Alain Demers - autre collaborateur de M. Bourges à TF1 avant 1987 - a indiqué les grandes lignes de rénovation du journal de la nuit d'Antenne 2. Il sera présenté dès le 6 avril à minuit. D'une durée de douze minutes, il « collera » à l'actualité survenue depuis 20 heures. « Soir 3 », programmé à 22 heures 30, deviendra davantage « un journal de réflexion ». La nouvelle formule du journal de la nuit d'Antenne 2, qui nécessitera six personnes au lieu de cinquante, devrait faire économiser 10 millions de francs annuels.

CORRESPONDANCE

« La nuit des héros »

À la suite de l'article de notre correspondant de Périgueux sur une émission prévue par Antenne 2 dans la série « La nuit des héros », qui fait l'objet d'une procédure judiciaire (*le Monde* daté 15-16 mars), nous avons reçu deux lettres, de la direction de la chaîne d'une part, de la société SYGMATV-Plaisance films, producteur, d'autre part.

M. Eric Guilly, directeur général d'Antenne 2, nous écrit notamment : « Cet article se réfère exclusivement aux déclarations tenues par M. Bureau, qui a tenté sans succès d'obtenir le visionnage préalable d'éventuellement l'interdiction de diffusion de la reconstitution d'un accident de la circulation provoqué par un véhicule dont son client était passager et propriétaire. »

Contrairement à ce que laisse entendre l'article, la question posée au tribunal n'était pas celle des *realities* show ou du droit de reconstituer des faits divers mais celle de savoir si un juge peut ordonner le visionnage préalable d'une émission. Conformément à sa politique constante, quel que soit la nature ou le sujet de l'émission, Antenne 2 s'est opposée à cette demande, qui, si elle était acceptée, reviendrait à instaurer une censure préalable. C'est cette position que le tribunal de Paris vient fort heureusement de consacrer.

Il va de soi, en revanche, que producteurs et diffuseurs de l'émission portent la responsabilité de son contenu et doivent donc veiller eux-mêmes au respect de la loi et à l'authenticité des faits rapportés. Conformément à l'objet et à la ligne éditoriale de l'émission « La nuit des héros », ce fait divers a été reconstitué dans le seul but de mettre en exergue le courage exceptionnel de la victime (...). Antenne 2, qui avait retiré de la programmation la reconstitution incriminée, dans l'attente de la décision de justice, la diffusera prochainement.

M. Philip Plaisance, PDG de SYGMATV-Plaisance films, nous écrit de son côté :

Nous considérons que cet article, par son titre, ainsi que par certains des propos qu'il rapporte, est regrettable en ce qu'il porte atteinte à notre déontologie professionnelle de journaliste (...). Cet article laisse entendre que nous « bricolions » la réalité des faits. Nous tenons à vous informer que, pour chacune des cinq reconstitutions réalisées à ce jour, une enquête a été réalisée par un journaliste professionnel. Chaque fait divers a été contrôlé et confirmé par les témoins. Pour ce qui concerne cette affaire « sarladaise », il s'agit de la reconstitution d'une histoire vraie qui s'est déroulée le 3 novembre 1983 (...). Ce tragique fait divers ayant eu des suites judiciaires, nous nous sommes, contrairement à ce qui est rapporté dans votre article, attaché à vérifier les faits à

À l'initiative de l'architecte Roland Castro

« Légende du siècle » reparait

Quatre ans après sa première parution, l'hebdomadaire *Légende du siècle* est à nouveau en vente depuis le 1^{er} avril. En huit « pages-affiches » grand format, cet hebdomadaire, qui s'inscrit résolument à gauche, propose de « redonner des repères » et « du sens aux mots justes, laïcité, citoyenneté ».

Lancé à 100 000 exemplaires (10 francs) sans tests ni études de marketing, ce journal, imaginé par l'architecte Roland Castro et dont la rédaction est dirigée par Jean-Luc Allouche - qui fut notamment rédacteur en chef de *Tribune juive* et directeur commercial des éditions Balland - se divise en plusieurs rubriques (« Editio », « Projet », « Mémoire », « Territoires », etc.) et bénéficie du concours d'universitaires comme M^{me} Jacqueline de Romilly ou Madeleine Rebérioux, d'écrivains comme Marie Perle, Pierre Vidal-Naquet, Jean-Paul Dollé, Patrick Cauvin, etc.

Financé à hauteur de 2 millions de francs par Roland Castro mais aussi par MM. Antoine Riboud (BSN) et Jérôme Seydoux (groupe Chargeurs), *Légende du siècle* compte sur la publicité et surtout sur ses lecteurs. Les premières livraisons de l'hebdomadaire, au printemps 1988, avaient duré six numéros. Elles attirèrent pourtant 35 000 acheteurs, un chiffre que Roland Castro estime suffisant pour cette « renaissance ».

L'ANGLAIS A OXFORD

OXFORD ENGLISH

Langues linguistiques en Angleterre et Allemagne pour adultes - étudiants - lycéens - collégiens - enfants

- Une pédagogie adaptée à chacun
- Des professeurs britanniques
- Un enseignement dans nos propres écoles
- Des stages à toute époque de l'année et pour tous niveaux
- Hébergement en familles sélectionnées
- Voyages accompagnés

LES ECOLES D'ANGLAIS LEADER EN ANGLETERRE

ESA

BP 47
38040 GRENOBLE cedex 9
Tél. 76.82.59.27
Fax 76.82.59.99

ECOLE SUPÉRIEURE DES AFFAIRES
GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS
UNIVERSITÉ PIERRE MENDES FRANCE
GRENOBLE

les 3^e cycles de
**L'ÉCOLE SUPÉRIEURE DES AFFAIRES
de GRENOBLE**

HUIT DESS

Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises (CAAE)

- Management de la Fonction Achat
- Audit Financier et Opérationnel
- Commerce International
- Finance d'Entreprise et des Marchés
- Marketing "Le Quant"
- Gestion du Personnel
- Management des Systèmes d'Information et d'Organisation

UN PROGRAMME DOCTORAL

DEA Sciences de Gestion

Doctorat (4 options : Finance, Marketing, Stratégie, Systèmes d'Information et de Décision)

DEPOT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Date limite : 31 Mai 1992

C.F.P.N.
de PARIS

MAÎTRES EN DROIT

ACCÈS AUX FONCTIONS DE

NOTAIRE

EXAMEN D'ENTRÉE

Epreuves écrites d'admissibilité

JEUDI 1^{er} ET VENDREDI 2 OCTOBRE 1992

- Retrait des dossiers de candidature à partir du 1^{er} mai 1992, sur demande écrite.
- Cloture définitive des inscriptions : 1^{er} août 1992.

Les candidats à la maîtrise en Droit, session septembre-octobre 1992, pourront déposer leur dossier dans le même délai et fournir le justificatif de leur maîtrise avant le 31 octobre 1992.

CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE NOTARIALE DE PARIS
9, rue Villaret-de-Joyeuse - 75017 PARIS - Tél. : 43-80-45-55

INSAM

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
ET DU MANAGEMENT

4 ans de formation internationale au management

Études à Paris, État-Unis, Europe

Admission 1^{re} année : bac + concours,
2^e année : bac + 2 (DUT, DEUG, BTS).

eslsc

1, rue Beaumarchais, 75001 Paris - France
Tél. 77-11-11-11
ÉTABLISSEMENT PRÉFÉRENTIELMENT SUPPLÉMENTAIRE
FONDÉ EN 1949 - RECONNU PAR L'ÉTAT

UN PROGRAMME DOCTORAL

DEA Sciences de Gestion

Doctorat (4 options : Finance, Marketing, Stratégie, Systèmes d'Information et de Décision)

DEPOT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE
Date limite : 31 Mai 1992

Carrières Européennes en Entreprises

L'ENVIE DE SE BATTRE N'EST RIEN
SANS LA FORCE D'AIMER

Dyding

Pour conquérir de nouveaux marchés en proposant des produits toujours plus performants et innovants, il faut se battre, découvrir et utiliser les matériaux et les techniques les plus en pointe, comprendre et anticiper les besoins des clients. Ce combat technologique est celui des hommes et des femmes de la direction mondiale de la division ordinateurs personnels d'H-P, installée au cœur de la région Rhône-Alpes. Pour le mener à bien, ils aiment leurs produits, leur travail et le risque... calculé.

Au sein des départements marketing et achats, ils assurent une veille technologique permanente afin de mettre au point, en étroite collaboration avec les laboratoires de R & D, les stratégies les plus efficaces. Véritables experts dans leur domaine, ils interviennent au niveau mondial dès la définition du produit.

Si vous possédez l'envie de vous battre et la force d'aimer, venez renforcer nos équipes marketing et achats.

• Acheteur OEM, alimentation • Acheteur mémoire et microprocesseurs • Acheteur mémoire de masse • Acheteur moniteur • Chefs de produits • Ingénieur spécification mémoire • Ingénieur marketing support • Rédacteur technique de langue maternelle anglaise - Postes basés à Grenoble (38) - HEWLETT-PACKARD FRANCE - Service Recrutement Eliane VIDIL - 38053 Grenoble Cedex 09.

• Acheteur OEM, alimentation • Acheteur moniteur • Acheteur mémoire de masse • Ingénieur spécification mémoire - Postes basés à l'Isle d'Abeau (69) - HEWLETT-PACKARD FRANCE - Service Recrutement - Béatrice JOUANNEAU - boulevard Steve Biko - 38090 Villefontaine.

De formation Ingénieur ou Ecole de Commerce, une expérience professionnelle d'au moins trois ans vous a permis d'acquérir une double compétence technique et commerciale.

Adressez-nous votre candidature en précisant le poste choisi.

Nous sommes prêts à considérer votre candidature même si vous n'êtes pas disponible dans l'immédiat.

HEWLETT
PACKARD

Managementaufgabe Papierindustrie

Papier ist eine der ältesten Kulturleistungen der Menschheit. Mit unserer Papierfabrikation leisten wir dazu seit Jahrzehnten einen wesentlichen Beitrag. Auf dem Gebiet der Spezialpapiere ist unser Name international ein Begriff. Unsere führende Marktposition ist das Ergebnis einer systematischen Marketingstrategie, hoher Qualitätsstandards und einem anspruchsvollen Kundenservice. Im Rahmen unserer Expansionsziele sind folgende Schlüsselpositionen zu besetzen.

AREA-SALES-MANAGER
SPEZIALPAPIERE

Sein Verantwortungsbereich umfasst die Betreuung eines bestehenden Kundenstammes, hauptsächlich im Exportweltweit. Im Zusammenhang mit einem größeren Investitionsprojekt führt er neue Produkte ein. Durch Erfahrung und Know-how erschließt er neue Märkte.

Wir suchen das Gespräch mit einer dynamischen Persönlichkeit, die sich nach mehrjähriger Berufserfahrung in der Papierindustrie oder im Bereich der Papier- und Kunststoffverarbeitung konsequent im Verkauf weitergebildet hat oder sich weiterentwickeln möchte. Sprachkenntnisse: Deutsch, Englisch, eventuell Französisch oder Italienisch.

Wenn Sie eine der beiden beschriebenen Tätigkeiten in einem erfolgreichen Unternehmen anspricht, bitten wir Sie, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellungen an die von uns beauftragte Unternehmensberatung unter Kennziffer D 451 LM (Area-Sales-Manager) oder Kennziffer D 462 LM (Entwicklungsgang), Erdenstr. 43, 5130 Stammberg-Percha, zu senden. Herr Michael Groß steht Ihnen gern für telefonische Vorabinformationen tagsüber unter Tel. (0 51 51) 7 93 21 auch abends und am Wochenende unter Tel. (0 59) 8 40 31 38 zur Verfügung. Absolute Vertraulichkeit sowie sorgfältige Berücksichtigung von Sperrverboten sichern wir Ihnen zu.

ENTWICKLUNGSINGENIEUR
VERFAHRENSTECHNIK

Er ist dem Entwicklungsleiter direkt unterstellt und übernimmt die verantwortliche Leitung von Betriebsversuchen und Produktüberwachung in der Standardphase. Als kompetenter Fachmann führt er praxisorientierte Entwicklungen in der Papierveredelung (Streicherei) und der Papierherstellung durch, ist Ansprechpartner für Vertrieb und Produktion und pflegt Kontakte zu Kunden und Lieferanten.

Sie haben bereits branchentypische Erfahrungen und sind von der Ausbildung Chemiker HTL, Ingenieur HTL oder haben eine vergleichbare Ausbildung. Mit Kompetenz, Teamfähigkeit und Durchsetzungsgestärkte sind Sie „unser Mann“.

Konsul GmbH
Management- und
Personalberatung BDU

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

La Banque Générale du Luxembourg compte parmi les premières banques de la place financière de Luxembourg.

Fondée en 1919, elle s'appuie sur un solide réseau d'agences au Grand-Duché, tout en s'orientant depuis de nombreuses années vers le domaine international. Quelque 1.900 collaborateurs, une somme de bilan de 98 milliards de FF et un bénéfice de 252 millions de FF au 31 décembre 1991 sont les témoins de sa solidité et de son dynamisme.

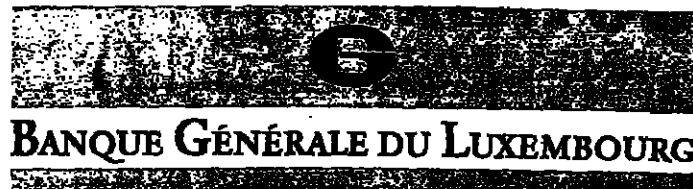
L'extension de ses activités internationales l'amène à engager un(e)

économiste

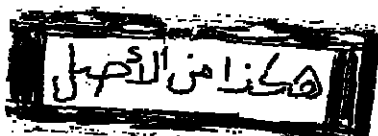
chargé(e) de l'élaboration et de la rédaction d'études économiques, d'évaluations statistiques et économiques et d'analyses prévisionnelles.

Ce poste offre de réelles possibilités de carrière et requiert une formation de troisième cycle en sciences économiques, si possible avec spécialisation Monnaie, Banque ou Finance, ainsi que de grandes facilités d'analyse et de rédaction. Il est basé à Luxembourg, ville francophone à haut niveau de vie. Un salaire motivant et une participation aux frais d'installation font partie des attraits du poste offert.

Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, cv, complet, photo d'identité) sous référence DINT/MO/0492 à la: Banque Générale du Luxembourg S.A. Direction du Personnel 27, avenue Monterey L-2951 Luxembourg



BANQUE GÉNÉRALE DU LUXEMBOURG



Le Monde International

Finance & business issues in international mobile satellite communications

London-based

Inmarsat, an internationally owned co-operative backed by 84 member countries, provides mobile global satellite communications for commercial and distress and safety applications - at sea, on land, and in the air. To maintain its world-leader reputation, Inmarsat is developing new communications products and determining the appropriate satellite and gateway investments to support them. As a senior member of our Corporate Business and Finance Planning department, you will have a key role in determining innovative and effective solutions to these key investment issues. Interfacing with our Business Units and technical staff, you will analyze, evaluate and report on the commercial implications of all activities requiring significant capital expenditure

or having a major impact on operating costs or revenues. In addition to these investment optimisation activities, you will prepare, evaluate and negotiate on the financial elements of major procurement proposals. Qualified to degree level and, ideally, an MBA, your considerable business acumen has been developed during a successful career which encompasses commercial activities within the satellite/mobile telecomms industry and business/project financial analysis, preferably in the satellite or aerospace industries. Report writing, computer and interpersonal skills are important. Our internationally competitive tax-exempt remuneration package has attracted staff from 51 countries to our London Headquarters. To apply, please fax or mail full career details, quoting Ref: BA/L on the letter and envelope, to Head of Recruitment, Human Resources Department, Inmarsat, 40 Melton Street, London NW1 2EQ, England. Facsimile ++4471-728 1852.



LA COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES engage UN AGENT TEMPORAIRE HAUTEMENT QUALIFIÉ (m/f) (catégorie A - niveau A5 / A4 - réf. 5T / 92 / X00)

Direction générale XI: Contrôle financier.
Fonctions: tâches de contrôle, de conception et d'organisation dans le secteur du contrôle financier des dépenses de coopération et d'aide alimentaire, en particulier en rapport avec l'aide aux Pays de l'Europe Centrale et Orientale (Programme PHARE, ex-URSS, etc.). Audit des systèmes et missions de contrôle sur place.
Qualifications requises: □ être ressortissant d'un des Etats membres des Communautés européennes; □ avoir accompli des études universitaires complètes, sanctionnées par un diplôme (de préférence en économie); □ avoir acquis postérieurement au diplôme universitaire une expérience professionnelle de niveau universitaire d'au moins 12 ans en rapport avec les fonctions décrites ci-dessus; □ avoir acquis, au sein d'institutions publiques et/ou organismes privés une expérience professionnelle de haut niveau en matière de politique de coopération au développement et d'audit des systèmes; □ avoir acquis, à travers une expérience professionnelle directe, une connaissance du fonctionnement et des procédures de la politique agricole commune; □ posséder de bonnes connaissances en informatique (utilisation de logiciels de bases de données, tableurs, etc.); □ posséder une connaissance parfaite d'une des langues officielles des Communautés européennes et une connaissance approfondie d'une autre de ces langues. La connaissance de l'anglais et de l'allemand (y compris une bonne capacité de rédaction) est indispensable, celle du français est souhaitable; □ être né(e) après le 30 juin 1947.

UN AGENT TEMPORAIRE QUALIFIÉ (m/f) (catégorie A - niveau A / 7 - réf. 4T / 92 / M)

Domaine: marché intérieur et affaires industrielles, secteur propriété industrielle.
Fonctions: dans le cadre des travaux relatifs à la réalisation du marché intérieur, contribuer à l'élaboration des textes législatifs dans le domaine de la propriété industrielle; présenter et négocier les propositions de la Commission dans les groupes de travail du Conseil des Ministres et du Parlement européen; représenter la Commission auprès d'organisations internationales.
Qualifications requises: □ être ressortissant d'un des Etats membres des Communautés européennes; □ avoir accompli des études universitaires complètes en droit, sanctionnées par un diplôme; □ posséder des connaissances approfondies du droit de la propriété industrielle, en particulier dans le domaine des dessins et modèles et des modèles d'utilité; □ posséder de bonnes connaissances générales du droit communautaire; □ avoir acquis, postérieurement au diplôme universitaire, une expérience professionnelle de niveau universitaire d'au moins 3 ans dans des travaux de droit comparé dans le domaine de la propriété industrielle; □ posséder une connaissance approfondie d'une des langues officielles des Communautés européennes et une connaissance satisfaisante d'une autre de ces langues; □ être né(e) après le 30 juin 1956.

La Commission met en œuvre en faveur de son personnel une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes et encourage vivement les candidatures féminines. Les candidatures de fonctionnaires des institutions des Communautés européennes ne seront pas prises en considération. Le contrat sera proposé pour une durée minimale de trois ans et aura une durée maximale limitée à 5 ans. Les candidats jugés les mieux qualifiés pour l'emploi seront convoqués à un entretien. Les personnes intéressées sont priées d'envoyer leur curriculum vitae détaillé, dactylographié (4 pages maximum), accompagné de photocopies des pièces justificatives telles que diplômes et attestations des employeurs, au plus tard le 06.05.1992 (le cachet de la poste faisant foi), à l'adresse suivante: COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES, Unité Recrutement - SC41, rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles, en mentionnant la référence correspondante.

SALES EXECUTIVE M/F Premium Self Adhesive Vinyl Films FRANCE

Meyercord International is a leading U.S. manufacturer of premium self adhesive vinyl films and industrial tapes and offers a product range that is exceptional for meeting its customer's needs. Due to continued and successful growth in Europe, Meyercord is seeking an experienced Sales Executive for the French market. As Sales Executive France you will be responsible for:
- Sales and Service to existing customers.
- New Business Development with present and prospective customers.
- Sales Control - managing, planning, forecasting.
You will be reporting to the Director of Sales Europe in The Netherlands. You must have a successful record gained in a professional sales environment and have experience in the screenprinting or related industry. Self motivation and the determination to succeed are essential. Knowledge of the English language is necessary.

The comprehensive range of benefits we offer include a company car, good base salary and commission scheme, company pension and free life insurance. To take this opportunity of joining a successful company ACT NOW, by sending your application in confidence with full career, family details and photograph to:

Meyercord International Inc.
Marking Film Division
Badhuisweg 11
2587 CA Den Haag
The Netherlands
For inquiries call:
Mr. J. Krösschell
on phone: 19 31 70 3544311



NIGERIA: BEC MAITRISE L'EAU!

DIRECTEUR DE TRAVAUX
INGENIEUR DE TRAVAUX
RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER
RESPONSABLE DU MATERIEL

BEC, groupe de travaux publics leader sur le marché du terrassement, possède une grande expérience dans les travaux de maîtrise de l'eau (barrages, irrigation). Au NIGERIA, le grand chantier d'un périmètre d'irrigation de 5000 ha est en cours de réalisation et sera achevé dans trois ans. Pour renforcer son équipe (40 expatriés - 700 locaux) nous recrutons sous contrat à durée indéterminée. Expérimenté dans des activités de terrassement et Génie Civil sur chantier à l'étranger, vous parlez couramment anglais. Conditions de rémunération attractives et déplacement en famille possible. Pour un premier contact, adressez votre candidature à: Nathaly GOIG - BEC Frères - 34932 MONTPELLIER Cedex 9.



A CHAQUE HOMME SON EMPREINTE SUR NOTRE RÉUSSITE

Contrôleur Général

GRUPE BANCAIRE INTERNATIONAL recherche pour son réseau en Afrique de l'Ouest un Contrôleur Général.

Rattaché au Directeur Général de l'une de ses filiales Africaines (600 personnes, plus de 2 Mds de FF de bilan), il a la responsabilité, assisté d'une équipe de plus de 20 personnes, de l'audit des engagements, de la définition des procédures de contrôle et de sécurité, ainsi que du contrôle de la comptabilité et de la gestion.

Agé de 35 à 45 ans, de formation supérieure, vous avez une expérience de 10 ans en milieu bancaire.

Vos responsabilités vous ont conduit à superviser des équipes d'auditeurs et à développer et optimiser les outils de gestion nécessaires à la fonction.

Ce poste évolutif se situe dans un contexte de travail à vocation internationale.

Vous bénéficiez d'un statut d'expatrié et votre langue de travail est indifféremment l'anglais ou le français.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous la référence 067 M à notre conseil ORBE - 41, avenue George V - 75008 PARIS, qui l'étudiera en toute confidentialité.

FRANCE EBAUCHES

Premier fabricant de mouvements de montres dans la CEE (500 personnes en FRANCE, 900 dans le monde), exportant 65 % de sa production, recherche pour sa filiale de HONG KONG un

RESPONSABLE DES APPROVISIONNEMENTS ET DE LA LOGISTIQUE

- Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou de Gestion, débutant ou possédant une première expérience.
- La mission dont la durée ne pourra pas être inférieure à 3 ans consiste à engager et à contrôler toutes les opérations d'approvisionnement et de logistique effectuées pour le compte de la Société, dans le Sud-Est Asiatique.
- A la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes, le titulaire du poste sera également le gestionnaire des stocks de la filiale.
- Le statut est celui d'un expatrié et la maîtrise de la langue anglaise est indispensable.
- Un candidat de valeur pourra trouver d'autres opportunités ultérieures au sein de la Société, tant en France qu'à l'étranger.

Adressez votre dossier de candidature au Service du Personnel - FRANCE EBAUCHES - BP 157 25014 BESANCON Cedex.

Le Monde SÉLECTION IMMOBILIÈRE appartements ventes

16^e arrdt
QUARTIER AUTEUIL
5 P. + jard. surplombé 40 m²
+ balcon, vue panoramique, dernier étage plein soleil, chemin, terr. p. de t., entrée, double liv., cuisine, 3 chambres, 2 s.d.b., poss. box. Px 4 630 000 F.
NOTAIRE
42-65-83-81

BD MURAT
Pav. vd dans art. imm. ancien. Faibles charges.
BEAU 2 P. - 42 m²
50 m² ch. s/terr. et cour. Living 21 m² + chambre 14 m². Parquet, cuisine, S. de bns. REPAIT NEUF - TRIS CALME 950 000 F. - 42-65-16-23 ou 47-70-08-56.

18^e arrdt
4/5 PIÈCES 94 m²
Terrasse, Balcon 18 m².
2 550 000 F. Prix, poss. Immo Marcadet. 42-62-01-82

JULES-JOFFRIN
Immeuble neuf 1992
3 pièces 77 m². Balcon. Frais de mutation réduits. 1 955 000 F. Parking poss. Immo Marcadet 42-62-01-82

MARNE DU 18^e
Studio tout confort
Balcon 285 000 F.
2 pièces tout confort 385 000 F.
3 pièces tout confort 770 000 F.
Immo Marcadet 42-62-01-82

appartements achats
VOUS DESIREZ VENDRE
UN BIEN IMMOBILIER
Adressez-vous à un professionnel FNAIM
Immo-Marcadet 42-62-01-82
88, rue Marcadet, Paris 18^e
FAX 42-55-55-55

locations non meublées demandes
Rech. URGENT 100 à 120 m² Paris préf. 5^e, 6^e, 7^e, 16^e, 19^e, 18^e, 12^e, 9^e. PAFÉ COMPTANT. 48-75-48-07.

locations meublées offres
Jeune couple, cherche apt ou meublé du studio au 7 P. POUR CADRES, DIRIGEANTS DE SOCIÉTÉS ET BANQUES 47, rue Vauvau, Paris 7^e 42-22-98-70

Paris MASTER GROUP
recherche appts vides ou meublé du studio au 7 P. POUR CADRES, DIRIGEANTS DE SOCIÉTÉS ET BANQUES 47, rue Vauvau, Paris 7^e 42-22-98-70

Paris PAVILLON S/JARDIN
PART. LOUE ALÉZIA pavillon aménagé 80 m² env. + atelier + jardin. 12 800 F + charges. Mardi 7 avril: 9 heures. 17, rue Montbrun, Paris 14^e

VIE DES ENTREPRISES

Dégageant un bénéfice net de 108 millions de francs en 1991

Les hôtels Méridien préparent leur introduction en Bourse

Si la Société des hôtels Méridien a été, en 1991, l'une des filiales les plus profitables du groupe Air France, ce n'est pas grâce à la conjoncture qui a été exécrable. Sous l'effet de la guerre du Golfe et de la récession qui s'est ensuivie, les hommes d'affaires et la clientèle touristique haut de gamme que vise Méridien sont restés à la maison. M. Rodolphe Frantz, PDG de Méridien, n'était donc pas mécontent de présenter, le 4 avril à Barcelone, un chiffre d'affaires consolidé « honnête » de 1 254 millions de francs, en retrait de seulement 5,8 %. Hormis dans l'établissement de Dohaïr, où la presse internationale surveillait les opérations militaires contre l'Irak, l'activité a été partout en recul et le coefficient d'occupation des hôtels est tombé de 67,8 % à 61 %. Les affaires tardent d'ailleurs

à reprendre puisque M. Frantz a fait état d'un chiffre d'affaires depuis le début de l'année inférieur de 10 % aux prévisions.

Les beaux résultats de Méridien sont à mettre au compte des mesures d'économie qui ont notamment réduit de 3,6 % les effectifs et de la hausse de 7,3 % de la recette moyenne par chambre. L'ouverture de nouveaux établissements à Libreville, Dakar, Saint-Martin, Djakarta, Barcelone et en Guadeloupe n'a pas encore fait sentir ses effets. Les cinquante-huit hôtels et les dix-neuf mille chambres de la chaîne ont dégagé, en 1991, un bénéfice net (part du groupe) de 108,3 millions de francs (+33,7 %) au lieu de 81 millions en 1990, 52 millions en 1989 et 27 millions en 1988. Cet incontestable redressement, après les années de déficit dues aux mauvais

contrats signés aux Etats-Unis, permet de préparer une introduction en Bourse au début de 1993, si la conjoncture économique et financière s'y prête. Les bénéfices ne croîtront vraisemblablement plus dans les mêmes proportions au cours des prochains exercices, malgré l'ouverture d'établissements à Melbourne (Australie), dans le triangle d'or et à Bangkok en Thaïlande, en Indonésie, ou à Nairobi (Kenya).

Mais avec 700 millions de francs de fonds propres et l'appui de ses actionnaires qui les ont aidés à prendre pied à Barcelone, M. Frantz et son équipe devraient parvenir à réaliser leur objectif d'une centaine d'hôtels et en particulier à s'implanter à Budapest, Prague et Berlin. Sans trop dégrader une rentabilité qui a atteint, l'an dernier, 8,7 % du chiffre d'affaires.

A. F.

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

RÉSULTATS

□ Essilor : baisse de 36 % des bénéfices. — Malgré un chiffre d'affaires en augmentation de 10 % en 1991 à 5,5 milliards de francs, les bénéfices d'Essilor International ont marqué une nouvelle diminution à 124 millions de francs contre 193 millions de francs en 1990 (-36 %), tombant même à 70 millions de francs si on déduit la reprise au bilan des moules pour la fabrication des verres optiques. Si la marge brute est en hausse de 3 % à 54,5 millions de francs, avec un résultat d'exploitation en progression de 7 % à 432 millions de francs, de nouvelles provisions ont dû être constituées, notamment pour les mesures de restructuration et de réorganisation amorcées en 1990 qui ont comporté, entre autres, une baisse des effectifs de 700 personnes.

□ Parthena Investissement (Groupe Suez) : résultat net de 50,9 millions de francs en 1991. — La société d'investissement Parthena Investissement a dégagé en 1991 un résultat net de 50,9 millions de francs contre 37 millions de francs au cours de l'exercice précédent. Sur ces 50,9 millions de francs, 47,9 millions proviennent du résultat net de gestion, réalisé principalement par des plus-values sur cession d'une partie du portefeuille de placements. Ce résultat est en hausse de 68 % sur celui de l'an dernier. Les 3 millions de francs restants proviennent des opérations sur valeurs mobilières. En 1990, ce résultat était de 8,5 millions de francs.

□ Swissair bénéficiaire de 177 millions de francs en 1991. — La compagnie aérienne helvétique a réalisé en 1991 un bénéfice net de 47,6 millions de francs suisses (177 millions de francs) contre 4 millions de francs suisses en 1990. Ce résultat bénéficiaire est dû en grande partie à la vente de trois DC-10. Les actionnaires de la société recevront des dividendes de 20 francs suisses par action (74,40 F). En 1990, il n'y avait pas eu de versement de dividende. En 1991, le trafic a régressé de 2,6 % par rapport à l'année précédente.

un fléchissement lié à la guerre du Golfe mais aussi à la faiblesse constante de la demande durant la période estivale.

ESCOQUERIE

□ La COB met en garde les épargnants contre la société américaine Leasing Technology. — La Commission des opérations de Bourse (COB) met en garde les épargnants contre les agissements de la société Datacorp Financial LTD, sise à Malaga, qui incite à acquiescer des actions de la société américaine Leasing Technology. Dans un communiqué publié en début de semaine, la COB indique que Datacorp Financial incite des investisseurs français, par téléphone et par l'intermédiaire d'une publication dénommée The Electronic Trader, à acheter des actions de Leasing Technology. Selon l'enquête réalisée par la COB, Datacorp n'agit pas seulement en tant que conseil mais a un intérêt de placement des titres Leasing Technology, dont elle a acquis d'importantes quantités. De plus, contrairement à ce qu'indiquent les démarcheurs, les titres ne sont pas cotés sur le système américain NASDAQ. La COB a donc décidé de transmettre le dossier de Datacorp au procureur de la République, les faits relevés paraissant susceptibles d'être qualifiés d'escroquerie.

CONFLIT

□ Lomro : UBS Phillips and Drew renonce à ses fonctions d'agent de change. — Le conglomérat britannique Lomro, en proie à de multiples difficultés depuis deux mois, a subi un nouveau revers mardi 31 mars avec la démission de l'un de ses deux agents de change, la société de Bourse UBS Phillips and Drew, qui se plaignait de ne pas avoir été consultée sur plusieurs transactions récentes. Le deuxième agent de change du groupe, Société Générale Strauss Turnbull, conserve ses fonctions. Selon certaines informations, UBS Phillips and Drew, le principal teneur de marché pour les actions Lomro, était mécontent de ne pas avoir été consulté sur la vente d'un

tiers des hôtels Metropole à une agence d'Etat libyenne, annoncée jeudi 26 mars au moment où les Nations unies décidaient des sanctions contre la Libye si Tripoli refuse de livrer les deux suspects de l'attentat de Lockerbie en décembre 1988.

CLASSEMENT

□ La firme de notation Moody's rétrograde quatre banques japonaises. — Moody's Investors Service a annoncé mardi 31 mars la rétrogradation de quatre banques japonaises en raison de la détérioration de leurs actifs affectés par des dettes qui s'élèvent à près de 7 milliards de dollars. Les établissements concernés sont les banques commerciales Tokai Bank Ltd et Bank of Tokyo Ltd, ainsi que les banques fiduciaires Mitsui Trust and Banking Co Ltd et Hokuriku Bank Ltd. La Tokai Bank de Nagoya et la Bank of Tokyo voient la notation de leur crédit à long terme abaissée d'un échelon. Quant à Mitsui Trust, numéro trois des établissements fiduciaires au Japon, sa notation à long et à court terme est aussi diminuée d'un cran, tandis que pour Hokuriku la dégradation se limite au court terme.

CRÉATION

□ Le Crédit lyonnais crée une société de courtage d'assurance à Milan. — Les filiales italiennes du Crédit lyonnais Crédit Bergamasco et Banco San Marco ont signé un accord avec le cabinet de courtage European Brokers Insurance SpA de Turin pour la constitution de Crédit lyonnais Group Insurance Broker, société de courtage chargée de vendre des produits d'assurance. Crédit lyonnais Group Insurance Broker SpA aura son siège à Milan et s'appuiera sur l'expertise de European Brokers Insurance et sa connaissance du marché italien de l'assurance. Crédit Bergamasco et Banco San Marco pourront ainsi lancer une gamme de produits d'assurance destinés à la clientèle des particuliers.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ECUREUIL TRIMESTRIEL

SICAV OBLIGATAIRE

pour compléter vos revenus chaque trimestre

CLOTURE DE L'EXERCICE COMPTABLE 1991

Le Conseil d'administration de la Sicav, réuni le 14 février 1992 sous la présidence de Monsieur Charles Milhaud, a approuvé les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 1991. Ils seront présentés, pour ratification, à l'assemblée générale des actionnaires qui se tiendra le 21 avril 1992.

PERFORMANCES AU 31.12.1991 (dividendes nets réinvestis)

	sur 1 an	sur 3 ans
Ecureuil Trimestriel	+11,33 %	+26,34 %
Moyenne de la catégorie (Europeperformance)	+10,16 %	+24,50 %

Valeur de l'action
au 31.12.91 : 2 004,30 F.

MONTANT DES ACOMPTES TRIMESTRIELS EN 1992

Le revenu trimestriel par action a été porté de 40 à 42 F net pour les versements de février, mai, août et novembre 1992.

ORIENTATION DES PLACEMENTS

Ecureuil Trimestriel est une Sicav d'obligations françaises. Sa spécificité est de poursuivre un double objectif : protéger le capital investi pour un placement de moyen/long terme (3 à 5 ans minimum) et offrir chaque trimestre un revenu régulier connu à l'avance.

Sicav gérée par Ecureuil Gestion - Filiale des Caisses d'Épargne et de Prévoyance et de la Caisse des Dépôts et Consignations.

CAISSE D'ÉPARGNE
L'AMI FINANCIER

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 6 avril ↑

Vive progression

Dans la foulée des hausses de la fin de semaine dernière, la Bourse de Paris était particulièrement bien orientée lundi dans un marché calme avec peu de transactions. Après avoir commencé la séance sur une petite hausse de 0,29 %, l'indice CAC 40 n'a cessé ensuite de progresser du terrain pour progresser de 1,34 % à 1 988,77 points une heure avant l'ouverture de Wall Street.

A l'origine de ce regain d'optimisme des investisseurs, on trouve à la fois la bonne tenue du MATIF et du franc et un certain nombre de bonnes surprises du côté des entreprises. A commencer par la Générale des eaux qui annonce une progression de 17 % de ses résultats. La Bourse met aussi beaucoup d'espoir dans la politique du nouveau premier ministre, M. Pierre Bérégovoy. Elle espère une reprise plus rapide de la croissance en France et voit notamment dans la solidité des marchés de taux une ouverture pour assouplir la politique de crédit.

Du côté des valeurs, la plupart des «blue chips» étaient bien orientées. Michelin gagnait 3,5 % avec 231 000 titres échangés, l'UAP dont une partie du capital pourrait être privatisée en hausse de 3,2 % et Alcatel Alsthom et Total progressaient de 2,3 %. Forte hausse de 21,13 % de Gerland après la reprise de ses cotations. En revanche, recul de 6,9 % de Biétry Cointreau dans un marché de 87 000 actions après le difficile placement.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 : 31 décembre 1981

	27-3-92	3-4-92
Valeurs françaises, à rev. variable	110,2	110,8
Valeurs industrielles	108,8	110,1
Valeurs financières	112,5	111,5
Valeurs étrangères	94,7	94,7
Indice	110,2	110,8
Valeurs françaises, à rev. fixe	108,8	109,1
Valeurs industrielles	107,5	108,8
Valeurs financières	110,1	110,1
Valeurs étrangères	94,7	94,7
Indice	108,8	109,1
Valeurs françaises, à rev. fixe	108,8	109,1
Valeurs industrielles	107,5	108,8
Valeurs financières	110,1	110,1
Valeurs étrangères	94,7	94,7
Indice	108,8	109,1

Base 100 : 31 décembre 1981

Valeurs françaises, à rev. variable

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. fixe

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. variable

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. fixe

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. variable

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. fixe

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. variable

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. fixe

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. variable

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

Valeurs françaises, à rev. fixe

Valeurs industrielles

Valeurs financières

Valeurs étrangères

Indice

PARIS :

Second marché

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Alcatel Alsthom	4190	4245	Immob. Habitat	1150	1180
Alcatel Assoc.	275	275	Immob. Compagnie	153	
B.A.C.	70	70	IP.B.M.	49	68 90
Banque Paribas	780	770	Locam	98 80	82 50
Banque Paribas	417 50	430	Locam	167	168
Banque Paribas	230	234	Mars Comen	170 10	
Banque Paribas	870	861	Metall	319 90	371 50
Banque Paribas	332	327	Rhone-Alp. Ind. (L.)	327	319
Banque Paribas	888	888	Suez Invest. (L.)	86	83 60
Banque Paribas	175	175	Suez	335 50	333 90
Banque Paribas	284	285	Supra	431	428 10
Banque Paribas	1080	1085	Thermidor H. (L.)	370	380
Banque Paribas	275	280	Unilog	247 90	250
Banque Paribas	1089		Viel et Ca.	100	105
Banque Paribas	215	220	Y. St-Laurent Groupe	860	840
Banque Paribas	305				
Banque Paribas	1000	892			
Banque Paribas	215	218			
Banque Paribas	115				
Banque Paribas	193	193			
Banque Paribas	212	211			
Banque Paribas	105	108			
Banque Paribas	115	115			
Banque Paribas	350	350			
Banque Paribas	189	185			
Banque Paribas	880				
Banque Paribas	197	197			
Banque Paribas	89 90				

LA BOURSE SUR MINITEL
36-15 TAPEZ
LE MONDE

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 3 avril 1992
Nombre de contrats estimés : 86 292

COURS	ÉCHÉANCES		
	Jun 92	Sept. 92	Déc. 92
Dernier	107,58	107,68	107,68
Précédent	107,26	107,52	107,50

Options sur notional				
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Jun 92	Sept. 92	Jun 92	Sept. 92
108	0,44	0,94	0,92	1,40

CAC 40 A TERME (MATIF)

COURS	Avril	Mai	Juin
Dernier	1 957	1 971,50	1 964
Précédent	1 958	1 967	1 962

CHANGES

Dollar : 5,4967 F ↓

Lundi 6 avril, le dollar commençait la semaine en baisse sur les marchés des changes européens, face à un mark qui se raffermissait. A Paris, le billet vert cotait 5,4967 F au fixing contre 5,3393 F à la cotation officielle de vendredi 3 avril.

FRANCFORT	3 avril	6 avril
Dollar (en DM)	1,6370	1,6240
TOKYO	3 avril	6 avril
Dollar (en yen)	133,57	133,41

MARCHÉ MONÉTAIRE (offerts privés)

Paris (6 avril) : 9 11/16 - 9 13/16 %
New-York (3 avril) : 3 3/4 %

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
E-U	5,5040	5,5160	5,5024	5,5076
Yen (100)	4,1349	4,1386	4,1885	4,1962
Ecu	6,9156	6,9199	6,9116	6,9209
Deutschmark	3,3873	3,3878		3,3907
Franc suisse	3,6962	3,7001	3,7049	3,7113
Lire italienne (1000)	4,4080	4,4080	4,4083	4,4074
Livre sterling	9,6110	9,6160	9,5872	9,5986
Peseta (100)	5,3197	5,3243	5,2748	5,2947

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
E-U	4 1/16	4 3/16	4 1/8	4 1/4	4 1/4	4 3/8
Yen (100)	4 5/8	4 3/4	4 5/8	4 3/4	4 9/16	4 11/16
Ecu	9 13/16	9 15/16	10 1/16	10 3/16	10 3/16	10 11/16
Deutschmark	9 5/8	9 3/4	9 11/16	9 13/16	9 11/16	9 13/16
Franc suisse	8 7/8	8 7/8	8 7/8	8 7/8	8 5/8	8 3/4
Lire italienne (1000)	11 7/8	12 1/8	11 7/8	12 1/8	11 7/8	12 1/4
Livre sterling	10 5/8	10 3/4	10 15/16	11 1/16	11 1/8	11 1/4
Peseta (100)	12 5/16	12 9/16	12 5/16	12 9/16	12 5/16	12 9/16
FRANC FRANÇAIS	9 7/8	10	9 15/16	10 1/16	9 15/16	10 1/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

Le Monde
PUBLICITÉ
FINANCIÈRE

Renseignements :
46-62-72-67

Le Monde - RTL
ENTREPRISES
à 22h15 sur RTL

Lundi 6 avril :
Alain Dorfner,
président du directeur de la
Société des eaux de Vitrolles.
« Le Monde-Economie » date
7 avril publiera une enquête sur les
retombées de l'affaire Perrier.

Mardi 7 avril :
Jacques Jeanneret,
responsable des programmes
régionaux de la formation profes-
sionnelle et de l'apprentissage.
« Le Monde Initiatives » date 8 avril
est consacré à l'apprentissage.

هنا من القصر

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 6 AVRIL

Règlement mensuel																													
VALEURS					Composante					VALEURS					Composante					VALEURS					Composante				
VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	% + -	Composante	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	% + -	Composante	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	% + -	Composante	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	% + -	Composante						
4275 CMC 3%	4486	4480	4470	- 0.22		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1245 B.A.P. T.P.	890	890	890	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1341 G.A.P. T.P.	920	920	920	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1346 R.N.P. T.P.	1380	1380	1380	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1347 Rhône-P. T.P.	1625	1610	1600	- 0.74		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1348 Rhône-P. T.P.	1625	1610	1600	- 0.74		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
740 ACCOR	725	740	750	+ 2.07		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
730 Air Liquide	775	775	775	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
730 Air Liquide	775	775	775	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1000 Alcatel	1000	1000	1000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
1075 A.L.S.P.I.	311.50	311.50	311.50	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
400 AGF-Bel Centre	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
102 AGF-Bel Centre	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
102 AGF-Bel Centre	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00							
152 Avenue H. Malin	1016	1016	1016	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	0.00		1000000000	1000000000	100000000									

COMPTANT (sélection)

VALEURS			VALEURS			VALEURS			Etrangères		
	% du sem.	% du coupon		Cours prix.	Dernier cours		Cours prix.	Dernier cours		Cours prix.	Dernier cours
Obligations			C.I.M.			Perfinance			A.E.R.		
Emp.État 9.06/77	123 90	7 40	C.I.T.A.I.A. (B)	2180	Petit France	225 20	225 20	Alco N. Steen	720
Emp.État 9.96/78	99 75	7 20	Cyflor	330 50	346	Paris Orléans	213 20	215	Alcan. Branci	448	446
10.06/79 9.94/80	101 20	7 34	Comptex	654	Paribas Invest.	289	Alcan. Branci	102 80	102
C.I.T. 13.49/83	105 95	3 81	Cop Lyon Almond	6500	861 0	Petrol	650	650	Alcan. Branci	236
Emp.État 12.25/84	100 54	6 68	Costr. M&P	850	841	Percher	470	480	Alcan. Branci	656
10.25/85 sem. 86	104 11	0	Costr. M&P Prov.	24	Prémont (E)	6710	Alcan. Branci	115	109 30
DAT 10% 6/2000	107 20	8 80	Cedif. G&H	100	Publicis	708 20	109 30	Amurians Miners	585	585
DAT 9.95 12/1987	104 50	3 11	C. Universal (K)	330	382	Recherches	172	172	Bank Popular Exps.	15000	15000
DAT 8.95 1/1988	102 42	1 79	2051	2051	Rougie	477 80	477 80	S. Bagnols Int.	75 80	75 20
PTT 11.25 85	105 05	3 68	Dagima Viejeux	690	640	S.A.C.E.R.	206	195 70	Car. Pédagog.	96	96
CFP 10.30/86	103 07	1 85	Dider. B&C	1225	1200	S.A.F.A.C.	206	205 10	C.I.R.	7 20
COF 10.25/86 nov 86	109 80	0 81	Dods. P. R. P. R.	2611	2611	S.A.F.C. Alcan.	345	Commerzbank	335	328
CNA 10 5 1979	100 46	1 15	East Basin Vicky	953	953	Saga	112 10	112 40	Dow Chemical	22	21
C&I Syntex 5000F	98 25	2 35	East Vinyl	315	319	Sales du M&D	612	612	Est. (Bou Lamb)	510	515
C&I Paribas 5000F	98 25	2 35	Est. Mar. Paris	4200	Stanochemie M.	165	G&W	1070
C&I Suez 5000F	87 75	2 35	Est. Belg.	1622	1680	S.C.A.C.	405	405 20	Glaxo Holdings Ltd.	75	75 50
C&I 11.95 85	100 95	9 71	Est. Ben (Extr.)	301 80	300 30	Steno	587	587	Glaxo Tech.	355 20	352
C&I 11.95 85	98 45	2 35	Finalex	153	S.É. Ind. P&I	170	169 90	G&W Int. (C)	208	210
CIT 9 5 1980	99 50	8 07	F.I.A.P.	520	520	Sin	215	Hayward Int.	385
C&I 10.50/85 dec 85	105 40	2 82	F&P	680	681	S.I.P.H.	735	Johnson	89	89
CH&R FCE 3% 100	Fin. (K&I)	380	380	S.M.C.	350	371	Korid&K Petrol.	137
C&I	597	Fin. (Lyon)	910	910	Sp&L	1179	1180	Kobato	20	21 30
Onca	593	Fin. (Suez)	705	721	Sp&L	79	79	Midland Bank	32
Alcan. 6% janv. 89	553	Fin. (L.A.R.)	2215	2198	Sp&L	2406	Monsie. Miners	77	77 20
Ly. État cv 5.51	793	Fin. P&H	2380	Sofadi	915	915	Olivet Int.	9 95
Thomson cv 9.25 86	885	G&W	600	601	Sofadi	195	195	P&I Inc.	385 10	387
				320	325	Sofadi	195	195	Praxair	17 85

SICAV (sélection)

VALEURS	Emission Frais incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Frais incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Frais incl.	Rachet net
Action.....	205 82	200 41	France.....	479 71	465 74	Prif/Associations.....	2902 82	28021 82
Agapargne.....	817 24	782 05	France Pers.....	108 81	105 84	Prif/Associations.....	933 87	969 14
Améli-gai.....	7585 90	7274 90	France-Regions.....	1251 56	1215 11	Quartz.....	133 96	130 69
Ampli.....	25243 31	25243 31	Fract-Associations.....	34 78	34 78	Minerv.....	804 58	789 18
Amplidex.....	650 77	631 82	Fract-Capi.....	40 78	40 18	Neopac.....	180 87	158 49
Arbitrage Court.....	7087 01	7087 01	Fructidex.....	238 18	232 70	Revue Trimestr.....	5316 58	5263 95
Asoci.....	1078 96	1078 96	Fructidex act chd.....	928 78	904 16	Revue-Virt.....	1379 59	1122 87
Auto Pater.....	410 87	400 85	Gashin.....	14641 91	14489 58	St Honoré Bio-Alen.....	1004 90	959 42
Autos.....	1188 06	1134 04	Gaz Associations.....	171 85	168 08	St Honoré Bona du T.....	11063 78	11008 75
Avenir Afric.....	1735 25	1701 24	Horizon.....	1239 33	1139 35	St Honoré Global.....	228 38	212 87
Avis Capital.....	168 18	160 94	HLM Montclair.....	13705 78	13706 78	St Honoré Invest.....	772 58	743 27
Avis Court Terme.....	7087 86	7087 86	Indust. Fin. Court.T.....	1446 02	1446 02	St Honoré Réal.....	541 30	516 56
Avis Ordinance.....	952 48	924 81	Interpar.....	107842 28	104701 22	St Honoré Réal.....	541 30	516 56
Avis Europe.....	130 43	121 01	Interpar.....	13716 24	134717 29	St Honoré Réal.....	1474 81	14675 81
Avis Investments.....	116 08	110 10	Interparaction Fon.....	537 10	526 57	Siccardi.....	1718 46	1718 46
Avis NFL.....	132 29	126 59	Japic.....	151 71	147 29	Siccardi-Gm.....	12655 55	12387 79
Avis Obligat.....	150 23	143 76	Jarguev.....	263 44	278 25	Siccardi.....	1371 76	1371 76
Avis Privileg.....	117 22	116 87	Lathuise.....	2221 45	2216 12	Siccardi.....	711 04	700 53
Avis Sélection.....	146 58	142 17	Léonvi C.T.....	12364 20	12364 20	Siccardi.....	1818 77	1818 77
Avis Valeurs PER.....	128 38	121 88	Léonvi L.T.....	6757 44	6506 52	S.P.-CP Assur.....	672 03	652 46
Cadence 1.....	1051 79	1051 77	Les Associations.....	11069 27	11069 27	S.G.F. Re. opportunités.....	1206 98	1192 33
Cadence 2.....	1045 79	1045 77	Les Associations.....	28002 42	28000 09	Sizir S.0000.....	439 22	426 48
Cadence 3.....	1023 64	1013 37	Limpies.....	940 26	940 26	S.L. Est.....	1382 83	1332 86
Cadence 4.....	1023 64	1013 37	Limpies.....	940 26	940 26	S.L. Est.....	1382 83	1332 86
Cadence 5.....	1023 65	1017 93	Lion Tridex.....	2251 71	2229 42	S.L. Est.....	394 30	383 20
Cadence 6.....	620 65	617 85	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98	Shen.....	220 52	216 75
Cadence 7.....	6301 39	6197 35	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98	Shen.....	429 40	417 81
Cadence 8.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98	S.N.I.....	1180 51	1180 51
Cadence 9.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 10.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 11.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 12.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 13.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 14.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 15.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 16.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 17.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 18.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 19.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 20.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 21.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 22.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 23.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 24.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 25.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 26.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 27.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 28.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 29.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 30.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 31.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 32.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 33.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 34.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 35.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 36.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 37.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 38.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 39.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 40.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 41.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 42.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 43.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 44.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 45.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 46.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 47.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 48.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 49.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 50.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 51.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 52.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 53.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 54.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 55.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 56.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 57.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 58.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 59.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 60.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 61.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 62.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 63.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 64.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 65.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 66.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 67.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 68.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 69.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 70.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 71.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 72.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 73.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 74.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 75.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 76.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 77.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 78.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 79.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 80.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 81.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 82.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 83.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 84.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 85.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 86.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 87.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 88.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 89.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 90.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 91.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 92.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 93.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 94.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 95.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 96.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 97.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 98.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 99.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 100.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 101.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 102.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 103.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 104.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 105.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 106.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 107.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 108.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 109.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 110.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 111.....	1287 54	1286 51	Lion 20 000.....	25695 98	25695 98			
Cadence 112.....	1287 54							

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

**Renseignements :
46-62-72-67**

Cote des Changes

MARCHE OFFICIEL	COURS préc.	COURS 6/4	COURS à
Etats-Unis (1 usd...)	5 599	5 539	
France (100 frs)	6 921	6 923	
Allemagne (100 dm)	338 710	338 450	
Autriche (100 F.)	300 860	16 480	
Pays-Bas (100 fl)	300 860	300 820	31
Belgique (100 frs)	4 489	4 488	
Grèce (1000 lire)	87 250	87 280	
Danemark (100 kr)	81 293	81 613	
Gde. Bretagne (1 L)	2 515	2 508	
Grèce (100 drachmes)	370 730	370 920	38
Indes (1000 rup.)	93 320	93 230	
Indonésie (100 rup.)	88 170	88 170	
Norvège (100 kr)	88 170	48 130	
Autriche (100 sch)	5 334	5 323	
Espagne (100 pes.)	4 324	3 968	
Portugal (100 esc)	4 888	4 653	
Portugal (1 \$ can)	4 427	4 132	

Marché libre de l'or

COURS DES BILLETS		MONNAIES ET DEVISES		COURS PRÉC.		COTÉ	
chats	vente						
15 850	5 850	Or fin (en barre)	60700	803			
15 850	5 850	Or fin (en lingot)	61450	810			
16 9	148	Napoléon (20 fr.)	351	35			
310	750	Pièce 10 (10 fr.)	444	35			
4 750	4 750	Pièce Suisse (20 fr.)	351	34			
5 2	2	Pièce Lira (20 fr.)	351	34			
3 300	3 300	Pièce Souverain	448	40			
2	382	Pièce 20 dollars	2080	20			
82	90	Pièce 10 dollars	1005	102			
45 8	45 8	Pièce 5 dollars	680	50			
5	5	Pièce 60 pesos	2285	228			
5 6	5 6	Pièce 10 roubles	351	35			
4 950	4 950						
4 280	4 280						

c : coupon détaché - o : offre - * : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - ■ : marché continu

Démantèlement d'un réseau de blanchiment d'argent

La mafia japonaise dans le luxe parisien

Quatre cents millions de francs, provenant du trafic de drogue, des jeux et de la prostitution au Japon, ont été blanchis par un réseau qui achetait des produits de luxe dans des magasins parisiens pour les revendre au pays du Soleil-Levant. La section de recherches de la gendarmerie de Paris a démantelé la partie française de ce réseau, dont six responsables ont été inculpés, vendredi 3 avril, de « blanchiment de capitaux provenant du trafic de stupéfiants » par un juge d'instruction parisien, M. Jean-Luc Delahaye.

Trois cents Asiatiques presque sans le sou ont formé, pendant des mois, la clientèle la plus régulière de quelques magasins parisiens de grand luxe. Jour après jour, des ouvriers chinois et cambodgiens s'absentaient de leurs ateliers de confection, des étudiants japonais s'échappaient de leurs cours pour faire des emplettes chez Hermès et Louis Vuitton. Les vendeuses des avenues Montaigne ou Monceau ne s'étonnaient même plus de voir les mêmes acteurs répéter le même scénario : sans prononcer un mot, ils tendaient leur liste d'achats, sortaient une enveloppe gonflée d'une dizaine de billets de 500 francs flambant neufs, et repartaient avec des bagages généralement appréciés des voyageurs de beaux quartiers.

Un travail de « fourmis »

Ce manège masquait en fait un réseau de blanchiment d'argent « sale » qui fonctionnait, sans doute depuis 1989, entre Tokyo et Paris. Des dizaines de milliers d'articles de luxe ont été achetés à Paris avec des capitaux provenant du milieu japonais des jeux, de la prostitution et des stupéfiants. Seule la partie française du dispositif a été démantelée, lundi 30 mars, par les gendarmes : ceux-ci ont procédé à une centaine d'interpellations sur commission rogatoire du juge Delahaye, spécialiste des affaires financières.

Près de quatre-vingts petits acheteurs - des « fourmis du luxe », dans le jargon des enquêteurs - ont été interpellés ce jour-là devant une prestigieuse boutique de l'avenue Marceau, à 100 mètres de l'Arc de triomphe. Ils attendaient sagement l'ouverture des portes, en file indienne sur le trottoir. Avec

75 000 F d'argent liquide en poche, un pauvre hère s'apprêtait à acquiescer un jeu de bagages de ville en toile marron et or. Hommes ou femmes, jeunes gens ou vieillards, tous avaient été recrutés par la bouche à oreille. Moyennant une commission de 75 F pour 5 000 F d'achat, ils devaient transporter les emplettes quotidiennes dans des boîtes et des appartements proches de la place de la Madeleine.

Des liens avec les yakus ?

C'est là que les six dirigeants du réseau opérant dans l'Hexagone - quatre Japonais et deux Chinois de Taiwan - ont été interpellés. A l'intérieur de coquets appartements, les enquêteurs ont saisi deux mille cinq cents articles de marque (pour un montant de 7 millions de francs) prêts à être expédiés à des sociétés japonaises et revendus à un public friand de la maroquinerie française. D'évidence, ces patrons de sociétés d'import-export se moquaient du déficit de leurs opérations commerciales : ils investissaient, en quantité et à perte, pour acquiescer au détail des produits de luxe en France, afin de les revendre, au Japon, à des prix inférieurs à ceux de leur prix d'achat, 2,2 millions

de francs en grosses coupures n'en ont pas moins été saisis au cours des perquisitions.

Pourquoi se donner tant de mal pour, finalement, vendre à perte ? Voyageant beaucoup, les chefs du réseau alternaient des séjours de deux semaines à Paris et d'une semaine au Japon. Des déplacements dans les pays européens voisins, où ils retiraient de fortes sommes d'argent liquide dans des banques plutôt complaisantes. Certains établissements auraient porté atteinte à la législation sur le blanchiment des capitaux d'origine illicite. Aussi les enquêteurs ont-ils décidé, dès lundi 30 mars, de bloquer 10 millions de francs sur des comptes bancaires ouverts pour la plupart au Luxembourg, mais aussi en Suisse, au Liechtenstein et à Jersey. Un premier examen des bordereaux bancaires fait en tout cas apparaître un volume minimal de 400 millions de francs blanchis.

De l'ampleur des sommes en jeu à la personnalité des dirigeants interpellés - aucun n'a d'antécédent judiciaire, mais au moins l'un d'eux est à la tête d'établissements de jeux au Japon -, tout semble indiquer que le blanchiment a été organisé au profit de la mafia japonaise. Il n'est donc pas exclu que le réseau de blanchiment

ait travaillé au service des yakus, ces fameuses organisations criminelles qui contrôlent nombre de sociétés-écrans au Japon pour masquer leurs activités illicites. Les prolongements de l'enquête devraient permettre de savoir si les patrons arrêtés en France étaient bel et bien « assimilés », comme disent les policiers japonais, au système des familles yakus.

Pour l'heure et dans l'Hexagone, les six responsables du réseau ont été inculpés de « travail clandestin, usage de faux documents administratifs, recel et blanchiment de capitaux provenant du trafic de stupéfiants ».

Le juge Delahaye a aussi inculpé un contrôleur des douanes françaises, M. Joël Dumont, de « corruption de fonctionnaires, complicité d'escroquerie et faux en écritures ». Chef de section à l'aéroport de Roissy, il est soupçonné d'avoir facilité le passage en douane et la détaxe des deux cargaisons hebdomadaires embarquées à bord d'un vol Paris-Tokyo. Tous les inculpés ont été écroués, sauf le douanier, qui a été laissé en liberté.

ERICH INCIVAN

Selon un sondage IFOP-Journal du dimanche

46 % des Français sont « déçus » par la composition du nouveau gouvernement

Un sondage réalisé les 3 et 4 avril auprès de 955 personnes par l'IFOP et publié dans le Journal du dimanche du 5 avril indique que 46 % des Français se déclarent « déçus » par la composition du nouveau gouvernement de M. Pierre Bérégovoy. 40 % des personnes interrogées sont d'un avis contraire.

En réponse à la question : « François Mitterrand a-t-il entendu l'avis des Français lors des dernières élections ? », les Français se partagent en deux camps égaux : 47 % répondent par l'affirmative et 47 % par la négative.

La nomination de M. Bernard Tapie au ministère de la ville suscite des jugements contrastés. M. Tapie est jugé « dynamique » par 92 % des Français, en revanche

77 % le croient « arriviste », 47 % pensent qu'il est « menteur » et 50 % des personnes interrogées assurent qu'il « n'a pas sa place comme ministre ».

Une autre enquête, effectuée le 3 avril par l'Institut IPSOS auprès de 200 chefs d'entreprises de plus de 10 salariés et publiée dans les Echos du 6 avril, montre que 68 % d'entre eux sont « satisfaits » par la nomination de M. Bérégovoy au poste de premier ministre.

Mais 87 % de ces chefs d'entreprise estiment qu'il pourra pas inverser la courbe du chômage avant les élections législatives de 1993. 58 % ne croient pas à une reprise économique en 1992 et 57 % n'ont pas l'intention d'embaucher.

Une élection cantonale partielle...

VENDEE : canton de Chantenay (1^{er} tour).

1. 11 027 ; V. 7 450 ; A. 32,43 % ; E. 7 046 ; Maurice Bédon, div. d., adj. m., 3 223 (45,74 %) ; Luc Coustan, PS, 1 740 (24,63 %) ; Louis-Marie Barbillon, div. d., 1 481 (21,01 %) ; Sylvie Soudet, FN, 354 (5,02 %) ; Louis Lacombe, PC, 248 (3,51 %).

[Il s'agit de pourvoir au remplacement de Nicole Joubert (UDF), déléguée, dont le mandat est parvenu à son terme le 22 et 29 mars derniers. Nicole Joubert avait succédé, en septembre 1989, à M. Michel Cruels (UDF-PR), maire de Chantenay, sénateur, alors président du conseil général, qui se retirait pas le renouvellement de son mandat. Elle avait été élue au second tour avec 3 391 voix (56,96 %) contre 2 494 (43,03 %) à Luc Coustan (PS) sur 5 795 suffrages exprimés (17,17 % des inscrits, soit 42,25 % d'abstention) et 10 695 inscrits.

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : 1. 10 695 ; V. 6 725 ; A. 37,12 % ; E. 6 330 ; Nicole Joubert, 2 974 (44,98 %) ; Luc Coustan, 1 545 (23,44 %) ; Armand Viret, UDF, 1 484 (22,44 %) ; Louis Lacombe, PC, 327 (5,16 %).

... et une municipale

VOSGES : Charmes (1^{er} tour).

1. 3 108 ; V. 2 065 ; A. 33,55 % ; E. 1 928 ; Liste divers droite, conduite par Marcel Martin, 887 (46 %) ; Liste du PS conduite par François Lallemand, 579 (30,03 %) ; Liste divers gauche conduite par M. Jean Felten (RPR), maire sortant, 462 (23,96 %) ; RALL.

[Ce scrutin était organisé à la suite de la démission, intervenue le 30 janvier dernier de 15 conseillers sur 29 pour protester contre la justice « autoritaire » du maire RPR, Jean Felten.

En 1989, les quatre listes présentes au premier tour s'étaient maintenues au second tour, dont les résultats avaient été les suivants : 1. 3 190 ; V. 2 357 ; A. 36,11 % ; E. 2 087 ; Liste divers droite de M. Jean-Marie Bochet, 624 (27,59 %) ; Liste divers gauche de M. Lallemand, 615 (27,10 %) ; 4 sièges ; Liste divers droite de M. Robert Ami, 303 (13,35 %) ; 2 sièges.]

M. Jean-François Merle (PS) élu maire de Châtenay-Malabry (Hauts-de-Seine). - M. Jean-François Merle (PS) a été élu, dimanche 5 avril, maire de Châtenay-Malabry (Hauts-de-Seine). Il remplace M. Jean Vons (PS), qui a été battu dans son canton le 29 mars (le Monde du 3 avril).

[Né le 11 janvier 1952, ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé d'anglais, M. Jean-François Merle a été assistant au secrétariat du PS de 1975 à 1978, date à laquelle il est devenu l'assistant parlementaire de M. Michel Rocard. Successivement chef de cabinet de ce dernier au ministère du Plan et de l'aménagement du territoire (1981-1983), conseiller technique (1983), directeur des affaires sociales au ministère de l'agriculture (1984-1987), directeur général de l'ANOPAR (Association nationale pour la formation et le perfectionnement professionnel des adultes ruraux) de 1987 à 1988, M. Merle est de nouveau conseiller technique de M. Rocard à Matignon de 1988 à 1991. Depuis lors, il est conseiller auprès de M. Jean-Pierre Sureau, Premier secrétaire de la fédération socialiste des Hauts-de-Seine, il était premier adjoint de M. Vons depuis 1993.]

T. S.

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Vent de réformes

ILS sont tombés sur la tête, ma parole, les lycéens ! Monter à Paris pour protester mardi contre quoi ? Le plan Jospin. S'agit bien de lui ! Vous avez un nouveau ministre là, maintenant, vos parents vous l'ont pas dit ? Et pas n'importe lequel. Un ministre de l'éducation culturelle. Super Djack. Les grands travaux, c'est son truc, enfin c'était... il va vous en proposer un vite fait, bien fait.

Et pour commencer la construction du GLM le plus grand lycée du monde, en région parisienne. Quatre tours géantes, tout en passerelles, sans distinction de niveaux, et sans classes. Rien que des cours de soutien, pas plus de dix élèves chacun, assurés par des professeurs promus au rang de tuteurs.

Multiplication des options dès la seconde : quatre langues vivantes dont le verlan. Et trois langues mortes : français, grec et latin. Enseignement des beaux arts obligatoire : cuisine, couture, rap et tag. TP en cours de récré et à la sortie des écoles sur des palissades et dans le parking réservé aux profs. Rétablissement de la blouse obligatoire sur les bancs de l'école. Une blouse grif-

fée Daniel Hechter. Dans la foulée de la Fête de la musique, le bal masqué des bac-moins-un appellera tous les bonnets d'âne à venir célébrer dans la rue leur échec à un examen d'un autre âge, bientôt remplacé par le contrôle continu en forme d'interrogations des enseignants par les potaches. Distribution des prix, et autres croix d'honneur dans les salons du ministère de la culture par Super Djack, qui ne sait plus où donner de la médaille.

Demain les lycéens vont défilier sous des banderoles clément : Nous ne voulons pas être les Mickeys et les Dingo de l'an 2000 ! Pourquoi Mickey ? Pourquoi Dingo ? Alors que Super-Djack vient de décorer Rambo et Lou Reed, auteur-interprète d'« Héroïne », un tube qui va transformer nos bahuts en paradis... artificiels.

Si mon Mimi, dans son infinie sagesse, a confié l'éducation nationale à l'ordonnateur de ses jupilles, c'est parce qu'elle était d'humeur morose. Il lui fallait un maître-Djack capable d'y mettre un peu d'ambiance. De ce côté-là, faites-lui confiance, ça va être la kermesse. Une foire à tout casser.

Huit armées de l'air alliées participent à un exercice aérien en France

Les armées de l'air de huit pays alliés (Allemagne, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, Italie, Pays-Bas et Royaume-Uni) participent, mardi 7 et mercredi 8 avril, à un exercice aérien baptisé « Daxer 92 » et organisé par l'armée de l'air française dans l'espace aérien national.

Au total, il est prévu deux mille sorties d'avions durant ces deux jours, dont quatre cent cinquante pour le compte des alliés. Des navires et des avions de la marine nationale apportent leur concours, ainsi que l'artillerie sol-air de l'armée de terre. La direction de la manœuvre a été confiée au général de corps aérien François Vallat, commandant la défense aérienne. Pour la première fois depuis leur mise en service à Avord (Cher), quatre avions radars Boeing AWACS de l'armée de l'air française sont intégrés au dispositif, pour la détection et le guidage des

avions à très basse altitude. Des précautions ont été prises pour perturber le moins possible le trafic aérien commercial et les populations servies. Ainsi, les vols supersoniques sont interdits en dessous de certains niveaux de navigation.

METRAGE ET "COUTURAGE" SONT LES DEUX MERVEILLES DE LA MODE

COUTURE + COURAGE = "COUTURAGE" c'est-à-dire votre robe, jupe ou ensemble faits par vous, à votre goût, à votre idée, etc. MÉTRAGE, aucun problème, il y en a des milliers chez Rodin, de toutes les matières, couleurs, dessins, fantaisies.

Les Nouveaux Métrages, depuis 30 F le mètre.

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

EXCEPTIONNEL !

Macintosh Powerbook 100 2/20

OPEN Computer



- 2 Mo de RAM
- Disque dur 20 Mo
- Lecteur externe

PARIS 6 - 23, bd du Montparnasse - Tél: 45 48 97 09 - fax: 42 84 07 84
Neuilly - 148, av. Achille Peretti - Tél: 47 47 22 22 - fax: 46 37 20 96
PARIS 17 - 88, bd des Batignolles - Tél: 43 87 88 17 / 88 17 - fax: 43 87 64 06
de 9h30 à 18h30 du Lundi au Samedi

ESSEC

M.S.*

- M.S. en GESTION MARKETING
Clôture des inscriptions : 13 Mai 1992 ☎ 34 43 30 37
- M.S. en MANAGEMENT ET INGENIERIE LOGISTIQUE
Clôture des inscriptions : 4 Juin 1992 ☎ 34 43 30 84
- M.S. en TECHNIQUES FINANCIERES
Clôture des inscriptions : 4 Juin 1992 ☎ 34 43 30 36
- M.S. en MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION ET DE DECISION (ESSID)
Clôture des inscriptions : 15 Juin 1992 ☎ 34 43 30 83

ESSEC
B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Etablissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat
affilié à la Chambre de Commerce et d'Industrie Interdépartementale Val d'Oise-Yvelines

SOMMAIRE

DÉBATS

Un entretien avec Francesco Rosi. 2

ÉTRANGER

La situation en Yougoslavie..... 3
Pérou : le président Fujimori a dissous le Parlement et suspendu les garanties constitutionnelles..... 4
Nouvelles tensions entre Bagdad et Téhéran..... 6

ESPACE EUROPÉEN

• Les élections législatives en Grande-Bretagne • La santé, dernier bastion de l'Etat-providence • Paddy Ashdown, le « troisième homme » • Tribunaux : « Neil Kinnock, le révisionniste », par Peter Jenkins..... 9 à 11

POLITIQUE

Les réactions à la création du nouveau gouvernement..... 12
La nomination des secrétaires d'Etat..... 14-15

SOCIÉTÉ

Un colloque sur le santé en milieu carcéral : la prison met-elle mal l'éthique médicale ? Les « malades-dépressifs » de Fresnes..... 16-17
L'enseignement catholique demande la parité effective avec le public..... 18

SPORTS

Voile, la tactique des mercenaires lors des éliminatoires de la Coupe de l'Amérique : Automobilité, trois-à-trois doublé de Williams-Renaud au Brésil..... 18 et 19

CULTURE

Berlin se souvient de l'art dégénéré..... 20
Théâtre : triple meurtre dans un jardin français..... 21
Des griffes sous le marteau : la

haute couture aux enchères..... 22
La mort de l'écrivain roumain Vintilă Horia..... 22

ÉCONOMIE

Alors qu'ELF-Aquitaine souhaitait son départ, le patron de Technip bénéficie d'un suris en raison du changement de gouvernement..... 23
Un entretien avec le président de Sony..... 24

COMMUNICATION

L'arrivée de M. Pascal Joseph à Antenne 2 et FR 3 agit les équilibres des deux chaînes..... 25

LE MONDE L'ÉCONOMIE

• Actualité : l'héritage Cresson • Mode d'emploi : les jeux complexes de la délocalisation • Perspectives : agriculture, un kaléidoscope qui rétrécit • Dossier : la CFTD avant son 42^e congrès • L'énigme budgétaire par Paul Fabre..... 33 à 44

Services

Abonnements..... 2
Annonces classées..... 26-27
Cartes..... 28-29
Loto, Loto sportif..... 29-30
Marchés financiers..... 28-29
Météorologie..... 31
Mots croisés..... 32
Radio-télévision..... 31
Spectacles..... 30
La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comprend un cahier « Le Monde-L'Économie » folioté 33 à 44
Le numéro du « Monde » daté 5-6 avril 1992 a été tiré à 532 837 exemplaires.

Mort de l'écrivain Isaac Asimov...

L'écrivain américain Isaac Asimov, l'un des plus grands auteurs de science-fiction, est mort lundi 6 avril dans un hôpital de New York à la suite d'une défaillance cardiaque et rénale.

D'origine russe, né en 1920 près de Smolensk, il était âgé de soixante-deux ans. Écrivain prolifique, Isaac Asimov est notamment l'auteur du cycle des Robots et de celui des Fondations. La plupart de ses livres ont été traduits en français, chez Denoël et dans diverses collections de poche.

... et d'Ulises Hermosa auteur de « la Lambada »

Le musicien bolivien Ulises Hermosa, auteur de la chanson *Llorando Se Fue*, connue dans le monde entier sous le nom de *Lambada*, est mort samedi 4 avril d'une leucémie dans un hôpital de Houston.

En 1989, les tribunaux français avaient condamné Hermosa la paternité de la *Lambada*, qu'il avait créée avec son groupe Los Kijaris sur un rythme traditionnel bolivien quelques années avant qu'elle ne devienne un succès mondial dans un arrangement brésilien. Les producteurs français de la SACEM sous un pseudonyme avant de conclure un accord établissant Hermosa dans ses droits. Enregistrée par le groupe Kaoma, la chanson restera associée aux grands événements de 1989, et plus particulièrement à la chute du mur de Berlin.

Ulises Hermosa avait annoncé son intention de consacrer une partie de ses droits d'auteur (au moins 1 million de dollars) à une fondation destinée aux enfants déshérités. Il doit être inhumé dans sa ville natale de Cochabamba. La présidence de l'éducation bolivienne a décrété une journée de deuil national.

T. S.

هكنا من الفضل

Le Monde

MODE D'EMPLOI page 34



Les jeux complexes de la défiscalisation
Pour alléger sa charge fiscale il existe de nombreuses méthodes. Pour les petits épargnants, les placements nets d'impôt. Et pour les riches, des montages qui se sont développés et raffinés à la fin des années 80.
Et aussi : Humeur, par Josée Doyère : Mensuralisation forcée. La cote des mets : Mécénat. Lois et décrets. Bloc-notes.

PERSPECTIVES page 40

Agriculture : un kaléidoscope qui rétrécit
D'ici dix ans, le nombre total de paysans diminuera d'un tiers. Mais quels paysans ? Il n'y a pas d'agriculteur moyen et les écarts se creusent. Quoi de commun entre les exploitants de plus en plus nombreux de la Marne, ruban bleu de la valeur ajoutée, et ceux du Var, les plus vieux et les plus pauvres ?

OPINIONS pages 42 et 43

L'énigme budgétaire
En France, comme dans la plupart des pays de l'OCDE, les déficits budgétaires se creusent, constate Paul Fabra dans sa chronique hebdomadaire. Un dérapage tel qu'il ne relève plus d'erreurs de prévisions mais d'une incapacité générale de prévoir.
Et aussi : Comment orienter l'épargne vers les PME, par Jean Matouk. Livres : Technologie et démocratie. Notes de lecture.



ACTUALITÉ pages 35 à 38

L'héritage Cresson
Bilan des nombreux dossiers laissés en suspens par le gouvernement le plus bref de la cinquième République.

DOSSIER page 41

La CFDT
Le point sur la deuxième organisation syndicale française avant son 42^e congrès, qui se déroulera du 7 au 10 avril à Paris.

CONJONCTURE page 44

Indicateur : l'emploi. Région : le Maghreb. Pays : la Tunisie. Secteur : le pétrole.

L'ÉCONOMIE

Parfum de Russie

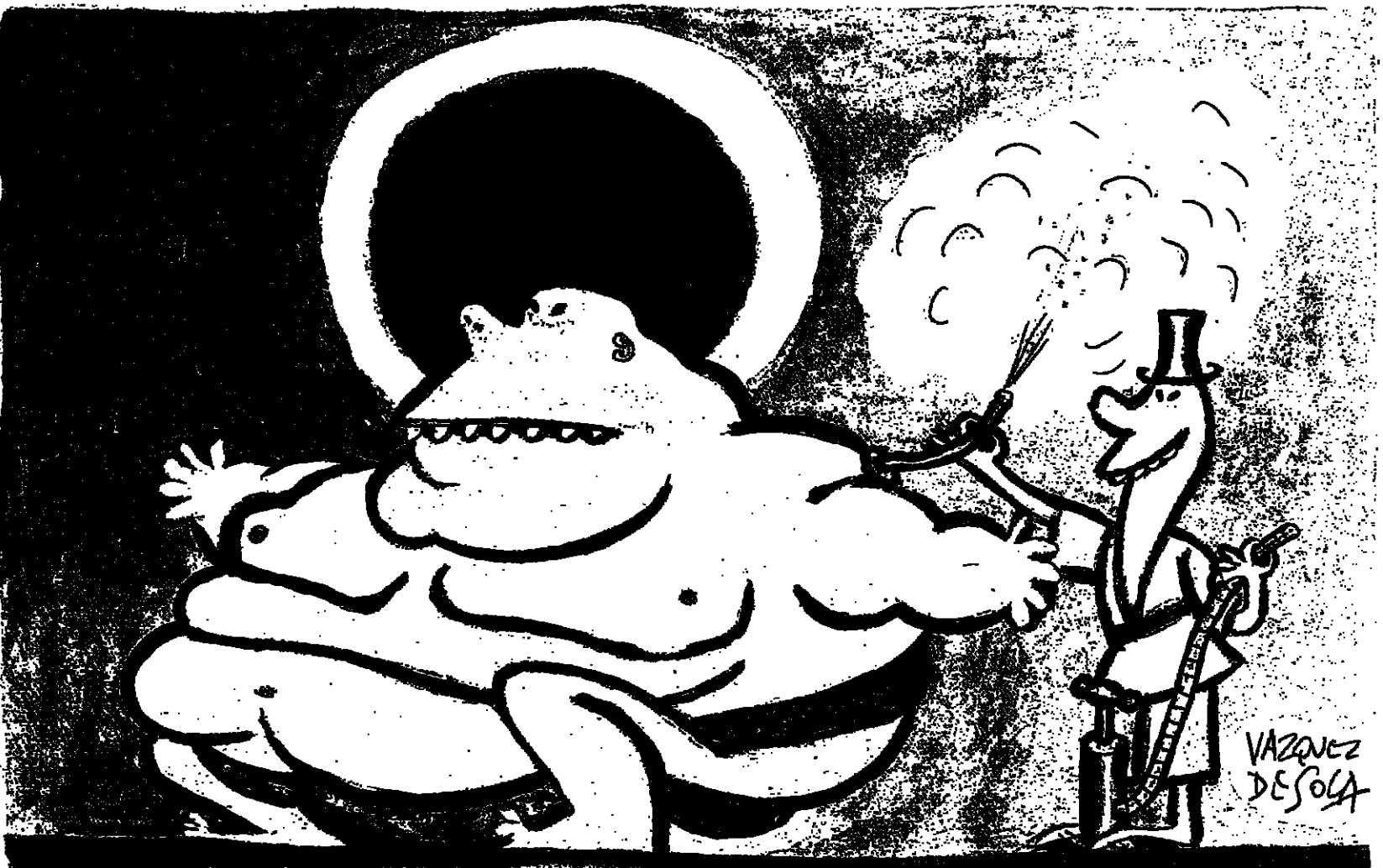
L'Oréal lance un nouveau parfum qui, fabriqué près de Moscou, sera distribué dès ce printemps en France

En octobre 1990, Henri Mourvillier, directeur pour l'Europe de l'Est et l'Asie du groupe L'Oréal, recevait de Moscou un appel angoissé. Un retard de livraison contraignait l'usine de Soral, sa filiale franco-soviétique, à mettre en chômage technique la plus grande partie de son personnel. Seule solution, suggérait le directeur adjoint de l'usine, employer les ouvriers à la récolte des pommes de terre. A quelques kilomètres de l'établissement, un sovkhos, laissé en plein désarroi par la disparition de son ministère de tutelle, se désespérait à l'idée de voir pourrir la récolte et offrir jusqu'à 90 % de la production à qui permettrait de la faire en temps voulu ! Banco, dit Henri Mourvillier.

Durant deux semaines, les ouvriers se firent donc paysans, délaissant les chaînes de laques, shampoings et déodorants pour assurer à leur collectivité des réserves de légumes que l'usine distribue tout au long de l'hiver. « Travailler à l'Est exige de faire preuve de pragmatisme », dit Victor Bilton, le directeur adjoint de l'usine. Tout est d'abord impossible, puis compliqué, et finalement faisable. Avant que cela se bloque à nouveau. Car rien, jamais, n'est acquis. C'est épuisant. C'est passionnant. Sans doute faut-il aussi que ce soit prometteur – et rentable – pour que L'Oréal, premier groupe mondial de cosmétiques, prenne aujourd'hui le risque de lancer, en France et en Russie d'abord, puis sur le marché mondial le premier parfum de luxe fabriqué à Moscou. Maroussia.

Annick Cojean
Lire la suite page 40

Récession à la japonaise



Après cinq années de croissance effrénée, rien ne va plus dans l'économie nipponne. Les profits s'effondrent, la production industrielle, les investissements et la croissance ralentissent, la Bourse pique du nez et les banques trébuchent. Pour enrayer un pessimisme contagieux au sein des milieux d'affaires, le gouvernement vient d'annoncer un plan de relance massif. Pourtant, avant d'enterrer la prospérité japonaise, on serait bien inspiré de se rappeler les leçons des dernières récessions essuyées par le pays après 1974 et en 1985-1986. Chaque fois, après un ajustement douloureux pour les industries sous-traitantes, la formidable machine à produire est ressortie plus compétitive que jamais.

Lire page 38 les articles de Philippe Pons et de Serge Airaud

La quête des sources

Chaque Français boit en moyenne 76 litres d'eau minérale par an. Derrière le feuilleton financier, l'affaire Perrier était une vraie bataille industrielle pour le contrôle d'un marché de plus en plus rentable.

La bataille italo-franco-suisse qu'ont livrée les géants Agnelli, BSN et Nestlé pour le contrôle de Perrier a des conséquences surprenantes. Les Français se découvrent une âme de sourciers et nombreux sont ceux qui contactent en ce moment des organismes professionnels pour leur signaler l'existence d'une source dans leur jardin et leur désir de l'exploiter. Car apparemment, rien n'a l'air plus simple que de mettre de l'eau en bouteille pour la vendre. Et cette perspective est d'autant plus séduisante qu'elle semble très lucrative. Il suffit d'amorcer la pompe pour que l'argent coule à flots.

Mais le rêve s'arrête là. Car même si la ressource est à la portée de tous, les contraintes sont si nombreuses et inattendues qu'il est difficile de s'inventer producteur et vendeur d'eau. L'heureux prospecteur, une fois obtenues les différentes autorisations d'exploitation, est confronté à la nécessité de protéger sa source de toute pollution, à l'obligation d'avoir un débit suffisant et constant pour éviter d'al-

térer la qualité de l'eau en pompant, comme à celle d'investir pour mettre en bouteille sur le site même comme l'oblige la réglementation. Tout cela n'est rien encore à côté des contraintes de prix que lui imposent les grands distributeurs pour installer son eau dans leurs rayonnages.

SÉCURITÉ • Pourtant, la tentation est grande de se lancer sur un marché qui progresse de 10 % à 15 % en moyenne chaque année depuis maintenant plus de dix ans. Car même si les ventes d'eau ont marqué le pas en 1990 et en 1991, rien n'indique que la demande soit saturée.

Ce qui aurait pu n'être qu'une mode est devenu une habitude voire un besoin. La sécheresse, conjuguée aux problèmes de pollution des nappes phréatiques, sans oublier les conséquences pour l'environnement des catastrophes du type de Tchernobyl, tout a poussé les consommateurs vers des eaux pures dont la composition strictement contrôlée est affichée

sur chaque étiquette. Progressivement, ce besoin de sécurité sur fond de santé et de retour à la nature détourne les consommateurs de leur robinet pour la bouteille en verre ou en plastique. Eaux de source et eaux minérales sont entrées dans les mœurs. Si les premières sont recherchées pour leur faible prix, les secondes le sont pour leur image et pour le label ministériel qui garantit des propriétés « favorables à la santé ». Chaque Français boit en moyenne 21 litres d'eau de source mais surtout 76 litres d'eau minérale par an.

L'eau en bouteille se divise donc en deux marchés complémentaires qui progressent de manière parallèle. Le plus petit, le moins cher et le plus éparpillé est celui de l'eau de source, dont la production a triplé en vingt ans pour atteindre les 1,104 milliard de litres en 1990.

Dominique Gallois
Lire la suite page 36

ANNUAIRE

L'ISG... 25 ans de présence mondiale

HONG KONG

SEMINAIRE PROFESSIONNEL

du 17 mai au 24 mai 1992

- ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
- APPROCHE CULTURELLE
- VISITES D'ENTREPRISES
- ÉTUDES DE CAS

ISG

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

Établissement reconnu par l'État-Diplôme homologué par l'État

Établissement d'enseignement supérieur technique privé

6/8, rue de Lota-75116 Paris Tél. (1) 45 53 60 00

MODE D'EMPLOI

FINANCE

Les jeux complexes de la défiscalisation

Les petits épargnants peuvent profiter de placements nets d'impôts. Mais ceux qui disposent de plus d'argent peuvent faire mieux : chercher des montages qui leur permettront d'alléger leur charge fiscale

POUR développer l'épargne en France, pouvoirs publics, économistes, banquiers et hommes politiques se préoccupent de trouver des produits fiscalement attractifs pour les épargnants.

La défiscalisation, aspect assez méconnu de la législation et de la réglementation sur l'épargne, peut prendre plusieurs formes.

D'abord certains placements procurent, entre autres avantages, des revenus nets d'impôts. Mais ils restent parfois moyennement attractifs de par leurs contraintes de durée et/ou leur faible rentabilité : les revenus des livrets A et des comptes de développement industriel (CODEVI), par exemple, échappent totalement à l'impôt, tout comme les plans d'épargne entreprise, mais sont d'un rapport limité. En tablant sur la durée, les intérêts de l'assurance-vie et des bons de capitalisation sont aussi exonérés en totalité.

Les comptes et les plans d'épargne logement bénéficient de dispositions identiques, de même que le plan d'épargne populaire (PEP), qu'il soit financier ou orienté vers les assurances. Le porteur de SICAV de capitalisation bénéficie également d'une fiscalité favorable par rapport à l'actionnaire direct. Cette formule lui permet d'échapper à l'impôt sur le revenu et de n'être taxé que sur les plus-values à 18,1 % si le plafond (316 000 francs) est dépassé.

Dans tous ces cas, le gouvernement a cherché la « carotte » fiscale qui peut encourager l'épargnant à souscrire, autrement dit l'exonération d'impôt. Mais depuis quelques années, des spécialistes de la fiscalité ont adopté une démarche nouvelle : il ne s'agit plus pour l'investisseur de choisir un produit dont les intérêts ne soient pas mangés ou grignotés par le fisc, mais de trouver un moyen d'alléger la pression fiscale pour des contribuables déjà fortement imposés compte tenu de leur patrimoine. Cet exercice de défiscalisation, revient selon la définition du Petit Larousse, à « ne plus soumettre à l'impôt certains produits et services ». A ce point, l'on n'opte plus pour un produit mais pour un montage !

OUTRE-MER • Ces montages se sont développés et raffinés à la fin des années 80. Les plus

connus sont ceux fondés sur la loi Pons de 1986, depuis qu'un célèbre publicitaire en a popularisé les avantages en baptisant son yacht de façon provocante... *Merci Béré.*

Destinée à favoriser l'investissement économique dans les territoires et départements d'outre-mer - et non pas à y créer un paradis fiscal, cette loi apparaît ainsi dans le code général des impôts, article 199 : « Il est institué une réduction d'impôt sur le revenu pour les contribuables

meublé prend le statut de loueur professionnel et peut ainsi être imposé sur les BIC. Il faut aussi avoir un minimum de recettes brutes de 150 000 francs. Le déficit éventuel - et attendu - pourra être déduit du revenu global et reporté au besoin sur les cinq années fiscales suivantes, alors qu'en règle générale, le déficit foncier s'impute exclusivement sur les revenus fonciers.

Le montage des résidences de tourisme est assez semblable, l'exploitant bénéficiant en plus du remboursement de la TVA. Pour l'hôtellerie on achète une ou plusieurs chambres d'hôtel, avec d'autres investisseurs, et l'on se déclare comme exploitant hôtelier en trouvant un gérant. Le déficit sera, là encore, imputé sur le revenu global.

USUFRUIT • Une autre catégorie de montages à la mode repose sur les Sociétés civiles de placement immobilier (SCPI). On peut par exemple, démembrer une SCPI : c'est-à-dire, pour simplifier, séparer la nue propriété et l'usufruit. Pour l'impôt sur la fortune (ISF), seul l'usufruit est pris en compte : le « nu propriétaire » n'aura pas de déclaration à faire.

Pour une autre catégorie de SCPI, la loi Malraux de 1962 procure un avantage fiscal non négligeable : lorsque la SCPI est située dans un secteur protégé, toutes les dépenses en état et rénovations effectuées sont imputables sur le revenu global de l'investisseur. D'autre part, depuis la loi de finances pour 1976, le déficit occasionné peut être reporté sur les cinq années suivantes, alors que dans le cadre du régime de droit commun l'imputation d'un déficit foncier ne peut être faite sur le revenu global.

Les SCPI dites Méthagenie, enfin, permettent de déduire 10 % de ses impôts sur le revenu, jusqu'à 300 000 francs pour un célibataire et 600 000 francs pour un couple.

Cette liste de montages n'est évidemment pas exhaustive : les spécialistes du code général des impôts en connaissent d'autres. Signe des temps : il existe déjà une publication spécialisée dans la défiscalisation (*Investissement conseil*) et un premier Salon de la défiscalisation et des économies d'impôts se tiendra à la Défense du 14 au 17 avril prochain.

François Bostnavaron



qui investissent dans les départements de la Guadeloupe, de la Guyane, de la Réunion de la Martinique jusqu'au 31 décembre 1996.

Cette réduction d'impôt s'applique non seulement au prix de revient de l'acquisition ou de la construction (à but locatif ou non), ou au prix de souscription de parts ou d'actions de sociétés de construction de logements, mais aussi aux investissements dans le tourisme ou dans un secteur lié au tourisme, comme l'organisation de voyages ou la location de bateaux de plaisance. Le montant est de 25 % pour les particuliers, mais il atteint 100 % si l'on est imposé sur les bénéfices industriels et commerciaux (BIC) ou si l'on paie l'impôt sur les sociétés.

Ce régime d'imposition est nécessaire pour pratiquement tous les montages, par exemple pour la construction de résidences de tourisme, d'hôtels ou la location en meublé.

Dans ce dernier cas, la personne qui loue en

BLOC-NOTES

D'une semaine... à l'autre

VOLKSWAGEN VA SUPPRIMER 12 500 EMPLOIS ET CHANGER DE PDG.

Le premier constructeur européen automobile a annoncé le 28 mars un déficit d'exploitation de 2,7 milliards de francs. La firme, qui emploie 126 000 salariés en Allemagne et 260 000 au total dans le monde, étalera les suppressions d'emplois sur cinq ans dans ses six usines d'outre-Rhin. En 1991, le bénéfice net consolidé a franchi la barre de 1,1 milliard de deutschemarks, contre 1 086 milliard en 1990. Le président du groupe Volkswagen, Carl Hahn, laissera la place à Ferdinand Piech le 1^{er} janvier 1993 (*le Monde* du 31 mars).

FERMETURE DE L'USINE RENAULT DE BILLANCOURT, après quatre-vingt-dix ans d'activité. Comme annoncé en 1989, la production a pris fin le 31 mars, sur le site de l'île Seguin (*le Monde* daté 29-30 mars et 1^{er} avril).

LA CEE A REJETÉ LE VERDICT DU GATT SUR LA POLITIQUE AGRICOLE COMMUNE. Le 31 mars, les Douze ont rejeté les conclusions du panel d'arbitrage du GATT, le 18 mars, qui condamnaient le régime de soutien de la CEE à ses producteurs d'oléagineux (*le Monde* du 2 avril).

BULL A RÉDUIT SES PERTES DE MOITIÉ EN 1991. Le 31 mars, Francis Lorient, PDG du constructeur informatique, a présenté les comptes. Le résultat net négatif a été de 3,3 milliards de francs en 1991 contre 6,8 milliards en 1990. En 1991, le chiffre d'affaires a été de 33,5 milliards de francs. Le retour à l'équilibre est prévu pour 1993 (*le Monde* du 2 avril).

LES SEPT PAYS INDUSTRIALISÉS ONT ANNONCÉ UNE AIDE MASSIVE À LA CEE. Le G7 a décidé le 1^{er} avril l'octroi d'un crédit de 24 milliards de dollars en 1992 (30 milliards de francs) aux pays de l'ex-URSS. Sur les 18 milliards prévus pour la Russie, les États-Unis participent à hauteur de 2 milliards sous forme de crédits et de garanties (*le Monde* du 3 avril).

LA MONNAIE PORTUGAISE ADHÈRE AU SYSTÈME MONÉTAIRE EUROPÉEN. Le Portugal a annoncé le 3 avril que l'escudo rejoignait les dix autres monnaies européennes qui composent le « panier » de l'écu (*le Monde* daté 5-6 avril).

HUMEUR • par Josée Doyère

Mensualisation forcée

La mode est à la mensualisation. C'est plus commode, cela vous épargne le souci - à date plus ou moins régulière - de faire des chèques. Cela adapte le rythme de nos dépenses à celui de nos rentrées d'argent : on n'a plus à faire des économies sordides pour pouvoir payer, tous les deux mois, trois mois, quatre mois, six mois, la grosse somme de ce qu'on doit. Et puis cela vous évite les désagréables lettres de rappel, d'un ton souvent comminatoire, qui sont parfois recommandées et que, bien sûr, on pensera à vous faire payer, lors de la facture suivante. Tout se passe donc sans douleur, entre la banque et le prestataire de services, et votre compte maigrit, sans votre concours, de façon abstraite, puisque la mensualisation s'accompagne forcément de prélèvements automatiques.

Chemin faisant, nous donnons de la trésorerie auxdits prestataires de services, puisque nous payons un produit que nous n'avons pas entièrement consommé... Et avec ça, ils se font un fric... Je ne vous dis pas !

Ce qui est gênant, c'est la façon dont on s'y prend pour obtenir ce droit de ponctionner votre compte bancaire. On pourrait tenter de vous séduire, vous offrir un avan-

tage que les autres - ceux qui s'obstinent à payer sur présentation de la facture - n'ont pas. Vous faire miroiter une ristourne possible sur la somme due, que sais-je, 1 %, 2 %... Tous les industriels et les commerçants le font, quand ils veulent appâter le client.

Rien du tout. On se borne trop souvent à vous envoyer des formulaires à remplir, en vous priant d'y joindre un RIB, ce relevé d'identité bancaire qui est devenu une sorte de passeport pour le confort, le tout accompagné d'une lettre vous expliquant dans le détail les avantages que vous tirerez de ce choix, mais sans un mot - ce qui serait pourtant honnête - sur les économies de gestion qui seront ainsi réalisées grâce à vous et à l'informatique !

Mieux encore : la date de règlement des factures se rapproche dangereusement de leur date d'envoi, et les lettres de rappel suivent, avec un automatisme qui n'a plus rien d'humain. Tout se passe comme s'il s'agissait de vous contraindre d'adopter la mensualisation. On a encore le choix, mais il est de plus en plus illusoire.

Et s'ils avaient dans l'idée de la rendre obligatoire ? Ils en sont bien capables, un jour ou l'autre.

LOIS ET DÉCRETS

Gens du voyage

On les appelle tsiganes, roms, nomades... populations marginalisées et longtemps sanctionnées par les pouvoirs publics du fait de leur itinérance. 250 000 personnes en France font partie du « monde du voyage ». Elles exercent leurs activités dans les métiers du spectacle, du cirque, de la fête, dans la récupération des métaux, la fabrication d'objets divers et dans les travaux saisonniers agricoles. Le rapport Delamont, publié en juillet 1990, a analysé leurs conditions de vie et proposé un plan d'action :

- assouplir les réglementations concernant leurs titres de circulation et de stationnement ;
- accroître la scolarisation des jeunes et la formation des adultes ;
- développer la qualité des relations des gens du voyage avec les pouvoirs publics et l'ensemble des habitants et mettre en place un dispositif de consultation.

Un décret vient d'être publié, portant la création d'une commission nationale consultative chargée de leur assurer une meilleure insertion dans la communauté nationale. Elle se réunit au moins deux fois par an et peut être saisie de toute question entrant dans sa compétence, soit par son président, soit par un tiers de ses membres.

Décret n° 92-262 du 24 mars 1992, J.O. du 25 mars 1992, page 4 103.

Chasse

Aux dernières élections régionales, le mouvement Chasse, pêche, nature et traditions (CPNT) a remporté 29 sièges répartis dans 13 régions.

Quatre arrêtés concernant les droits et les redevances cynégétiques viennent de paraître au *Journal officiel*. Le montant du droit d'inscription à l'examen du permis de chasse passe de 52 francs à 60 francs. Pour la campagne de chasse 1992-1993, la redevance nationale passe de 710 à 740 francs, tandis que la redevance départementale est portée à 144 francs. En dehors des dates d'ouverture et de fermeture de la chasse, une redevance cynégétique « gibier d'eau » est fixée à 57 francs.

Pour indemniser les agriculteurs des dégâts provoqués par certains gibiers, les chasseurs devront verser un total 147 millions de francs pour l'année 1991 contre 85,6 millions pour l'année précédente, alors que l'ensemble des recettes ne représentait que 134 millions de francs. Au titre de la réparation des dégâts de grands gibiers, une taxe pour chaque tête de grand gibier devra être prélevée :

- cerf élaphe : 370 francs
- daim : 180 francs
- mouflon : 125 francs
- chevreuil et cerf sika (race plus petite) : 65 francs.

Arrêtés du 28 février 1992, J.O. du 19 mars 1992.

LA COTE DES MOTS

Mécénat

Mécénat, parrainage, patronage... plusieurs termes français peuvent se substituer à l'anglais en vogue *sponsoring* (ou *sponsorship*) pour désigner le soutien apporté à une personne, à une œuvre, à une organisation ou à une manifestation. Encore convient-il de ne pas employer à mauvais escient ces mots qui ne sont pas exactement des synonymes...

Le mot *mécénat* est forgé sur *mécène*, nom commun obtenu à partir du patronyme de Caius Cilius Maecenas - ou Mécène, - ami et conseiller de l'empereur Auguste.

Possédant une immense fortune, ce descendant de princes étrusques fut, selon la formule consacrée, un « protecteur des arts et des lettres ». Il assura notamment à Virgile et à Horace la sécurité matérielle qui leur permit de se consacrer à leur œuvre. On dit qu'il se cantonna dans l'ombre d'Auguste et ne rechercha ni la gloire ni les honneurs, apportant avec discrétion une aide précieuse aux écrivains et autres artistes.

Au cours de l'Histoire, la plupart des grands nobles, des princes et des rois furent des mécènes. Certains, en toute générosité, n'avaient en tête que l'éclosion des arts et des lettres. D'autres avaient déjà en vue des préoccupations « publicitaires » : assurer leur gloire pour le temps présent et les siècles à venir...

Ces démarches distinctes se retrouvent dans la différence d'acception entre *mécénat* et *parrainage* : le premier terme s'applique à « un soutien matériel apporté, sans contrepartie directe de la part du bénéficiaire, à une œuvre ou à une personne pour l'exercice d'activités présentant un intérêt général » ; le second désigne un « soutien apporté à une manifestation, à une personne, à un produit ou à une organisation en vue d'en tirer un bénéfice direct ». Le patronage, lui, est un soutien... moral, « apporté explicitement à une personne, à une organisation ou à une manifestation ».

Ces trois mots, avec leurs sens respectifs, ont notre entier... soutien.

Jean-Pierre Colignon



CENTRE D'ÉTUDES ET DE RECHERCHES SUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

MAGISTÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

65 BOULEVARD GREGOIRA
63000 CLERMONT FERRAND
Tél. 73 43 12 00 FAX 73 43 12 28

formation de haut niveau en 3 ans sur l'économie internationale et les pays en développement

combinant théorie, expériences, stages à l'étranger associant universitaires, chercheurs et praticiens

ouverte sur concours à Bac 2 associée à licence, maîtrise, DEA ou DESS

prolongement possible par doctorat

dossier à déposer avant le 30 avril pour l'accès en 1^{re} année avant le 26 juin pour l'accès direct en 3^e année.

مخبر من الأخبار

ACTUALITÉ

L'héritage Cresson

En dix mois, le gouvernement d'Edith Cresson a lancé de nombreux projets qui restent pour la plupart inachevés. Petit tour d'horizon, de la télé haute définition au statut des dockers, en passant par l'ouverture des magasins le dimanche

EDITH CRESSON n'a peut-être pas en les moyens de ses ambitions, elle n'a surtout pas eu le temps de les mettre en œuvre. En témoignent le nombre de dossiers en suspens, engagés parfois à la hussarde depuis dix mois, mais pas ou mal réglés. Sans même parler des « grands dossiers » imposés — négociations du GATT, intégration européenne, chômage, « trous » de la Sécurité sociale, retraites, — le « bilan Cresson » apparaît singulièrement inachevé.

La liste, non exhaustive, des affaires pendantes, dressée ci-dessous, frappe surtout par son caractère hétéroclite. Quelle ambition, quel projet ? On est loin des objectifs affichés au départ. Championne de la politique industrielle, celle qui voulait « muscler l'appareil de production », « changer le travail » et « renforcer la cohésion sociale » n'a réussi à faire définitivement passer, dans le domaine économique, qu'un classique plan d'aide aux PME-PMI, la privatisation très partielle d'Elf et du Crédit local de France, l'« éco-jeunes », et un dispositif de soutien aux emplois familiaux.

Reste à savoir ce que le nouveau premier ministre retiendra de cet héritage disparate. Mis à part les projets qui, comme le plan d'épargne en actions, émanant directement de la Rue de Bercy, il y a fort à parier que Pierre Bérégovoy n'aura guère le goût de reprendre à son compte les batailles engagées par son prédécesseur, notamment sur l'industrie et les délocalisations. En revanche, il trouvera intacts les dossiers touchant aux problèmes « lourds », comme l'emploi ou la Sécurité sociale — apprentissage, plan logement, maîtrise des dépenses de santé, etc. — sachant que pour lui aussi, le temps est compté, et que l'appareil d'Etat, gardien de la continuité, s'était progressivement grippé depuis quelques mois, démonté par les méthodes abruptes et brouillonnes de l'ex-premier ministre.

V. M.

Thomson-CEA

Ce fut le dossier vedette du gouvernement. Ne s'agissait-il pas de doter la France d'un grand pôle des technologies de pointe ? Officiellement, tout est bouclé. En réalité, tout reste à faire. Sur le départ, Edith Cresson a bien dénoué l'imbroglio du rapprochement de Thomson et de CEA Industrie. Mais certainement pas celui du financement des filières françaises de l'électronique grand public et des composants : la fusion de la cogénie du CEA avec les dettes de Thomson fera place à des liens plus lâches (le Monde du 3 avril). Les prises de participation de CEA Industrie dans Thomson Consumer Electronics et SGS-Thomson s'annoncent chichement mesurées. La course à l'argent frais est loin d'être achevée.

Les délocalisations

Autre dossier phare. Octobre 1991, novembre 1991, janvier 1992 : à trois reprises le gouvernement Cresson a arrêté une série de mesures visant à transférer en province plusieurs services ou administrations relevant de l'Etat. Il s'agit de transférer en province, à l'horizon de l'an 2000, quelque 30 000 emplois publics. Les transferts les plus importants décidés concernent l'ENA à Strasbourg, la SEITA à Angoulême, l'Office des forêts à Boulogne. Ces mesures ont provoqué de nombreuses protestations de la part des agents intéressés et aussi des réticences auprès des ministres concernés eux-mêmes. Le nouveau gouvernement remettra-t-il en cause les décisions de M^{me} Cresson ? Rappelons que le 27 novembre 1991, devant l'association du corps préfectoral, M. Mitterrand avait « approuvé pleinement les mesures de délocalisation... ».

La formation professionnelle et l'apprentissage

Edith Cresson avait été très volontariste en choisissant d'imposer d'ambitieux objectifs à l'apprentissage et à la formation en alternance. Ce qui déplaisait aux enseignants et à l'éducation nationale. Après l'accord entre les partenaires sociaux du 8 janvier, la table

ronde des 3 et 4 février, puis les décisions en conseil des ministres du 26 février, une suite législative devait être donnée. Trois projets sont en préparation, dont l'un devrait permettre de compléter la loi de 1991 sur la formation professionnelle, héritière de la fameuse loi Delors de 1971. Des modifications sont donc encore possibles.

La réforme du statut des dockers

Le 28 novembre 1991, le conseil des ministres a approuvé une réforme du statut des dockers (lequel date d'une loi de 1947), prévoyant que ceux-ci soient rattachés à une entreprise et qu'ils soient mensualisés. Le gouvernement proposait d'abord une phase de négociations paritaires, port par port, prévoyant la puissante fédération CGT des ports et docks que, si au-delà du 15 février 1992 aucune négociation locale n'était engagée, « il passerait en force » avec le dépôt d'un projet de loi au début avril. Les négociations paritaires ayant échoué (un seul accord a été signé à la mi-mars à Saint-Nazaire), le projet de loi est en cours d'examen au Conseil d'Etat.

Le plan d'épargne en actions

Afin de favoriser l'épargne longue et en actions, le ministère des finances a annoncé fin mars la création d'un plan d'épargne en actions. Il s'inspire des plans Monory, qui, à la fin des années 70, avaient contribué à relancer la Bourse. Un texte de loi va être présenté au Parlement au cours de la session de printemps. Le PEA devrait permettre de renforcer les fonds propres des entreprises et de soutenir le processus de privatisations partielles.

Les privatisations partielles

Pour limiter le déficit budgétaire, le gouvernement a entrepris depuis novembre 1991 de vendre en Bourse des participations minoritaires dans des entreprises publiques. Après avoir cédé 20 % du Crédit local de France en novembre dernier et 2,5 % d'Elf-Aquitaine au début du mois de mars pour un total de 4 milliards de francs, il pourrait poursuivre cette pratique. Le changement de statut de la CNP (Caisse nationale de prévoyance) et de nouvelles dispositions permettant aux assureurs publics (UAP, AGF, GAN) de céder plus de 25 % de leur capital vont dans ce sens. Mais ces dispositions vont être sans doute fortement débattues au Parlement.

Le plan-câble

Le gouvernement Cresson a « bouclé » à l'arraché des accords en gestation depuis des mois entre câblo-opérateurs et France Télécom pour relancer la télévision par câble. Mais au-delà des principes fixés au plus haut niveau, restent à régler de multiples modalités sur la baisse des prix, la propriété des réseaux en fibre optique, etc.

Le plan-logement

Le 12 mars, à la veille des élections, a été annoncé un plan de relance du bâtiment dont on espérait 35 000 logements supplémentaires et la création de 50 000 emplois. Certaines de ces mesures, qui ont des conséquences fiscales, supposent une phase législative. Il est notamment prévu d'augmenter la réduction d'impôt ouverte aux investisseurs qui achètent un logement neuf et acceptent de le louer à un loyer « intermédiaire ». Celui-ci reste à définir, ainsi que le revenu-plafond du locataire et le nombre d'années sur lesquelles la déduction sera étalée. De même, il faudra préciser ce que le gouvernement entendait par les travaux de « mise aux normes » donnant droit à des déductions fiscales pour les propriétaires.

L'ouverture des magasins le dimanche

C'est l'un des dossiers les plus subtils qu'aura à régler le nouveau ministre en charge du commerce. L'ouverture dominicale reste strictement réglementée en France, mais le flou des textes entraîne une multiplication des exceptions de droit ou de fait. Quelques grands distributeurs ont plaidé pour un assouplissement de la législation pour certains produits (comme les biens

culturels) ou certaines zones (par exemple touristiques).

Le travail de nuit des femmes

Dénoncée le 27 février, la convention n° 89 de l'Organisation internationale du travail, qui interdit le travail de nuit des femmes dans l'industrie, doit être remplacée par un projet de loi plus conforme aux principes d'égalité professionnelle défendus par la Commission des Communautés européennes. Les consultations sont terminées et le texte, qui doit être examiné au cours de la session de printemps, est quasiment arrêté. Mais Martine Aubry ne voulait pas clore ce dossier hautement symbolique avant les élections. Même si l'extension du travail de nuit ne doit concerner, estime-t-on, que 5 000 femmes.

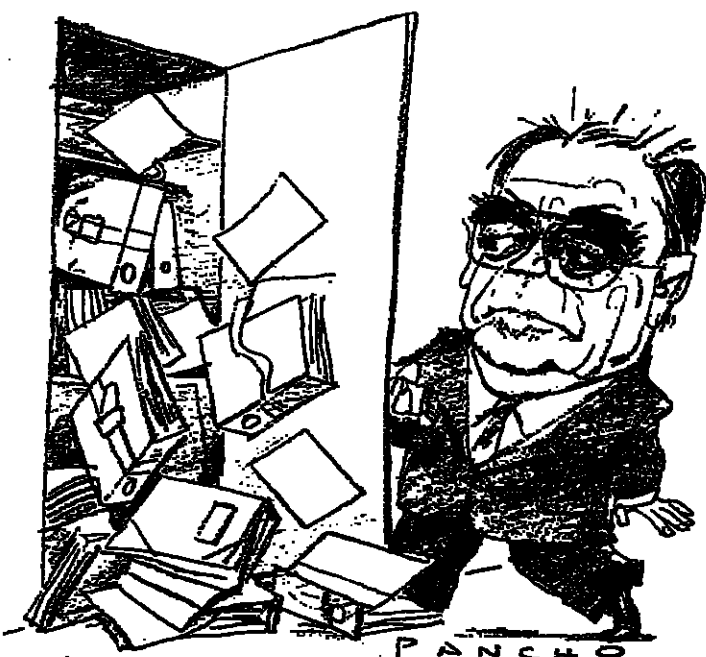
Les dépenses de santé

Le gouvernement va devoir se prononcer sur l'accord de modération des dépenses de santé conclu en février entre la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAMTS) et la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF). Ce

texte, qui limite à 7,1 % la croissance des dépenses de la médecine libérale pour 1992 (contre une « tendance spontanée » de 8,5 %) et prévoit des sanctions pour les médecins, est contesté par la Mutualité sociale agricole (MSA) et la Caisse nationale des non-salariés (CANAM). Or, pour être soumis aux pouvoirs publics, il doit recevoir l'aval d'au moins deux caisses nationales. Le gouvernement devra donc s'efforcer de rapprocher les points de vue.

La télévision haute définition

Le gouvernement Cresson a reporté à la mi-avril une décision sur la norme de diffusion du satellite Télécom 2, évitant de trancher complètement entre partisans du D2 MAC (les industriels qui veulent pouvoir vendre de nouveaux téléviseurs) et du SECAM (essentiellement Canal Plus, actionnaire des chaînes thématiques prévues sur ce satellite). La décision a des implications commerciales (développement des chaînes payantes et par satellite, nouveaux marchés de l'électronique grand public) et poli-



tiques (le D2 MAC est censé préparer la télévision haute définition européenne). Un compromis reste à trouver qui satisfasse les ministres impliqués et André Rousselet.

Le traitement des déchets

Brice Lalonde n'a pas achevé la vaste politique des déchets qu'il a initiée. Une loi complétant celle de 1975 devra être débattue au Parle-

ment pour instituer la taxe annuelle de 20 francs par tonne de déchets mis en décharge. Signé in extremis par Edith Cresson, le décret sur les déchets d'emballage doit également être complété par un second consacré au recyclage des déchets industriels.

Enquête du service économique

L'immobilier est un métier de conviction

Nous croyons en notre métier et cela nous fait inventer, réussir, progresser.

Nous mettons en pratique un ensemble d'idées simples :

- la flexibilité : éviter l'inutile qui alourdit les projets, élaborer des circuits de décision rapides.

- la passion du partenariat : concilier, rendre toutes les volontés compatibles.

- la maîtrise des risques : bien connaître ses marchés, offrir de vraies garanties.

Le siège d'Allianz à Bercy et celui de Brice Waterhouse à Düsseldorf constituent deux réalisations symboliques de notre vision du métier de promoteur immobilier.

SEPIMO LA HENIN

21, rue de la Ville-Évêque - 75008 Paris
Tél. : 42 65 42 12

ACTUALITÉ

La quête des sources

Suite de la page 33

Une cinquantaine d'exploitations sont à ce jour recensées dans l'Hexagone : si ce nombre varie peu, la carte des implantations évolue en permanence. Aux producteurs qui disparaissent chaque année se substituent un nombre à peu près équivalent de nouveaux investisseurs. Ainsi, les deux dépôts de bilan enregistrés l'an dernier ont été masqués par l'ouverture ailleurs de deux nouvelles sources. De plus, le débit varie selon les sites, sachant qu'une production de 50 millions de litres par an est nécessaire pour amortir un investissement de 30 millions de francs.

DIFFUSION RÉGIONALE • Ces eaux ont une diffusion avant tout régionale : vendues bon marché, elles ne peuvent alourdir leurs coûts par des charges de transport. Elles sont donc proposées la plupart du temps dans un rayon maximum de 200 kilomètres autour de leur gisement. « Le consommateur achète un prix bas, c'est tout », déplore Jacques Tréherne, secrétaire général des eaux de source. « Si une marque n'est plus un jour dans un magasin, il en achètera une autre. » Pour réduire ce handicap, la Compagnie générale des eaux de source (CGES) et la firme Rouane, qui exploitent une douzaine de sites, viennent de commercialiser leurs diverses productions sous un même nom, Cristaline, avec chaque fois - règle-

mentation oblige -, le lieu d'origine de l'eau. L'idée est de fidéliser la clientèle comme l'ont fait les producteurs d'eaux minérales et, pour quoi pas, de donner enfin une image au produit.

« Vous consommez de la magie », répète à l'envi Antoine Riboud, patron de BSN. C'est l'une des plus belles réussites du marketing que de pouvoir vendre de l'Eviat 3 francs, alors que l'eau du robinet ne coûte rien et que l'eau de source vaut 1,50 franc. Et visiblement le charme de l'eau minérale, par publicité interposée, opère. Ce marché est non seulement plus rentable, en raison des prix, mais aussi cinq fois plus important que celui des eaux de source. La production a atteint les 5,2 milliards de litres en 1990, dont 1 milliard à l'exportation. Et si les grands groupes ont un petit pied dans les sources (Vittel avec Pierval, Perrier avec Saint-Lambert), ils ont rallié celui de l'eau minérale plate et gazeuse.

Et la concentration ne fait qu'augmenter. Dernier épisode en date, le rachat à la fin du mois de mars de Perrier par Nestlé fait passer de trois à deux les acteurs importants. D'un côté, le groupe suisse se hisse à la première place avec plus de 40 % du marché en ajoutant au groupe de Vittel (marques Hépar, Pierval, Vitelloise, Abatilles) la majeure partie de Perrier, c'est-à-dire non seulement la célèbre source gazeuse de Vézère mais aussi Vichy et Saint-Yorre

dans l'Allier, Contrex dans les Vosges, Thonon dans les Alpes, Plancoët dans les Côtes-d'Armor et la microscopique source de Châteldon (1) en Auvergne. En face, son rival français BSN (Evian, Badoit), en acquérant Volvic chez Perrier, voit sa part de marché passer de 20 % à 33 %.

Cette redistribution des cartes permet non seulement aux groupes de se renforcer pour mieux rentabiliser leurs réseaux de vente à l'étranger, mais aussi de pallier les difficultés de gestion des sources.

DÉBIT • Une eau embouteillée doit répondre à des critères bien précis définis et contrôlés par les pouvoirs publics. « Or, selon le rythme du pompage, la composition de l'eau n'est pas tout à fait la même », explique André Nouzille, directeur d'exploitation de la source Perrier. Il faut donc travailler à un rythme constant. Produire fragile par sa composition, l'eau est soumise à des limites de débit, sous peine de se transformer. BSN en a pris conscience avec Evian. Premier producteur d'eau minérale en France avec 1,3 milliard de litres, la source Cachat aura d'ici à l'an 2000 atteint son débit maximal, d'où l'impératif de trouver un relais pour continuer son expansion sur le marché des eaux minérales. Volvic, avec ses 745 millions de litres annuels, s'avère donc une acquisition stratégique indispensable.

Dans le même esprit, Badoit a été victime de son succès. En raison de son débit, la source n'a pu suivre la demande voici deux ans. Le groupe a alors eu l'idée de réduire la taille des bouteilles en les ramenant de 1,25 litre à un litre, « sans changer ses prix », précise administratif l'un de ses concurrents. D'où la généralisation des petites bouteilles pour les eaux gazeuses par l'ensemble des embouteilleurs, créant la mode là où est la nécessité. Et si prochainement BSN va ouvrir une nouvelle source d'eau gazeuse, la Salvatère, à l'Hérault, ce n'est pas sans lien avec les problèmes de Badoit.

Le principe des petits contenants est exploité depuis l'origine par Perrier avec ses célèbres petites bouteilles vertes. Son « quart » ne contient en fait que 20 centilitres et sa « demie » que 36 centilitres. « Nous avons toujours été un peu fâchés avec l'arithmétique », reconnaît avec humour Jean François Aubry, directeur général industriel de Perrier, avant d'ajouter :

« De toute façon, nous n'avons pas de problème de gisement, nous ne l'avons jamais exploité au maximum. »

ENGRAIS • Cette nécessité de gérer au mieux la capacité de renouvellement des ressources en eau suscite deux interrogations : celle d'un tarissement des sources à cause de la sécheresse et surtout celle des risques de pollution.

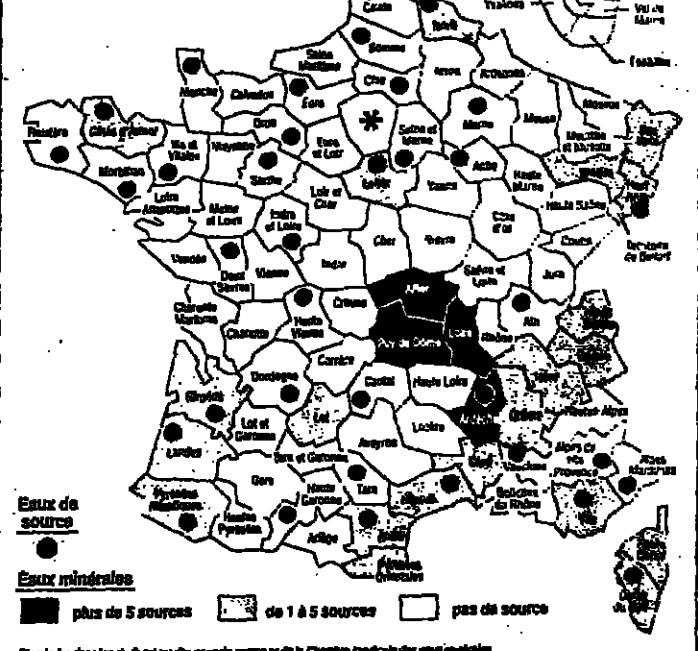
Les producteurs d'eau nient pour l'instant tout risque d'assèchement car l'absence de pluie affecte plus les eaux superficielles que les sources. L'effet, en tout état de cause, ne serait pas immédiat, car il faut en moyenne une dizaine d'années pour que l'eau de pluie descende en profondeur. De plus, jusqu'ici, la sécheresse n'a pas affecté les glaciers, importants fournisseurs d'eau. Plus préoccupants, en revanche, restent les dangers de pollution par les engrais ou le lisier de porc, grands pourvoyeurs de nitrates. Les firmes sont obligées de protéger non seulement la zone d'exploitation de leur source, mais aussi en amont la région d'alimentation en eau qui peut se trouver à une trentaine de kilomètres de là.

A Vittel, par exemple, la firme est parvenue à acquérir 800 des 3 500 hectares de son périmètre de protection.

Les risques de pollution vont de l'infiltration de nitrates jusqu'aux incidents à l'embouteillage comme ceux qu'a connus Perrier en 1990.

« Nous achetons tout ce qui se présente, et nous remettons à disposition gratuitement ces terres à des agriculteurs qui acceptent nos conditions pour les exploiter », raconte Alain Dorfiuer, président du directeur de Vittel. En parallèle, l'INRA vient de terminer une étude sur ce type de culture à effectuer sur ce périmètre. L'institut préconise l'absence de plantation de maïs, la suppression des pesticides et la limitation de l'échelle de bovins. Jusqu'à présent, il était difficile

Les eaux minérales et les eaux de source



d'imposer aux agriculteurs des normes, mais la loi sur l'eau, adoptée en décembre dernier, et ses futurs décrets d'application devraient augmenter les pouvoirs des autorités, notamment des agences de bassin. « Nous sommes inclus dans cette loi, destinée à renforcer les moyens de contrôle des activités sur les terrains protégés », explique Paul Bordier, président de la chambre syndicale des eaux minérales.

BENZÈNE • Restent les risques d'incidents lors de l'embouteillage, comme ceux qu'a connus Perrier avec le benzène en 1990. Cette affaire a coûté très cher à la firme, en termes d'argent et d'image, car il lui a ensuite été reproché par les Américains de ne pas être une eau naturellement gazéifiée comme annoncé. Il en a coûté le rapatriement et la destruction de 280 millions de bouteilles à cette firme, dont l'eau est désormais « minérale naturelle renforcée au gaz de la source ».

Tous ces problèmes de pollution ne sont pas spécifiques à la France : nos voisins, grands consommateurs d'eau aussi, rencontrent les mêmes. Premier producteur, premier exportateur et premier consommateur d'eau minérale pendant des décennies, la

France est depuis deux ans supplantée par l'Italie et l'Allemagne : elle ne peut plus revendiquer qu'un titre, celui de premier exportateur. Et encore, celui-ci pourrait-il être menacé si le protectionnisme gagne encore du terrain. Ainsi, au nom de l'écologie, l'Allemagne vient de fermer implicitement ses portes aux producteurs étrangers en imposant la reprise du verre d'emballage. Les Pays-Bas suivent la même voie.

Nos voisins Britanniques, quant à eux, peu sensibles jusqu'à présent à l'eau minérale, viennent subitement d'en découvrir les charmes et les profits en homologuant tout récemment une quarantaine de sources d'eau minérale, soit autant que celles autorisées à ce jour en France.

Quant au marché mondial, mystère. Les chiffres sont rares. Seule certitude, il est difficile de prévoir. « Voilà vingt ans que je suis dans cette profession et, régulièrement, j'entends dire que nous sommes arrivés sur un plateau », confie, dubitative, une des spécialistes du secteur.

Dominique Gallois

(1) Cette source a été rachetée par la firme à la famille de Pierre Laval, ancien ministre du gouvernement de Vichy.

Production d'eaux minérales (en millions de litres)

	1987	1990
Allemagne...	3 929	5200
Belgique...	509,4	676
France...	4 033	5 217
Espagne...	1 270	1 890
Italie...	3 250	5 450
Portugal...	231,7	278
TOTAL CEE	13 223,1	18 711
Autriche...	439	507
Suisse...	324,9	409
Yougoslavie...	576,6	489
TOTAL GÉNÉRAL...	14 536,6	20 116

Source : Groupement International et Union européenne des sources d'eaux minérales naturelles.

Consommation annuelle par tête en 1990 (*) (en litres)

Allemagne...	85
Belgique...	87
Espagne...	50
France...	97
Gde-Bretagne...	7
Hollande...	14,8
Irlande...	5
Italie...	94
Portugal...	34

(*) Eaux de source comprises sauf en Grande-Bretagne. Source : Groupement International et Union européenne des sources d'eaux minérales naturelles.



Professeur et chercheur en gestion

LE CHOIX D'UN METIER PASSIONNANT



Pour recevoir une documentation et un dossier de candidature, retourner ce coupon à :

DOCTORAT HEC

1, rue de la Liberté - 78351 Jouy-en-Josas Cedex - Tél. : (1) 39.67.72.39

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Diplôme : _____ Université/Ecole : _____

HEC, seule grande école de management habilitée à délivrer le doctorat, propose une formation au plus haut niveau de professeur, chercheur et expert en gestion, conduisant au titre de Docteur de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales.

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de Grande École d'ingénieurs ou de gestion, d'un DEA, d'un MBA, ou équivalent.

Des aides financières sont accordées sous forme de bourses d'excellence et de fonctions d'assistantant.

Date limite de candidature :

15 mai 1992

Roquefort, joyau caché

Une affaire qui rapporte, dans une « industrie pastorale » fortement structurée : la Société des caves n'a pas de raison de craindre les effets de l'OPA de Nestlé. Mais la surproduction pourrait rompre l'unité de la profession

DANS le patrimoine dépeçé du groupe Perrier, un fleuron, la Société des caves de Roquefort, semble n'avoir intéressé personne. Nestlé, qui en a hérité, n'a pas d'idée bien arrêtée sur ce qu'il convient d'en faire. Mais, sur le terrain, en Aveyron, l'affaire inquiète. Car le roquefort est un secteur économique important et très structuré, une « industrie pastorale », avec un chiffre d'affaires dépassant 1,5 milliard de francs, en même temps qu'un produit du terroir, chargé de valeurs culturelles et traditionnelles, comme un grand vin.

La filière roquefort, c'est, en amont, un troupeau d'un million de brebis laitières. A l'origine, des bêtes rustiques et sobres, vouées à l'élevage dans un semi-désert, les Grands Causses, puis sur des pentes moins arides : les deux tiers de l'Aveyron, la moitié du Tarn, la bordure de la Lozère, du Gard, de l'Hérault et de l'Aude, qui forment le « rayon », la zone traditionnelle de collecte du lait, étendue dans les années 1900 à la Corse, aux Pyrénées-Atlantiques et à quelques coins des Alpes-de-Haute-Provence. Au total 3 500 agriculteurs sur 2 800 exploitations produisent 150 millions de litres par saison.

En aval, ce sont dix entreprises (2 000 salariés) affinant 22 000 tonnes de fromage par an et toutes sises à Roquefort-sur-Soulzon, un lieu désigné par la loi. C'est pour le roquefort qu'a été inventée, en 1926, l'appellation d'origine contrôlée (AOC), avant les vins.

Avec un cahier des charges strict : « pain » de 2,7 kilos, fait avec du lait de brebis collecté dans le « rayon », ensemencé de *penicillium roqueforti* (à l'origine de la moisissure de pain de seigle), affiné trois mois au moins dans les caves du bourg, un réseau auquel la géologie donne des propriétés particulières.

Des dix entreprises, seule la Société des caves, qui appartenait à Perrier, est concernée par l'OPA. Mais elle représente à elle seule plus de la moitié de la production et même près de 80 % avec les deux autres marques qu'elle contrôle, Rigal et Maria Grimal. D'ailleurs, la masse des consommateurs ne connaît que la marque Société, qui a un quasi-monopole de la grande distribution.

La filière est fortement organisée. Les éleveurs et les transformateurs sont regroupés dans deux fédérations réunies depuis les années 30 dans la Confédération générale du roquefort, à Millau, présidée en alternance par un industriel et par un éleveur. Henri Teisserenc, son secrétaire général, puise dans cette organisation une sérénité sans faille : « Le roquefort est un mode de production qui ne peut pas être déplacé. Quel que soit le repreneur, nous avons les moyens de parler d'égal à égal avec lui. Et comme c'est une affaire qui marche, il n'y a aucune raison de penser que ça va changer. Personne n'y aurait intérêt. »

Les éleveurs en sont moins sûrs. Car le roquefort vit depuis

quelques années un phénomène nouveau : la surproduction de lait. Pour faire face à un déficit chronique, la Société des caves a naguère investi jusqu'en Corse dans des installations de collecte et de première transformation ; la Confédération a financé des programmes, notamment pour l'amélioration génétique de la race ovine laitière. A tel point que celle-ci produit aujourd'hui trop de lait : la fabrication de roquefort n'en n'absorbe que les deux tiers. Or le lait de brebis n'est pas limité par le régime européen des quotas.

INJUSTES • Pour éviter une chute de prix catastrophique pour les éleveurs, les industriels ont accepté de continuer à prendre tout le lait à des prix garantis, moyennant une politique de résorption des surplus. En 1987, la Confédération élaborait un système complexe de paiement du lait : 7,25 francs le litre pour les 60 % destinés au roquefort, 6,15 francs pour les 30 % destinés à la diversification, mais 2,40 francs pour les derniers 10 % transformés en poudre pour l'industrie agroalimentaire, selon le tarif 1991.

Avec une modulation des quotas pour chaque éleveur, selon la qualité du lait. La diversification, c'est essentiellement la feta, caillé frais de brebis, classique de la cuisine orientale, exportée à plus de 95 % vers la Turquie, l'Allemagne (pour la minocité turque), le Maghreb, la péninsule Arabique et même la Grèce, pourtant berceau de ce produit.

Mais ce système a suscité des protestations de petits éleveurs, mobilisés par la Confédération paysanne, qui ont formé un Syndicat de producteurs de lait de brebis et réclament une place dans l'interprofession. « Ces mécanismes, dit José Bové, secrétaire de ce syndicat, sont à la fois injustes et inefficaces. Injustes parce qu'ils frappent surtout ceux qui ne sont pour rien dans la surproduction, inefficaces parce qu'ils ne freinent pas cette surproduction : pour un éleveur, le surplus payé à bas prix reste rémunérateur. » « Le seul de viabilité pour une exploitation est de 35 000 litres, ajoute-t-il. Il faut qu'en dessous la totalité du lait soit payée au prix de la transformation en roquefort. »

Pour éviter une rupture entre éleveurs et industriels, c'est un fonctionnaire, Henri Demange, naguère directeur de la direction départementale de l'agriculture de l'Aveyron, aujourd'hui chef de service au ministère de l'Agriculture, qui a été choisi comme président il y a deux ans. Bien qu'il n'ait pas encore résolu le déséquilibre, il affiche une belle confiance. Après tout, Nestlé, avec sa part du bûlin Perrier, n'a que 52 % de la Société des caves. La Caisse régionale de Crédit agricole de l'Aveyron en détient 26 %, par l'intermédiaire d'une filiale, SODAGRI, où sont présentes aussi les organisations professionnelles agricoles. On ne fera rien sans elles.

Georges Chatain

هكنا من الفضول

Château Margaux bonifié par la finance

Conséquence de l'affaire Perrier, l'illustre domaine du Médoc va de nouveau changer de mains. Sans perdre pour autant son âme et son goût. Au contraire, les grands crus du Bordelais ont toujours profité de l'« invasion » des financiers, français ou étrangers

POUR la seconde fois en quinze ans, Château Margaux, l'un des quatre grands premiers crus classés du Médoc, a changé de mains. Acheté en 1977 à la famille Ginestet, trop endettée, par André Mentzelopoulos, PDG de la société Félix Potin, devenue aujourd'hui Exor, il vient d'entrer dans le patrimoine de la famille italienne Agnelli (Fiat et autres) qui a pris le contrôle d'Exor. Mais il est bien entendu que c'est Corinne Mentzelopoulos, fille d'André et principale actionnaire d'Exor avant le transfert, qui prendra soin de Château Margaux.

Il ne pouvait guère en être autrement. D'abord les Agnelli ne connaissent rien au vignoble français. Mais, surtout, pour la famille Mentzelopoulos, Margaux a toujours été une histoire d'amour. Lorsque André, le père, né à Patras, offrit, au début de 1977, 72 millions de francs pour acheter le château, que s'était vu refuser le Canadien Seagram, les Bordelais murmuraient : « C'est encore un coup de financier. »

Financier, André Mentzelopoulos l'était certes jusqu'au bout des ongles, mais, pour Margaux, ce fut un coup de cœur. « Mon diamant blanc-bleu », disait-il avec cet accent un peu chantant qu'il avait conservé de sa patrie d'origine.

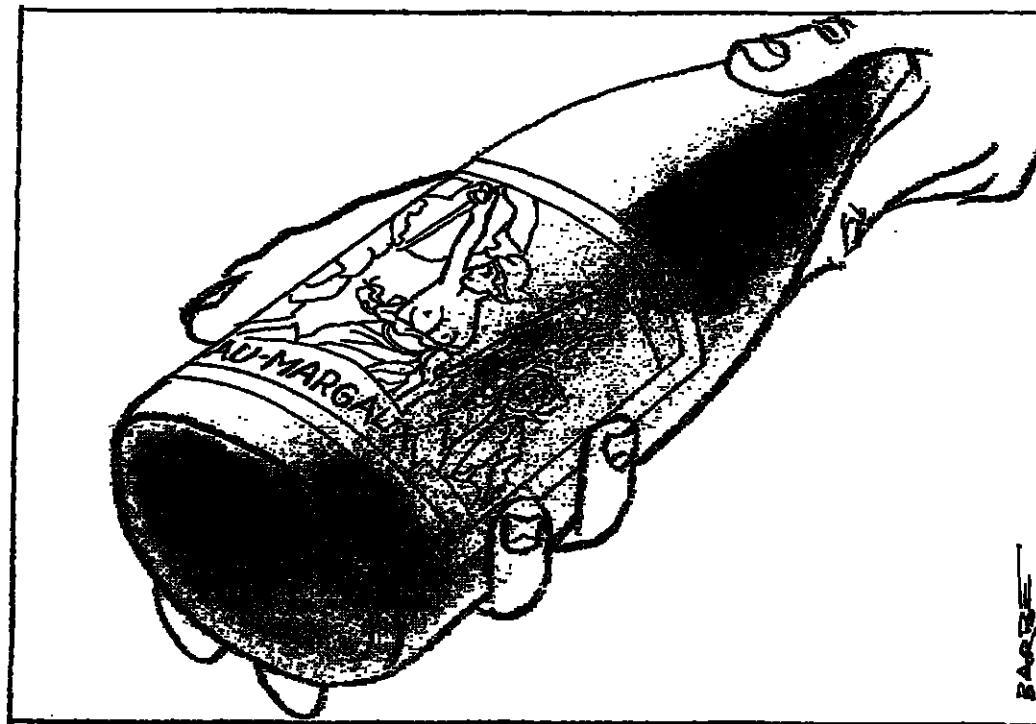
Le nouveau propriétaire consulta les meilleurs experts, notamment le fameux Emile Peynaud, se mit à apprendre le vin et fit remettre en état un vignoble fort abîmé par une gestion à court d'argent, et dont la qualité s'était notablement dégradée. Son premier souci fut d'investir massive-

ment 30 millions de francs en quatre ans. Tout y passa : remplacement des palissades pourries, curage des fossés comblés, renouvellement partiel des vignes trop vieilles. A cette occasion, quatre hectares plantés tout fraîchement furent arrachés et replantés avec un cépage plus adapté.

André Mentzelopoulos poussa même le scrupule jusqu'à substituer aux drains en plastique des drains en terre cuite à l'ancienne, qui résisteraient mieux, vingt ans après, à l'attaque des produits chimiques de traitement. Il fallut fabriquer spécialement ce type de matériau à un prix quatre fois supérieur. Qu'importe. « Je travaille pour dans cinquante ans. » Aujourd'hui, il faut voir sa fille, Corinne, participer avec le maître de chais aux assemblages des différentes cuvées qui font le Margaux de l'année pour comprendre l'attachement que l'on peut éprouver vis-à-vis d'un vignoble.

AUBAINE • Sans doute, Margaux était-il aussi un investissement à combien rentable ! Certes, au prix d'achat de 72 millions de francs (avec trois récoltes) se sont ajoutés 200 millions de francs d'investissement dans de nouvelles cuveries et un magnifique chais enterré. Mais aujourd'hui, Château Margaux vaut plus d'un milliard de francs, 15 millions de francs l'hectare pour une superficie de 87 hectares plantés, selon l'offre publique faite aux actionnaires d'Exor par le groupe Agnelli : une belle plus-value même en francs constants.

L'histoire récente de Château Margaux démontre que, pour un



vignoble, l'acquisition par des étrangers est rarement une catastrophe et presque toujours une aubaine. C'est particulièrement vrai dans le Bordelais viticole, dont la fortune a toujours été faite par les gens de l'extérieur, à commencer par le Prince Noir qui, guerroyant en Aquitaine pour les Plantagenêt au quatorzième siècle, expédiait du claret à Londres, et en finissant par les négociants du quai des Chartrons, qui, origi-

naires de toute l'Europe, inondèrent le monde entier de médoc, de graves et de sauternes.

La famille américaine Dillon, représentée aujourd'hui par la duchesse de Mouchy, n'a jamais tiré un centime de dividende du prestigieux Château Haut Brion, acquis en 1936, tout étant réinvesti dans les vignobles pour l'améliorer. Depuis la cession, en 1962, par les descendants du marquis Alexandre de Ségur, du non

moins prestigieux Château Latour, à des groupes financiers anglais, la qualité du vin a toujours été maintenue à un niveau très élevé. « Faites ce qu'il faut. » Telle est la consigne permanente donnée aux régisseurs et maîtres de chais.

Lorsqu'en décembre 1983, le puissant groupe Suntory, numéro un japonais des boissons et spiritueux, acheta pour 75 millions de francs le Château Lagrange, troisième cru classé du Médoc, il lui

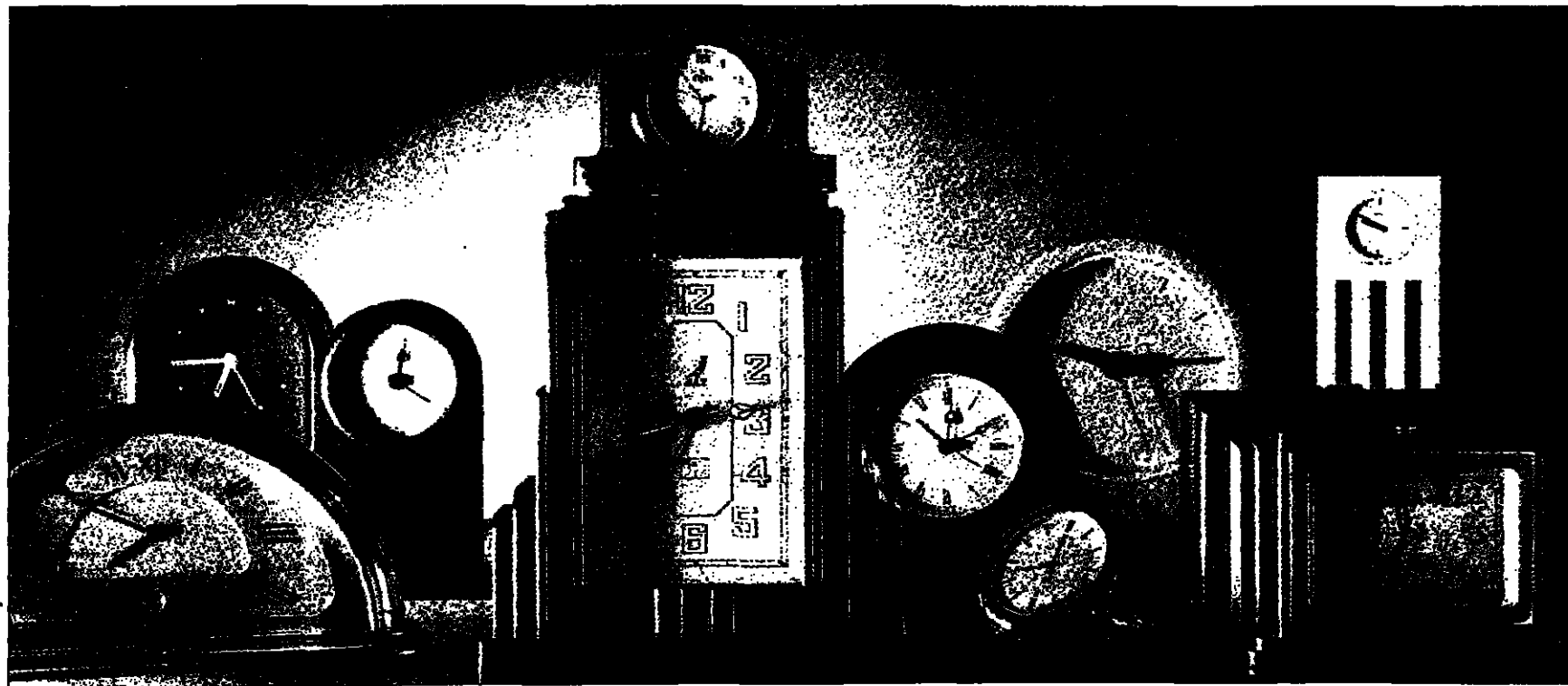
fallut injecter une bonne centaine de millions de francs supplémentaires pour reconstituer un domaine victime de la gestion plus que médiocre de son précédent propriétaire espagnol et obtenir à nouveau une qualité correspondant à son classement.

PETITS COUSINS • Et que dire des compagnies d'assurances qui ont acquis plusieurs grands crus et fait leur devoir en s'appuyant sur les hommes de métier ? Le groupe AXA de Claude Bébear a totalement rénové les installations du Château Pichon-Longueville-Baron, deuxième cru classé du Médoc, acheté en 1987 et géré de main de maître par Jean-Michel Cazes, un voisin, magicien du Château Lynch-Bages à Pauillac. Certes, clameront les puristes, rien ne vaut une famille ancrée dans son château ancestral. Mais les temps sont durs et les petits cousins trop nombreux et trop gourmands.

L'avantage des groupes financiers est qu'ils ont les moyens d'investir et, surtout, les reins assez solides pour attendre des jours meilleurs en cas de mauvaises récoltes ou de crise économique. De plus, lorsqu'ils achètent, Français ou étrangers n'emportent pas les vignes ni le château, mais contribuent à conserver et à améliorer le patrimoine. C'est bien la forme d'invasion la plus pacifique et, en définitive, la plus rentable pour tous : acheteurs, vignerons et négociants, pour le plus grand bénéfice des exportations françaises.

François Renard

Au moment précis où vos affaires vous appellent en Espagne, nous décollons.



9 vols quotidiens sur Madrid et Barcelone.

Aujourd'hui plus que jamais, les affaires exigent rapidité et précision. Chaque jour avec Iberia, dès 7 h 05 vous pouvez choisir entre 5 vols sur Madrid et dès 7 h 25 entre 4 vols sur Barcelone. Vous allez vite, vous décollez quand vous voulez, vous revenez quand vos affaires en Espagne sont terminées. Iberia, c'est aussi bien sûr tout le confort d'une grande compagnie aérienne, l'efficacité et l'accueil d'un personnel très stylé. Et maintenant la carte de fidélité

Iberia Plus que vous pouvez obtenir tout de suite en appelant le numéro vert : 05300540. Concilier vitesse, efficacité et décontraction, cela compte beaucoup pour vous. C'est donc capital pour nous.

La compagnie qui va vers les hommes d'affaires.

IBERIA
LIGNES AERIENNES D'ESPAGNE

Pour tous renseignements, consultez votre agence de voyages ou le 3615 IBERIA

ACTUALITÉ



Récession à la japonaise

Les indicateurs économiques sont en berne, mais on aurait tort de vendre trop tôt la peau du pays du Soleil-Levant. L'histoire récente montre qu'il sort toujours raffermi des périodes les plus difficiles. Et le repli actuel tient plus de l'ajustement que du marasme

TOKYO
de notre correspondant

Le Japon triomphant aurait-il vécu ? Croissance, production industrielle, investissements, les principaux indicateurs sont en berne, et ceux qui progressent - nombre des faillites - sont négatifs. Les grands noms de l'industrie nipponne, qui bouclaient leur bilan le 31 mars, enregistrent des baisses des profits et les sondages auprès des milieux d'affaires confirment un pessimisme généralisé. La chute de la Bourse en deçà du seuil psychologique des 20 000 yens (1) il y a deux semaines en est un des symptômes.

La croissance marque le pas : pour la première fois depuis 1989, elle n'a été que de 0,2 % au cours du dernier trimestre 1991. Pour l'ensemble de l'année, les estimations de l'Agence de planification ont été révisées à la baisse : de 3,5 % à 3 %. Signe des temps, le gouvernement, afin de soutenir l'économie, a décidé d'avancer la mise en œuvre d'un programme de travaux publics, dont les deux tiers devront être réalisés au cours de la première moitié de 1992.

De ce sombre tableau, il est tentant de conclure : le Japon entre en récession. Une conclusion que tirent peut-être hâtivement ses partenaires, pas mécontents que cet irritant Japon « s'écroule » (sans peut-être mesurer les conséquences pour eux-mêmes d'une telle éventualité). Les industriels nippons eux-mêmes ont tendance à faire de la surenchère dans le pessimisme.

En récession, le Japon ? Peut-être, mais c'est une récession sans chômage et avec un rythme de croissance dont beaucoup de ses partenaires feraient leur pain béni. En réalité, l'économie japonaise traverse une phase de sérieux ajustements caractérisée par une moindre croissance.

LE « BOOM HEISEI » • Réajustement car elle sort d'un cycle de croissance dont il ne faut pas oublier qu'il était anormal : le « boom Heisei » (nom de l'ère impériale actuelle) a duré plus de quatre ans - de fin 1986 jusqu'à octobre 1991. Au cours de cette période, le produit national

nippon a augmenté d'un volume équivalent au PNB annuel de la France. L'économie japonaise équivalait désormais par la taille aux trois cinquièmes de celle des États-Unis.

La « récession » actuelle, d'origine interne et non pas externe comme par le passé, est la conséquence des retombées d'une flambée spéculative. C'est « une récession par les actifs » provoquée par une chute des marchés boursiers et immobiliers, estime Kenichi Ohmae, directeur de la société de consulting McKinsey & Co. C'est aussi une crise voulue et « gérée » par les autorités qui, en faisant éclater à partir de 1989 la « bulle financière », ont délibérément orienté l'économie vers le refroidissement après avoir, tout aussi délibérément, provoqué son gonflement.

Pour s'en persuader, il suffit de remonter au milieu des années 80. Au lendemain des accords du Plaza, en septembre 1985, le gouvernement doit relancer la machine. Il faut permettre à l'industrie de faire face au renchérissement du yen qui, d'un côté, rend les importations d'énergie moins chères, mais, de l'autre, entame la compétitivité des produits japonais à l'étranger. En même temps que la production se réoriente vers le marché interne, les autorités relâchent la politique monétaire, favorisant ainsi un meilleur accès des entreprises au capital - ceci afin d'éviter les effets déflationnistes de la réévaluation du yen. Cette politique provoque une valorisation extraordinaire des actifs et un excès non moins phénoménal de liquidités.

La chute du dollar et l'abaissement des prix du pétrole, conjugués à la valorisation du yen et à une baisse du taux d'escompte - incitant les capitaux à s'expatrier, - font alors du Japon le premier créancier de la planète. Sur l'archipel, c'est l'économie de casino. L'argent est sur le trottoir : les banques prêtent à tout va et les entreprises engrangent d'énormes bénéfices en spéculant sur les actions et les terrains.

En 1989, le gouvernement décide de mettre le holà. L'objectif a été atteint : la machine productive a recouvré sa compétitivité.

Au risque d'inflation s'ajoutent désormais des dérapages, qui ne feront que se confirmer dans les années suivantes par une série de scandales (manipulations des maisons de titres, percée de la pègre dans les affaires légales). Conséquence : une crise de l'éthique des affaires qui suscite la grogne des milieux industriels traditionnels et un mécontentement dans l'opinion publique.

Même en chute, les investissements par habitant restent deux fois supérieurs à ce qu'ils sont aux États-Unis.

Ce coup d'arrêt délibéré porte aujourd'hui ses fruits. Chute de la Bourse, chute des prix immobiliers : la « bulle financière » se dégonfle. Mais la « purge » ne se cantonne pas au secteur financier, elle affecte aussi l'économie réelle. Les banques et les organismes financiers paient leur aventurisme : sur les 450 milliards de dollars prêtés aux promoteurs, dont bon nombre sont techniquement en faillite, les mauvaises dettes s'accumulent. Les petites et moyennes banques ne tiendront pas : un quart d'entre elles pourraient disparaître ou fusionner.

PROFITS • Les entreprises sont touchées parce qu'elles ne disposent plus de cette pompe à financement facile que leur offrait la spéculation. Précisément au moment où des secteurs moteurs de l'économie (automobile et électronique : un quart de la main-d'œuvre, 30 % du capital investi dans l'industrie) sont affectés par un ralentissement du marché intérieur, saturé, et un ralentissement des exportations. Ce qui les contraint à modifier leur stratégie.

Au lendemain de la valorisation du yen, il fallait à tout prix conserver des parts de marché en limitant les marges. Aujourd'hui, les profits passent en premier : Toyota augmente ses prix aux

États-Unis et réduit la rotation rapide des modèles pour s'attaquer davantage au marché haut de gamme. La crise n'est néanmoins pas générale. Dans d'autres secteurs, la croissance continue et la morosité est infiniment moins grande en province qu'elle ne l'est à Tokyo ou à Osaka.

Comme lors de toute période d'ajustement, ce sont les petits entrepreneurs qui sont souffrants. Ils n'ont pas eu accès à la Bourse et ont levé l'argent en garantissant leurs prêts sur des terrains. Or, les prix de ceux-ci régressent et ils sont pris à la gorge. Cette situation accentuera la bipolarisation traditionnelle de la machine productive entre un secteur de grandes entreprises hautement compétitif et le « tiers monde » de la sous-traitance poussé hors du marché : les PME constituent la grande majorité des faillites avec les promoteurs immobiliers (+56,2 % en février).

L'histoire économique récente du Japon montre que la machine productive a systématiquement mis à profit les récessions pour se restructurer et repartir de plus belle. Ce fut le cas après la grave crise de 1974 - la croissance avoisinait zéro, - comme après la brève récession de 1985-1986. Chaque fois, la restructuration se traduit par un effacement des branches mortes, dont le coût social est élevé. Mais, globalement, l'économie ressort renforcée.

Aujourd'hui, les usages se sont accumulés, mais la machine productive nipponne est loin d'être épuisée. La diminution des profits, par exemple, quoique importante (l'oshiba ou Sony enregistrent des chutes de 30 % à 40 %), est toute relative, compte tenu des montants formidables de ces dernières années.

Le recul des investissements, pour sensible qu'il soit, doit être aussi nuancé : leurs montants ont été tels entre 1986 et 1991 (3 000 milliards de dollars (2), dont 600 milliards en recherche et développement) qu'ils assurent aux industries une solide avance. Augmentant de 25,4 % par an, ils ont contribué aux deux tiers de la croissance au cours des cinq dernières années.

Même en chute, les investissements par habitant restent deux

fois supérieurs à ce qu'ils sont aux États-Unis », estime Kenneth Courtis, conseiller de la Deutsche Bank pour l'Asie. « Jamais aucun pays industrialisé n'a connu une telle rage d'investissements : 30 % de ces 3 000 milliards de dollars ont été dirigés vers la rationalisation et la productivité, 30 % consacrés à l'innovation et 30 % à augmenter la capacité installée. Il est difficile d'être en meilleure position pour se redéployer. »

PAUSE NÉCESSAIRE • Le rythme des investissements a été tel qu'une pause aurait été de toute façon nécessaire pour que la demande puisse rattraper l'offre qu'elle implique une telle capacité installée. Celle-ci laisse présager un redémarrage dont certains économistes situent les premiers effets avant la fin de l'année.

« L'économie nipponne vogue toujours haut sur sa lancée tel un vaisseau spatial dans la stratosphère. »

On ne s'attend guère à ce que le plan gouvernemental de soutien à l'économie ait un impact autre que psychologique, palliant la « psychose d'inquiétude » des milieux d'affaires. Selon les pessimistes, la croissance sera néanmoins de l'ordre de 2 % en 1992. L'inflation reste faible (2,9 %) et la demande des ménages devrait reprendre après une phase de morosité (+3,1 %). En ce qui concerne les investissements, on prévoit une croissance de 3 % (après 8 % en 1991).

Enfin, le chômage demeure officiellement peu important (2 %) bien qu'il faille s'attendre au non-renouvellement de contrats de travailleurs temporaires - notamment les femmes. L'offre d'emploi continue à excéder la demande : « Sur le plan de l'emploi, il est difficile de dire que l'économie est en déclin », note-t-on à l'Institut de recherches de la compagnie d'assurance Sumi-

tomo. Les modestes augmentations des salaires (5 %) de la dernière offensive syndicale, sans entamer le pouvoir d'achat, compte tenu du taux d'inflation, donnent enfin de l'oxygène aux industriels.

Le grand problème auquel ceux-ci sont confrontés est l'accès au capital, encore que, là aussi, il faille nuancer : les entreprises n'ont pas de dettes et disposent de solides réserves en trésorerie. Elles trouveront en outre à emprunter à un taux relativement bas, et l'épargne reste considérable : 7 500 milliards de dollars.

Le marasme boursier paraît en revanche devoir se poursuivre. Ne pouvant plus lever de l'argent à la Bourse en jouant sur la simple hausse des cours pour mobiliser les investisseurs, les entreprises devront vraisemblablement offrir de meilleurs dividendes à leurs actionnaires - ce qui constituera une révolution au Japon, où ils sont traditionnellement faibles.

L'économie nipponne est donc loin d'être à genoux : « Elle vogue toujours haut sur sa lancée tel un vaisseau spatial dans la stratosphère », selon l'expression d'un rapport de la Banque Mitsubishi. La crise d'ajustement qu'elle traverse aura cependant des conséquences non négligeables pour ses partenaires.

Conséquences négatives : en quête de capitaux, les entreprises rapatrient leurs avoirs à l'étranger, ce qui signifie moins de capital nippon pour le reste du monde qui, entre 1985 et 1990, bénéficiait de 600 milliards de dollars d'investissements en provenance de l'archipel. En 1991, le Japon a rapatrié 36,6 milliards de dollars de plus qu'il n'a exporté de capitaux. Conséquences positives aussi puisque la « crise » place certains secteurs sur la défensive. Les concurrents du Japon sauront-ils tirer parti de ce répit ? C'est le moment de baisser les prix pour concurrencer le Japon et d'investir sur place alors que des entreprises vont être contraintes à des alliances », estime Kenneth Courtis.

Philippe Pons

(1) 100 yens valent 4,1 francs.
(2) 1 dollar vaut 5,6 francs.

Les « keiretsu », maîtres de la contre-attaque

Chaque crise offre à l'industrie nipponne l'occasion de se renforcer.

La clé de cette étonnante capacité d'adaptation :

une organisation complexe mais terriblement efficace héritée des anciens conglomérats

Le pays du Soleil-Levant n'échappe ni aux effets de conjoncture ni aux phases de réajustement, mais chaque crise révèle une étonnante capacité de réaction du système industriel. La clé de cette aptitude à rebondir, que les effets conjoncturels aujourd'hui encore ne sont pas près d'entamer, tient au fonctionnement des groupements industriels : les *keiretsu*. Les *keiretsu* renvoient à la double idée d'appartenance et de réseau. Héritiers des anciens conglomérats (*zaibatsu*), ils sont au cœur de la dynamique industrielle du Japon d'après-guerre. Ils constituent des systèmes à la fois défensifs, par la protection qu'ils offrent contre des « incursions stratégiques » (prises de contrôle), et offensifs, en permettant la maîtrise de parts de marché.

Si on les compare à la conception occidentale de « groupe industriel », qui implique un bilan consolidé, des organisations intégrées, une administration centralisée et une stratégie globale, les *keiretsu* présentent une structure à la fois plus souple et plus complexe. Ils prennent deux formes distinctes : les regroupements par extension, ou connexions horizontales, et les regroupements par intégration verticale.

Les structures horizontales, cœur du dispositif industriel, s'organisent autour de six grands pôles auxquels s'ajoutent deux autres pôles de force intermédiaire. Trois de ces pôles sont héritiers des conglomérats d'avant-guerre :

Mitsubishi, Fuyo et Sumitomo ont reconstruit dans les années 50 le formidable maillage entre sociétés appartenant avant-guerre aux mêmes conglomérats dominés par un holding.

Ce système accroît la capacité de l'entreprise à réagir vite aux effets de la conjoncture.

Trois autres pôles, d'origine plus récente, sont caractérisés par une orientation bancaire : groupes Fuyo (banque Fuyo), DKB (banque Dai Ichi Kangyo) et Sanwa (banque du même nom). Ils sont constitués des principaux clients des *keiretsu* dominants forme ce que l'on nomme les « six groupes industriels ». Une dernière configuration est formée par deux *keiretsu* de puissance intermédiaire et, eux aussi, d'orientation bancaire, constitués autour de la banque Tokai et de la Banque industrielle du Japon.

HYPERTROPHIE • Les *keiretsu* « horizontaux » regroupent un spectre très large d'activités autour de trois fonctions : financière (banque, société d'assurances, de courtage...), commerciale (entendue comme un pôle multifonction-

nel d'activités dont les maisons de commerce (1) sont la pièce maîtresse) et productive (industrie). L'intégration de ces trois fonctions confère aux *keiretsu* un potentiel d'autonomie systématiquement utilisé pour diversifier les activités.

La coordination repose sur un système au centre duquel se trouvent les principaux responsables des entreprises du groupe pivot. Il fonctionne à un double niveau : aux liens personnels et aux rapports complexes d'obligations réciproques, relief du fonctionnement social global, ponctués de rencontres discrètes au cours desquelles seront testées certaines propositions, s'ajoutent les réunions formelles (conseils des présidents du groupe central) où sont concertées les stratégies. Ce système hypertrophie de relations favorise la concertation stratégique et une mobilisation sur des objectifs communs. Mais les *keiretsu* ne constituent pas pour autant des systèmes rigides et autosuffisants.

A l'intérieur du groupe, les sociétés qui le composent sont placées dans une situation de concurrence intense ; vis-à-vis de l'extérieur, en revanche, elles restent ouvertes à toute initiative et peuvent entretenir des relations avec les sociétés non affiliées ou affiliées à d'autres groupes. Les *keiretsu* combinent ainsi les avantages de la polarisation et de la flexibilité : à la « synergie » horizontale s'ajoute la capacité à s'adapter à la compétition interna-

tionale grâce à des réseaux d'accords entre sociétés appartenant à des groupements différents.

A cette première forme de regroupement industriel s'en ajoute une seconde. Elle est appliquée dans trente et un groupes intégrés cette fois verticalement. Deux principes régissent cette intégration :

- une relation fondamentale qui préside à l'existence du groupement et tient au lien existant entre une ou deux sociétés chefs de file et des entreprises filiales ou affiliées disposant elles-mêmes d'une arborescence de fournisseurs et de sous-traitants ;

- une concentration sur une activité, ou une aire d'activités, qui obéit au principe d'une complémentarité relative. Le groupe Matsushita par exemple, concentré sur l'activité électrique-électronique, s'est déployé à travers ses filiales vers des activités complémentaires tels que la finance et le leasing (National Securities).

NÉBULEUSE • Cette forme de *keiretsu* permet donc d'axer l'effort sur une production, qui constitue la « niche » technologique, et en même temps de se lancer dans des activités multiples dérivées. Les formes spécifiques de gestion de la recherche et du développement des groupes verticaux renforcent ces processus de concentration-spécialisation.

Les groupes verticaux entretiennent avec les groupes horizontaux des relations variées : un

groupe vertical peut ainsi constituer une pièce maîtresse d'un groupe horizontal (comme par exemple Mitsubishi Heavy Industries) alors que d'autres peuvent être relativement indépendants (Sony) ou entretenir des relations de dépendance variées : Toyota a des liens tant avec Mitsui qu'avec le groupe Tokai.

Pour coordonner les multiples activités de la nébuleuse d'entreprises qui les composent, les *keiretsu* combinent deux systèmes. Le premier revient à un jeu de participations croisées entre les sociétés du groupe. Celui-ci protège les sociétés formant le cœur du *keiretsu* contre toute tentative de prise de contrôle extérieure, tout en excluant l'intervention directe d'une société du groupe sur les autres, le ratio de prise de participation restant généralement relativement faible.

Le second système de régulation repose sur des groupes cellulaires constitués à partir d'un noyau central. Ainsi, le noyau du *keiretsu* Mitsubishi comprend-t-il trois opérateurs majeurs : Mitsubishi Bank, Mitsubishi Corp. (maison de commerce) et Mitsubishi Heavy Ind. Ce noyau est au centre d'une constellation de 29 sociétés chefs de file dans un secteur d'activité. Celles-ci ont également dans leur mouvance d'autres groupes cellulaires par filiation ou alliance.

En termes stratégiques, les avantages présentés par les *keiretsu* sont nombreux : effet de

levier permettant aux sociétés d'atteindre la taille critique nécessaire dans un secteur ; rention des investissements ; l'intégration d'organismes dans le groupe ; des fonctions (communication, lancement de p. conjoints) ; et développement d'une gamme d'activités, favorisant les stratégies de diversification.

Ce système accroît la capacité de l'entreprise à réagir aux effets de conjoncture. Les cycles des produits étant de plus en plus courts, il faut réagir vite. Ce qui suppose un retour rapide des indications que donne le marché. Une organisation centralisée de type traditionnel implique un temps de réponse long. À l'inverse, une structure plus petite peut réagir plus rapidement. Constellation d'entreprises, le *keiretsu* constitue une structure concentrée évitant néanmoins les inconvénients de celle-ci par l'autonomie laissée aux sociétés qui le composent.

Serge Airaudi
Professeur au Centre de recherches et d'études des chefs d'entreprise (CRC)

(1) « Sociétés de commerce », les *soho shosha* ne correspondent pas à la conception traditionnelle de celles-ci car elles combinent des fonctions de commerce, de financement, d'information, de distribution et de transport. Par l'intégration de ces activités, elles renforcent le flux des affaires.

خدمات الأصم

UN MOT NOUS ENGAGE A VOUS PRÊTER D'ABORD DE L'ATTENTION ET ENSUITE DE L'ARGENT.

Au même titre que l'épargne, le crédit est un formidable moyen de réaliser vos projets et d'accroître votre liberté. Or, quelle plus belle vocation pour une banque mutuelle que d'accroître la liberté de ses clients en leur donnant les moyens de concrétiser leurs rêves? Bien sûr, en contrepartie, le crédit vous engage, parfois sur plusieurs années. Mal calculé, il peut compromettre votre autonomie.

C'est pourquoi, au Crédit Mutuel, quand vous nous demandez un prêt, nous prêtons d'abord attention à vos projets. Pour être sûrs de vous conseiller le crédit le mieux adapté à vos besoins et de garantir votre tranquillité.

Parce qu'un crédit ne se décide pas à la légère, il ne se conseille pas à la légère. Question de confiance et de responsabilité mutuelles.

Au Crédit Mutuel,
à cause d'un mot, nous décidons ensemble de votre crédit.
A cause d'un mot,
vous pouvez nous en demander plus.

Crédit Mutuel

la banque à qui parler

PERSPECTIVES

AGRICULTURE

Un kaléidoscope qui rétrécit

Une extrême diversité caractérise la situation des exploitations agricoles françaises, comme celle des paysans, dont le nombre baisse cependant. Les terres vacantes et les arrivées de jeunes ne coïncident pas

Il ne s'écoule pas une semaine depuis l'été dernier sans que la chronique agricole ne bruisse de la réforme en cours de la politique européenne, des laborieuses négociations du GATT, d'aménagement ou d'exode rural, de maîtrise des productions. Subventions, marchés, labels, quotas, charges, revenus, prix garantis, sont les maîtres-mots du vocabulaire. Si bien que l'on en arrive à se demander s'il existe encore, au-delà de cette agitation, des cultivateurs en chair et en os dans leurs champs et derrière les silos ou des éleveurs à côté des vaches allaitantes.

A la veille de l'ouverture, le 7 avril à Bourg-en-Bresse, du congrès de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA), le moment est bienvenu pour s'arrêter quelques instants sur la condition de ces exploitants - jeunes qui, parce qu'ils ont acquis un bagage technique et économique, croient encore à l'insaisissable métier de la culture ou vieux pay-

sans pour qui la page est déjà tournée. A l'image de la diversité géographique de la France, la diversité des terroirs et de la population agricole du pays saute aux yeux. Les paysans appartiennent eux aussi au royaume de la proportionnelle... Il existe encore un directeur départemental de l'agriculture à Paris, installé rue du Chevaleret, mais depuis belle lurette - sauf dans les minuscules potagers des derniers arpentés des congrégations religieuses - plus d'agriculteurs...

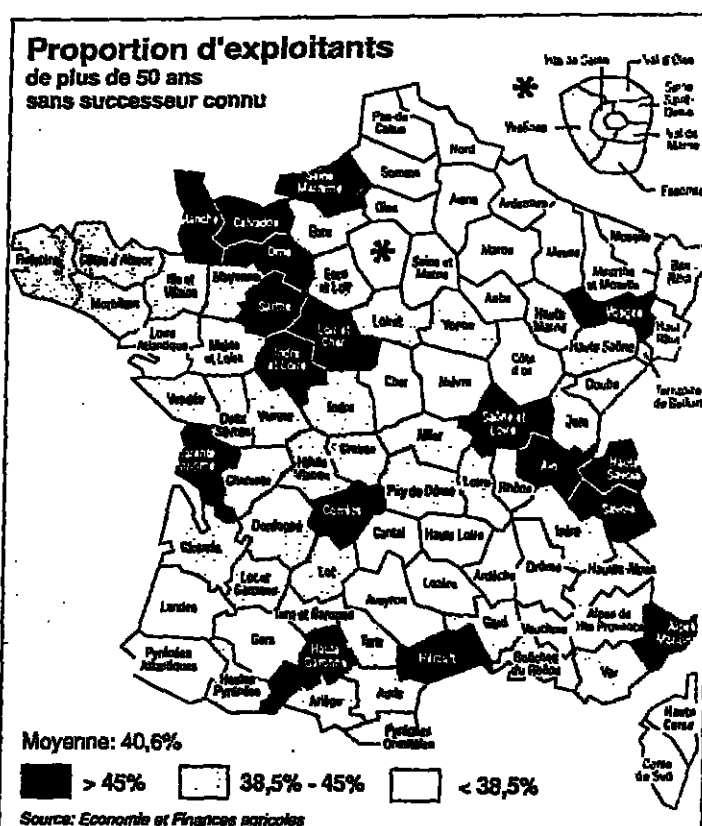
CONCENTRATION • En revanche, la Manche, avec 81 % du sol affecté à la production agricole (des vaches plantureuses aux carottes), et encore plus la Mayenne (82,6 %), où le lait coule partout, peuvent être classées comme les départements les plus imprégnés de culture paysanne. A l'autre bout de l'échelle, selon un récent rapport conjoint du Conseil général du génie rural et des eaux et forêts et du Conseil général des ponts et

chaussées, se distinguent la Corse du Sud et les Alpes-Maritimes (13 %) : résultat, pour la Côte d'Azur, de la vague incontrôlée d'urbanisation et de bétonnage qui a balayé les terres les plus immédiatement disponibles.

Autre constat qui étaye cette extrême diversité des situations : si, entre 1970 et 1988, le nombre d'exploitations agricoles, donc d'entreprises et de « patrons-paysans », a baissé de moitié dans les Alpes-Maritimes et en Moselle, en revanche, dans la Marne, il s'est très légèrement accru. Mais, en même temps, dans ce département champenois, la taille moyenne de la surface agricole utile (SAU) par exploitation a faiblement régressé (de 1,16 ha) alors qu'elle a augmenté de 87 % dans les Landes et de 81 % en Savoie. Dans l'agriculture comme dans l'industrie ou la banque, les phénomènes de concentration du capital ou de regroupement à la suite de successions ou de ventes modifient à la fois le paysage naturel et les conditions économiques et sociales de la production.

des agriculteurs « moyens », pour prendre en charge toute sa diversité structurelle et géographique», note Pierre Linouzin, professeur à l'université de Picardie (1).

EMPLOIS • Ainsi, c'est dans le Lot-et-Garonne que l'on compte le plus de salariés dans l'agriculture - le plus souvent de l'arboriculture. En conséquence, l'Agence nationale pour l'emploi y a ouvert à Aiguillon une antenne spécialisée dans ce secteur, unique en France. En 1991, elle a placé 4 000 personnes sur des exploitations non seulement du Lot-et-Garonne mais aussi de Dordogne et de Gironde, soit la moitié des emplois saisonniers recensés dans le secteur. La prospection des candidats se fait dans les milieux étudiants et par affichage dans les



Dans les dix années à venir, le nombre total d'exploitations devrait diminuer d'un tiers.

Heureux malgré tout

LYON
de notre bureau régional

Saint-Martin-en-Haut, comme son nom l'indique, Ce matin-là, une méchante neige de printemps, humide et lourde, étouffe les monts du Lyonnais, à 750 mètres d'altitude et 30 kilomètres, à peine, de Lyon. Au hameau de la Courbière, Christophe Joannin, vingt-six ans, et son frère Patrick, son aîné de deux ans, bottes de caoutchouc et la gadoue, s'affairent à ébarber dans une camionnette une vache de réforme. La bête n'a été vendue que 16 francs le kilo-carrosse, et encore, en faisant jouer la concurrence entre quatre maquignons.

Le moins que l'on puisse dire, c'est qu'en s'installant en groupement agricole d'exploitation en commun (GAEC), en 1988, dans la ferme du père, parti en retraite, les Joannin n'ont pas choisi la facilité. Quatre ans après, ils versent 20 000 francs par mois en loyer de la terre et remboursements d'emprunts. Ils réussissent, en transpirant beaucoup, à s'octroyer un salaire mensuel de 4 000 francs chacun.

S'ils ont décidé d'expédier un animal aux abattoirs de Corbas, ce n'est cependant pas pour faire bouillir la marmite. C'est simplement pour se montrer respectueux du « quota » laitier (236 000 litres) attribué à leur exploitation d'une trentaine de têtes. Ce droit à produire est cependant supérieur de 50 000 litres à celui du père : une manière, pour les instances européennes, de donner un coup de main à ceux qui ont choisi de relever leurs manches dans cette zone de montagne. Le GAEC a reçu une dotation initiale de 260 000 francs, équivalant à la moitié du droit

d'entrée à la ferme versé aux parents, et une rafale de prêts bonifiés (2,75 % d'intérêts annuels), après avis favorable de l'organisme chargé de l'aménagement des structures agricoles (ADASEA du Rhône). L'exploitation a été jugée viable, en additionnant la « paie de lait » versée par la coopérative Orlac et le produit de la vente, l'été, de fruits rouges comme fraises et framboises.

Viable, certes, mais chichement, même si on ne paie pas de loyer pour l'habitation et si on assure l'ordinaire avec les produits de la ferme : « S'il y avait des gamins, ce serait plus dur » - un des frères est marié, l'autre célibataire. Il a fallu changer le vieux tracteur, acheter une charrue tri-soc et agrandir l'étable. Il ne saurait être question d'embaucher, sauf des saisonniers pour la cueillette. On a soin de grouper les vaches à l'automne, pour obtenir plus de lait d'hiver, mieux rémunéré. Les journées commencent tôt et s'achèvent tard. On se repose un dimanche sur deux, à tour de rôle, et on réussit à prendre deux semaines de vacances par an. « Mais on n'aime pas trop. Les bêtes nous manquent vite ».

Les deux frères sont les seuls paysans du hameau de la Courbière, qui comptait naguère trois exploitations. Ils ont préféré rester au pays (où les parents habitent toujours le bourg). Sur une fratrie de six, cinq se sont établis agriculteurs dans les monts du Lyonnais, y compris la sœur qui élève des chèvres à Yzeron - l'autre est devenu prof de maths à Chazelles, à quelques kilomètres de là. En l'an 2000, le GAEC aura fini de rembourser son principal emprunt.

Gérard Buéas

RUBAN BLEU • Après l'approche foncière, celle de la population active. L'Ille-et-Vilaine et la Manche arrivent en tête pour le nombre d'exploitations agricoles et de personnes qui y travaillent. A partir de ce critère, la Bretagne pèse trois fois et demi plus que Provence-Alpes-Côte d'Azur, une fois et demi plus que Rhône-Alpes. Des territoires comme la Vendée, l'Orne, la Loire-Atlantique ou l'Aveyron, qui ne passent pas pour les plus riches du pays, tirent de l'agriculture une très large fraction de leur revenu et doivent veiller de près aux zones rurales lorsque leurs élus définissent une politique de l'emploi. La Marne, grâce au champagne et aux céréales, dont les rendements sont rutilants, détient le ruban bleu pour la valeur ajoutée produite : 400 fois plus que la Lozère.

L'agriculture doit obligatoirement se déclinier au pluriel... « Il faut cesser de considérer l'agriculture comme une activité exercée par

mairies et les bureaux de poste. La démographie est tout aussi instructive. L'Assemblée permanente des chambres d'agriculture s'est livrée à une analyse précise de la répartition géographique des exploitants selon leur âge. Les plus âgés se concentrent sur la bordure méditerranéenne et en Normandie et c'est dans ces régions aussi que les revenus sont beaucoup plus faibles que la moyenne nationale. Dans le Var, 40 % des agriculteurs ont plus de 60 ans.

En revanche, la Vendée, la Lozère, la Corse, mais aussi la Bretagne et la Champagne-Ardenne comptent beaucoup plus de jeunes (de moins de 35 ans). En général, les exploitations dirigées par un jeune agriculteur ont une taille bien supérieure à la moyenne, mais la différence essentielle est dans le

niveau de formation du chef d'entreprise. La moitié d'entre eux ont acquis une formation secondaire, au lieu de 13 % pour la France entière. Parmi les autres facteurs de dynamisme des jeunes, on note enfin une forte proportion d'exploitants à temps complet.

On pourrait multiplier à loisir les statistiques pour dessiner la France agricole de demain et celle qui, déjà, voit s'avancer la menace de la friche : dans les dix années à venir, le nombre total d'exploitations devrait diminuer d'un tiers, tombant de 900 000 à 600 000 environ. Aussi le ministère de l'Agriculture, qui a inscrit 730 millions de francs au budget de 1992 pour faciliter le départ en préretraite des agriculteurs de plus de 55 ans, souhaite-t-il mieux coordonner géographiquement les départs et les arrivées de

jeunes agriculteurs - encouragés par des aides publiques. Une gageure puisque les régions où sont attribuées le plus de dotations aux jeunes agriculteurs (DJJA), à savoir le « Grand Ouest », l'Aveyron, le Cantal, le Nord, sont désignées des régions où les exploitants approchent de l'âge canonique.

La mobilité des hommes, voire la « délocalisation », dans l'agriculture comme dans la fonction publique et l'industrie, voilà une autre embûche sur la voie du progrès et du dynamisme.

François Grosrichard

(1) *Agricultures et industries agro-alimentaires françaises*, par Pierre Linouzin, éditions Masson Géographie, 1992.

Parfum de Russie

Suite de la page 33

L'histoire remonte à la création de Soral, en mai 1989, en association avec le ministère de la chimie. Les Soviétiques apportent dans la corbeille de mariage une usine (bâtiments, machines, matières premières) et 26,3 millions de roubles (1) : les Français limitent leur apport initial à 5 millions de francs (ne détenant alors que 2 % du capital de Soral), mais s'engagent à apporter leur savoir-faire et à augmenter de manière échelonnée leur participation en libérant du capital sous forme de matières premières et de matériel.

L'objet de la nouvelle société est alors la fabrication et la distribution sur le marché soviétique de produits cosmétiques et d'hygiène corporelle de qualité. Victor Bilion en devient le directeur général adjoint (aux côtés d'un directeur russe) et s'expatrie avec six cadres français. Une trentaine d'experts rejoindront ponctuellement l'équipe, tandis que des cadres et techniciens russes entreprendront, dans les usines européennes du groupe, des stages de longue durée.

MISE AUX NORMES • Pour mettre l'usine aux normes occidentales, il faut entièrement la réorganiser : le directeur russe commence par réduire de sept cents à cinq cents le nombre d'ouvriers. Il faut aussi la nettoyer, motiver le personnel par des salaires hiérarchisés - une révolution culturelle ! - et plus attrayants : ils sont d'emblée augmentés de 20 %, mais la volonté de coller à l'inflation les fera multiplier par dix en l'espace de quatre mois. Il faut se débarrasser des fonctions accessoires (ménage, transports, gardiennage) que

L'Oréal, dans ses autres usines, a coutume de sous-traiter, et pour lesquelles elle encourage le personnel à se constituer en coopératives autonomes. Enfin, il faut associer à l'opération quelques fournisseurs français avec lesquels L'Oréal a coutume de travailler en Europe, mais dont elle devra assurer elle-même les activités en Russie.

« L'écart de standard était tel entre les produits russes et les produits sur le marché international, raconte M. Mourvillier, qu'il nous a fallu pratiquer l'intégration verticale en amont et fabriquer nous-mêmes le conditionnement. » Après tout, l'usine fabriquait déjà bien ses cosmétiques en fer-blanc et ses boîtiers divers ! Les fournisseurs français coopèrent donc, accueillant chez eux des stagiaires russes, testant le matériel installé plus tard à Moscou, conseillant sa mise en marche et permettant ainsi à Soral de fabriquer bidons, flacons, capsules, valves et écus divers.

IMAGERIE SLAVE • Dès la première année de l'accord, l'usine se révélait bénéficiaire et les produits L'Oréal se substituaient doucement aux anciens produits russes à la sortie des chaînes. Toutefois, vu la situation du rouble, l'investissement de la société ne pouvait se justifier que s'il était soutenu par des devises. Il fallait pour cela concevoir un nouveau produit, à fabriquer à Moscou, et destiné en priorité à l'exportation. La rencontre du créateur et couturier russe Slava Zaitsev allait offrir au groupe à la fois inspiration, emblème et prétexte pour le lancement d'un parfum. Il s'appellerait Maroussia. Le prénom qui, dans les poèmes de Boris Pasternak, symbolise à lui seul la femme russe.

Car c'est bien l'imagerie slave qu'a l'intention de vendre L'Oréal. En mariant les mythes et puis la mode. Le folklore russe et la perestroïka. Et en lançant Maroussia comme « le parfum de la liberté retrouvée ». En effet, pendant que l'usine se préparait à ajouter un produit de luxe à sa

Près de 10 % de la production de l'usine sont échangés contre d'autres marchandises.

production (40 millions d'unités en 1991, entre 60 et 70 millions cette année), pendant qu'à Grasse se concevait le jus, à Clichy, la société Sélective Beauté Internationale, filiale de L'Oréal, multipliait études et tests pour affiner le concept du nouveau parfum. Le cahier des charges est double : ne pas déplaire aux Russes, mais surtout séduire l'Occident par son ancrage slave.

FLACON ROUGE • Etudes sur l'image et les archétypes de la Russie, tests dans le public sur les couleurs, les formes, les « référents » : tests sur les flacons (le modèle adopté - rouge - a la forme d'un bulbe d'église orthodoxe) ; tests des projets de films publicitaires : un spot de télévision, préparé par l'agence FCA, et filmé en partie sur la place Rouge, met finalement en scène une jeune femme se libérant joyeusement de l'uniforme de soldat de la garde du mausolée de Lénine ; tests des jus, bien sûr, pour vérifier la « synergie » et la parfaite adéquation

entre les différents éléments. La production a démarré au début du mois de mars. « Modestement » puisque Soral prévoit d'étaler progressivement le lancement du parfum : dès le mois d'avril pour la France et la Russie, à l'automne pour le reste de l'Europe.

Mais la société (dont L'Oréal détient aujourd'hui près de 70 % du capital, après la dévaluation du rouble et un investissement global de 70 millions de francs) n'accepte pas pour autant l'idée de banc d'essai. « Le lancement de Maroussia n'est pas une expérience, explique, à Moscou, Victor Bilion, mais déjà le résultat d'une expérience ! Notre usine moscovite a montré que, dans un contexte de désordre économique total, il était possible de fabriquer des produits conformes aux standards internationaux. Et elle nous a permis de pénétrer sur un marché de plus de 250 millions d'habitants. D'autres projets suivront. Mais tant d'incertitudes pèsent encore sur ce pays... »

Pénétrant dans l'usine il y a quelques semaines, Henri Mourvillier avait avisé les gros cabas que portaient les ouvriers. « Poulet et pommes ! », lui dit une femme en ouvrant joyeusement son sac. Cette semaine-là, en effet, un troc astucieux avait permis à Soral d'échanger un lot de shampoings contre les produits d'un sovkhos. Près de 10 % de la production de l'usine sont ainsi échangés contre d'autres marchandises, revendues, au prix d'Etat, à la cantine ou dans le local syndical. Un stock de chemises, plusieurs lots de fromages, parfois des œufs ; ou bien des bleus de travail...

Annick Cojean

(1) A l'époque le rouble valait 10 francs environ.

alternatives ÉCONOMIQUES

avril 92

BOURSE ET ÉCONOMIE : le mariage blanc

LA CRISE DU MODÈLE SUÉDOIS

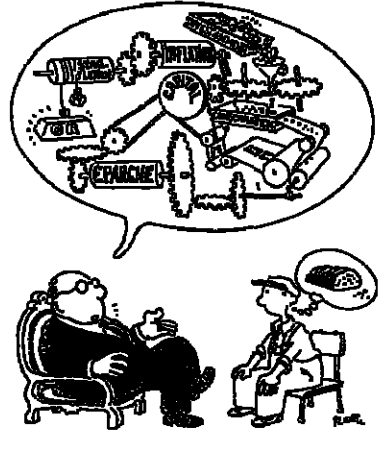
ALTERNATIVES ÉCONOMIQUES - 12 RUE DU CHAINOT
21000 DIJON - TEL : 80 30 97 76

شخص الأصل

L'ECONOMIE

DOSSIER

La CFDT



A la Confédération française démocratique du travail, l'heure est davantage aux confirmations qu'aux grandes remises en question. En 1988, à Strasbourg, la centrale syndicale s'est stabilisée sur des bases ouvertement réformatrices. Le 42^e congrès, qui se déroulera du 7 au 10 avril au Palais des Congrès de Paris, doit lui permettre de creuser le sillon et de préciser sa stratégie. Que ce rendez-vous ne s'annonce pas comme un moment « historique » est peut-être de bon augure pour la CFDT, qui depuis sa création en 1964, n'a que trop souffert de ses éternels psychodrames conceptuels et de ses revirements tactiques. Ce congrès veut être celui d'un syndicat désormais en paix avec ses propres convictions. Deuxième organisation (avec 19,9 % des voix) lors des élections des comités d'entreprise en 1990 derrière la CGT (24,9 %) mais devant FO (12,8 %), la CFDT est convaincue que la négociation est non seulement une priorité mais, également, le meilleur moyen de retrouver une crédibilité auprès des salariés. Toutefois, elle n'a pas abandonné son ambition de transformer la société. « La défense des intérêts matériels des travailleurs », souligne le rapport général préparé pour le congrès, doit se combiner avec la promotion d'une « démocratie solidaire et d'émancipation des individus ».

La centrale privilégie la lutte contre l'exclusion – et, donc, la bataille pour l'emploi – et considère que sa vocation « transformatrice » passe par un accompagnement du changement social, notamment en ce qui concerne l'organisation du travail et la formation. Au nom de ce « pari de l'intelligence », tel que le définit Jean Kaspar (qui devrait être reconduit au poste de secrétaire général), la centrale s'interdit donc de tenir un discours de pure contestation, pouvant se résumer en quelques formules-chocs plus ou moins démagogiques. Hélas, trop souvent, la stratégie et, parfois même, les revendications de la CFDT manquent de lisibilité... Lors du congrès, Jean Kaspar entend bien faire avancer le thème des « convergences » entre syndicats réformistes, malgré les réticences que ce langage suscite à l'intérieur et, surtout, à l'extérieur de l'organisation.

Dossier établi par Jean-Michel Normand

Quelles sont ses origines et son histoire ?

■ La Confédération française démocratique du travail est la plus jeune des cinq confédérations syndicales représentatives en France. Sa naissance remonte à 1964, date à laquelle une majorité de membres de la CFTC (Confédération française des travailleurs chrétiens) décida de transformer profondément la centrale chrétienne, fondée en 1919.

“La vieille mythologie selon laquelle l'action syndicale c'est la grève (...) a vécu... Il faut prendre acte de cette situation et la vivre joyeusement.”

Edmond Maire, ancien secrétaire général de la CFDT.

Réunis autour du groupe Reconstruction, les majoritaires prénaient la déconfessionnalisation et la définition d'un projet de société fortement teinté d'anticapitalisme. Les minoritaires se regroupèrent sous l'égide de la CFTC maintenue.

Dès 1970, la CFDT se choisit le « socialisme autogestionnaire » comme référence et, l'année suivante, Edmond Maire, venu de la fédération de la chimie, succéda à Eugène Descamps au poste de secrétaire général. L'audience de la CFDT progressa rapidement dans les premières années de son existence (voir graphique ci-dessous). La centrale bénéficie à plein des retombées de Mai 68 et anime des conflits d'un type nouveau, comme celui de Lip ou du Joint français. Sa croissance se poursuivit jusqu'en 1977. Ensuite, les effectifs fléchirent et, bien qu'elle n'ait jamais caché ses critiques à l'égard du Programme commun PS-PCF, la confédération subit les effets négatifs de la rupture de l'union de la gauche. Ses dirigeants lancent alors un « recentrage » et, en 1979, le congrès de Brest reconnaît la nécessité d'un effort de « resyndicalisation » passant par une réévaluation de la notion de négociation.

La CFDT réaffirme lors de son congrès de Strasbourg son engagement autogestionnaire mais abandonne toute référence au socialisme. Depuis ce congrès, au cours duquel Jean Kaspar, un ancien mineur alsacien, a succédé à Edmond Maire, les effectifs paraissent amorcer un redressement. En 1990, dernier chiffre connu, la centrale revendiquait 558 000 adhérents (sur la base de huit timbres par an).

Quelle est sa stratégie politique ?

■ Malgré ses racines chrétiennes, la CFDT se proclame résolument laïque. Hostile au communisme, elle a cherché à renouveler la gauche traditionnelle. Refusant de privilégier l'action de l'Etat ou de se définir par rapport aux clivages politiques mais considérant que le syndicalisme doit être porteur d'un projet de société, elle est le creuset de la « deuxième gauche ». Nombreux furent ses membres à militer au sein du PSU avant de passer, à partir de 1974, les rangs du Parti socialiste.

En fait, la CFDT n'a jamais été à l'aise avec le PS, y compris lorsque Michel Rocard (ancien adhérent de la fédération CFDT du ministère des finances) était à Matignon. Le rapport rédigé pour le 42^e congrès résume ainsi une « démarche réformatrice » : « Transformer la réalité par la voie du contrat et du compromis toujours provisoire, sans s'en remettre à des lendemains qui chantent ».

La fonction syndicale doit consister à « distribuer de la responsabilité et étendre le champ de la liberté, ce qui concrètement se traduit par la qualification, de l'amélioration des conditions de vie, de la prise de responsabilité... » Cet engagement a incité la CFDT à rechercher des responsabilités gestionnaires, notamment dans les organismes de sécurité sociale où elle tient depuis 1991 la présidence de la Caisse nationale d'assurance-vieillesse.

La CFDT juge indispensable de promouvoir les convergences avec les centrales « démocratiques et indépendantes », c'est à dire avec FO, la CFTC, la FEN et la CFE-CGC, hormis la CGT qui s'exclut d'elle-même. L'objectif est de créer un « cartel » à l'italienne, sorte de « pôle syndical » menant une action coordonnée mais respectueuse de la personnalité de chaque centrale.

BIBLIOGRAPHIE

- *Mutation ou déclin du syndicalisme : le cas de la CFDT*, de Pierre-Eric Tixier, PUF, 1992, 198 F. Rédigé par un sociologue, ce livre fournit des repères précis sur l'histoire de la CFDT et s'efforce de dresser l'inventaire des défis que doit relever la centrale.
- *La CFDT*, de Guy Groux et René Mouriaux, Economica.
- *Histoire de la CFDT*, de Michel Branciard, La Découverte.
- *La Deuxième Gauche*, de Hervé Hamon et Patrick Rotman, Ramsay.
- *La CFDT en questions*, d'Edmond Maire, Gallimard.
- *Les cow-boys ne meurent jamais*, de Jean-Paul Jacquier, Syros.

Quelles sont ses principales revendications ?

■ Depuis de longues années, la CFDT considère que l'action syndicale doit être prioritairement axée sur la défense de l'emploi. Limiter le nombre de licenciements n'est pas suffisant : il faut « anticiper les changements pour ne pas les subir » en concluant, par exemple, des accords d'entreprise ou de branche sur la gestion prévisionnelle de l'emploi.

La CFDT estime que s'opposer par principe à l'existence d'emplois précaires est dérisoire et qu'il vaut mieux « gérer » cette réalité en s'efforçant de mieux protéger les salariés concernés. De même, elle est favorable au développement d'emplois de proximité (créés par des particuliers) et estime que le recours au travail de nuit doit être réduit au minimum sans que ce type d'activité soit interdit aux femmes, qui, de ce fait, risqueraient de se voir interdire l'accès à certaines qualifications. Attachée à la modernisation des rapports sociaux, la CFDT n'est pas hostile par principe à la mobilité des salariés et, par exemple, ne cache pas son hostilité à l'égard de mécanismes de promotion uniquement basés sur l'ancienneté. Autre grand thème : la réorganisation du travail et « l'enrichissement des tâches ».

Les cégétistes admettent qu'il faudra revenir sur certains « avantages acquis » pour assurer l'avenir des retraités. Ils ne sont pas opposés, sous certaines conditions, à l'apparition de produits d'épargne collectifs au sein de l'entreprise, à condition qu'ils ne concurrencent pas les systèmes traditionnels de protection sociale.

Quelle est sa position sur l'environnement ?

■ Lors de son 42^e congrès, la CFDT entend insister particulièrement sur la défense de l'environnement. A ceux qui les soupçonneront d'opportunisme, les dirigeants répondent que ce thème n'est pas nouveau dans une centrale syndicale qui s'est toujours montrée la plus critique à l'égard des centrales... nucléaires. Reste que la CFDT est encore loin d'avoir véritablement intégré l'écologie dans son action quotidienne.

Le rapport préparatoire à son congrès propose « des processus négociés ». Les accords conventionnels de branche pourraient intégrer « un bilan global de l'entreprise sur la protection de l'environnement, établir la carte des nuisances ». Pour la CFDT, « l'environnement devient un sujet qui intéresse maintenant les sphères de l'économie, du social et du politique ».

LEXIQUE

Les nombreuses expressions toutes faites qui émaillent le vocabulaire cégétiste tiennent davantage du tic de langage que de la langue de bois traditionnelle. A la CFDT, peut-être plus que dans les autres syndicats, militants et dirigeants sont souvent les premiers à en sourire.

AUTOQUESTION. Ce terme figure toujours dans les tables de la loi de la CFDT. En revanche, dans les tracts et les discours, il se fait rare. « L'autoquestion, c'est pas de la tarie », prévenaient, non sans humour déjà, les cégétistes à la fin des années 70...

QUESTIONNEMENT. Autrefois, le militant cégétiste disait : « Quelque part, cette question nous interpelle. » Aujourd'hui, il préfère : « Ce questionnement nous percuta de plein fouet. »

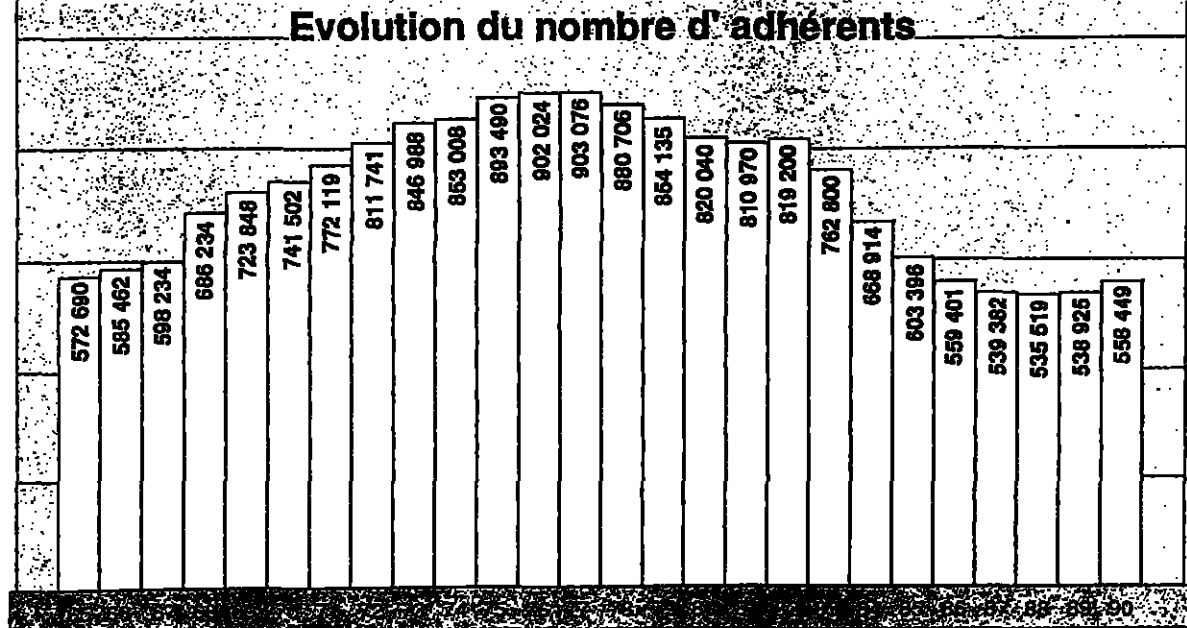
CENTRIER. Un questionnement doit obligatoirement être centré sur un enjeu. Ainsi, le congrès devrait probablement « centrer le débat sur l'enjeu central de l'identité-CFDT pour être en phase avec les équipes syndicales porteuses de pratiques participatives ». L'enjeu peut aussi être « fondamental » mais il faudra absolument « l'explicitier ». D'où « la nécessité d'analyses nouvelles pour cerner les enjeux et les nouveaux défis qui permettent de penser un futur ».

CLAIR. L'expression : « à la CFDT, notre position est claire » fait florès. Surtout lorsqu'un responsable vient de consacrer un long moment à expliciter toutes les nuances et subtilités de la position en question...

INCONTOURNABLE. A la CFDT, cet adjectif mérite bien son nom. Le rapport du congrès insiste par exemple sur la nécessité de faire du syndicalisme « un acteur pertinent et incontournable ».

POUSSER LA MÉCANIQUE. Cette expression signifie mobiliser les militants sur un thème jugé prioritaire. Pour prévenir les « remontrances d'huile », autrement dit le mécontentement de certains militants, il faudra au préalable « serrer les boulons ».

SYNDICALISME. Alors que le syndicalisme à la mode CGT est forcément « de classe, de masse, démocratique, indépendant et unitaire », la CFDT est moins formaliste. Elle prône néanmoins un « syndicalisme de proposition », reposant sur « des priorités revendicatives » et des « pratiques syndicales » capables de « relever le défi de l'investissement social » bien que « le contexte d'action soit marqué par des tendances lourdes ».



UNE POLITIQUE IMMOBILIÈRE AVISÉE

La perte d'audience des confédérations françaises rejait cruellement sur l'immobilier syndical. La CGT n'en finit pas de rembourser les lourds emprunts contractés pour construire son siège de Montreuil. Force ouvrière, modeste locataire, n'a évité l'expulsion qu'en obtenant in extremis le classement de son pied-à-terre de l'avenue du Maine, un ancien « dancing-noces et banquets » du plus pur style kitsch.

Alors que la CFE-CGC tire le diable par la queue pour payer son loyer, la CFTC devra se serrer aux quatre veines pour quitter ses locaux parisiens exiguës. En revanche, le trésorier de la CFDT, Jean-Marie Spaeth, peut dormir sur ses

deux oreilles : sa confédération, propriétaire de deux immeubles flambant neufs (10 000 et 20 000 mètres carrés), s'est même payé le luxe de rembourser ses emprunts plus tôt que prévu. Pour trouver les fonds nécessaires à la construction du siège confédéral du boulevard de Belleville (100 millions de francs), en 1984, la CFDT a introduit une « cotisation immobilière » obligatoire. Celle-ci, ajoutée au produit de la vente de ses locaux de la rue Cadet (28 millions de francs), n'a pas suffi. Il a fallu emprunter auprès de la Caisse des dépôts.

Or, en 1990, la CFDT a eu la bonne idée de céder son autre immeuble de la rue Montholon au moment où les prix de

l'immobilier parisien atteignaient leur zénith : le montant de la vente s'est avéré trois fois plus important que ce qu'en attendaient initialement les responsables de la trésorerie. Il a non seulement permis de payer cash le nouvel immeuble de l'avenue Simon-Bolivar (quelque 180 millions de francs) où sont installées les fédérations mais, aussi, d'assurer le remboursement anticipé des emprunts contractés pour le siège confédéral.

Une politique immobilière avisée doublée d'une saine gestion financière (le budget de la CFDT distingue précisément les dépenses de fonctionnement et les dépenses d'investissement) qui a de quoi faire des envieux.

L'Avenir de la Science

Académie des Sciences

Sous la direction de Jean Hamburger

avec Jean Aubouin, Alain Connes, François Jacob, Jacques-Louis Lions, Guy Quirion, et 27 membres associés.

110 F

Bibliothèque GAUTHIER-VILLARS

DUNOD

Le Monde ÉDITIONS

ENQUÊTES SUR LA DROITE EXTRÊME

RENÉ MONZAT

EN VENTE EN LIBRAIRIE

OPINIONS

CHRONIQUE • Par Paul Fabra

L'énigme budgétaire

A un phénomène général doit correspondre une cause générale, même si celle-ci n'est pas reconnue. La mort dans l'âme, Pierre Bérégovoy, alors ministre de l'économie et des finances, a dû, fin mars, se rendre à l'évidence : en s'élevant à 131,7 milliards de francs, le déficit de son dernier budget a dépassé de 62 % le montant initialement prévu (80,7 milliards). L'écart est tel que c'est jouer sur les mots que de parler d'« erreur de prévision ». Il y a eu, en l'occurrence, incapacité à prévoir. Même si cela n'est pas une consolation, la France n'est pas seule dans ce cas. Quel est aujourd'hui le pays de l'OCDE qui ne souffre pas de la même infirmité ?

Au Royaume-Uni, les « besoins d'emprunts du secteur public », terme sous lequel on désigne techniquement outre-Manche le déficit, se sont élevés au cours de l'exercice annuel terminé au 31 mars à 13,8 milliards de livres (environ 134 milliards de francs). Ce montant est à comparer aux 7 milliards annoncés douze mois auparavant. Au lieu de voir dans ces chiffres, comme l'a fait le ministre socialiste du quel de Bercy, le signe évident d'un inquiétant dérapage, le chancelier de l'Échiquier, conservateur, a préféré une explication plus rassurante. Il a feint d'y voir quasiment un événement heureux : le budget aurait en quelque sorte rempli sa fonction de « stabilisateur automatique », creusant opportunément le déficit en période de récession. Du coup, prolongeant la tendance, Norman Lamont a « prévu » pour l'exercice 1992-1993 un « besoin » d'emprunts publics de 28 milliards de livres.

Moyennant quoi, les taux ont immédiatement monté à Londres. Les théoriciens de la « stabilisation automatique » (une vieille lune qui a survécu à la débâcle de la doctrine keynésienne) n'ont décidément pas pensé à tout.

Rappelons que l'austère Bérégovoy borne sur le papier le déficit prochain à 91 milliards de francs, le tiers du chiffre britannique ! Il est vrai qu'il a établi son projet de loi de finances à une époque (en septembre) où il croyait encore que le déficit de 1991 n'excéderait guère les 100 milliards. Là n'est cependant pas l'essentiel : on peut sérieusement se demander, au vu des résultats récents, si, avec les instruments dont ils se servent, les États sont en mesure de maîtriser leurs finances publiques. Il y a tout juste quatre ans, le Congrès américain s'était engagé à réduire le déficit d'ici à 1993. Le directeur de l'OMB (Office of Management and Budget) prévoyait malheureusement pour cette année-là un solde négatif de 352 milliards de dollars (contre 269 milliards en 1991, hors remboursements de dépôts dans les caisses d'épargne et les banques insolubles).

Le cas de la France est particulièrement significatif. On ne peut y accuser le ministre de ne pas s'être opposé au gonflement des dépenses. Dès le premier semestre de l'année dernière, il s'est employé, avec un succès certain, à les contenir. On se souvient des critiques qu'ont suscitées, au sein du Parti socialiste en particulier, les 20 milliards d'économies du premier semestre. « Nous avons pesé chaque ouverture de crédit sur la balance d'un pharmacien », dit-on dans l'entourage du Pinay de la gauche. La loi de finances comportait une augmentation des dépenses de 4,9 %, inférieure à la croissance prévue (5,4 %) de la production intérieure brute (PIB). La progression a été officiellement ramenée à 4,3 %, le même pourcentage que la croissance réalisée de la PIB en valeur (1,2 % de croissance en volume et 3,1 % de hausse des prix). Cependant, fait-on remarquer, le pari de faire progresser les dépenses moins vite que la PIB a été tenu. Les dépenses, dans la réalité, n'auraient augmenté que de 3,3 % : le budget comptabilise certains débours qui étaient à la charge de France-Télécom, organisme désormais assujéti à l'impôt sur les sociétés (IS). Bref, qui dit mieux au sein de l'OCDE ? Assurément, très peu de pays.

C'est un trait du caractère de Pierre Bérégovoy : il s'impatiente, et il le montre, si on ne reconnaît pas ses mérites. Son impatience peut le conduire à ne pas attacher suffisamment d'importance aux facteurs sur lesquels il n'a pas prise et dont l'influence peut amoindrir l'effet positif de ceux sur lesquels il a pu agir (voir sa « déception » lorsque le marché des changes laisse filer le franc fort). Lui qui aura été si peu complaisant à l'égard des ministères dépensiers s'est laissé aller à surestimer l'importance des rentrées fiscales.

Ainsi s'explique que tout au long de l'an-

née 1991 il soit allé de « mauvaise surprise en mauvaise surprise ». Passons (c'est un sujet en soi) sur le diagnostic erroné concernant le taux de croissance qui, à l'automne 1990, avait été prévu pour 1991 à 2,7 %. On ne réalisera que 1,2 %. Ce genre d'erreur est inévitable. Les remarques qui vont suivre ne valent pas seulement pour la situation française. Elles s'adressent à un état d'esprit assez général en Europe et en Amérique du Nord. Les gouvernements d'Asie sont souvent plus prudents.

« La diminution, même forte, du taux de croissance, telle qu'elle s'est produite, ne laisse pas entrevoir des perspectives de recettes si massives », dit-on quel de Bercy à propos du produit des impôts (122,3 milliards de francs) qui aura été inférieur de 65,6 milliards à celui qui était prévu dans la loi de finances : 23,5 milliards en moins de rentrées au titre de l'IS, 37 milliards en moins au titre de la TVA (tandis que l'impôt sur le revenu rapportait 10,4 milliards en plus), etc. De même, tant au Royaume-Uni qu'aux États-Unis, les mauvais résultats budgétaires sont, dans une proportion variable mais importante, imputables aux moins-values fiscales dues à la récession.

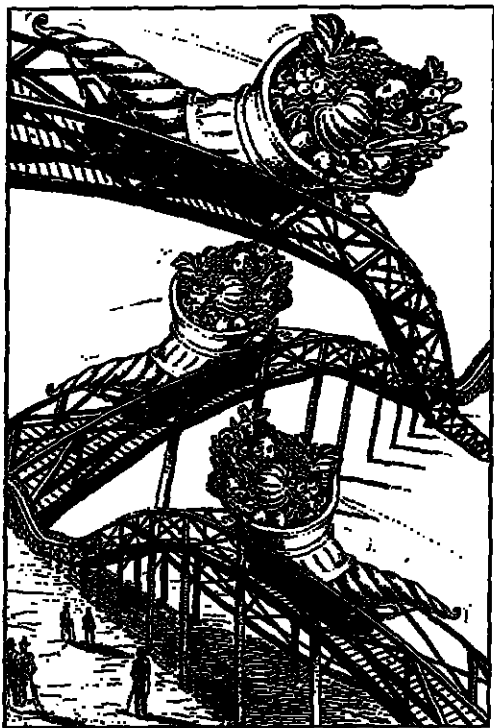
Une question s'impose. Au cours de la période antérieure, allant de 1987 à 1989 (et même 1990), les rentrées d'impôts avaient été systématiquement supérieures aux prévisions. La bonne surprise pour l'année 1988, par exemple, avait été de 58 milliards de francs. D'année en année, les recettes fiscales avaient crû plus fortement que la croissance

du PNB ne le laissait prévoir. Cela a fait dire en France à l'opposition que le gouvernement Rocard avait bénéficié d'une « manne ». Les 300 milliards mentionnés par Edouard Balladur à ce propos s'obtiennent en ajoutant aux 233 milliards de rentrées supplémentaires d'impôts pendant les trois années 1988, 1989, 1990 (par rapport à l'année 1987) les allègements fiscaux consentis pendant la même période. Le phénomène qui s'était produit dans le bon sens ne risquait-il pas de se reproduire dans le mauvais sens dès que la conjoncture se retournerait ?

Si les gouvernements ne se sont pas méfiés, la raison n'en serait-elle pas que leurs experts, au lieu d'analyser les derniers développements de la vie économique et financière, préfèrent s'en remettre à leurs « modèles » ? Ces modèles (souvent du genre : un point de croissance en plus (ou en moins), c'est autant de plus (ou de moins) de TVA encaissée. Mais la réalité ambiante est constamment en mouvement. Le boom des dernières années de la décennie précédente et la récession que nous traversons présentent des caractéristiques de nature à amplifier, dans un sens puis dans l'autre, le rendement des impôts.

La formidable expansion des crédits, et notamment des crédits aux particuliers, a certainement induit, de 1987 à 1989 une poussée des achats sur les voitures et autres biens ou services imposés aux taux les plus élevés de la TVA. L'aisance monétaire qui a régné à cette époque a favorisé de multiples transactions (à des prix de plus en plus élevés, comme dans l'immobilier), maintenu en vie de nombreuses entreprises qui, du même coup, contribuent à payer des salaires. L'assiette impossible en a été élargie d'autant. Pour des raisons inverses, elle s'est trouvée soudainement contractée par le brutal ralentissement des prêts bancaires, survenu par la suite. L'instabilité chronique des marchés rendit nécessairement sur la faculté contributive des assujettis. En l'espace de quelques mois, on voit le taux du dollar monter de 20 %, puis redescendre ; simultanément, les taux d'intérêt connaissent de grandes variations. Tout cela serait-il sans incidence sur les résultats des entreprises, et parant sur leurs cotisations au titre de l'IS ? Selon les années, le premier ou le second plus gros contribuable n'est autre que la Banque de France. On pourrait croire que cette grande maison, au cours d'une période où la France n'a connu aucun accident ni monétaire, ni social, ni politique, a donné l'exemple de la régularité et de la continuité.

Pourtant elle aura payé, en 1991, 20 % en moins d'impôt sur les sociétés : voilà les recettes ordinaires de l'État amputées d'un gros milliard. Les dividendes qu'elle a versés à l'État ont, la même année, diminué de 18,6 % : voilà un autre milliard manquant dans les « recettes non fiscales » alimentant le budget. Les gouvernements, parce qu'ils ont remporté des succès dans la désinflation, croient-ils qu'ils ont rétabli la stabilité ?



NICOLAS GUILBERT

LIVRES

Technologie et démocratie

La technologie n'avance pas toute seule, mais la participation des citoyens aux décisions n'est pas assurée et les innovations ont souvent des conséquences sociales décevantes

LE DESTIN TECHNOLOGIQUE
de Jean-Jacques Salomon,
Bardonnat, 332 pages, 108 F.

LES SENS DE LA TECHNIQUE
de Victor Scardigli,
PUF, 276 pages, 198 F.

A force de remuer à pleines brassées la pâte technico-technologique depuis plus de vingt ans, Jean-Jacques Salomon est parvenu à éliminer la plupart des grumeaux. Son dernier livre, somme de ses recherches et de ses convictions, est une matière lisse, solide et riche. D'entrée de jeu, il annonce la couleur. La technique ne dissimule pas en son sein une force cachée, autonome, la poussant toujours en avant, quelles que soient les circonstances, et qui laisserait l'homme interdit devant l'enchaînement de ses transformations. « L'institution scientifique ne peut pas être isolée, ni surtout dissociée des structures économiques, sociales, culturelles qui définissent la civilisation matérielle que nous produisons et consommons. » C'est la démocratie même qui se joue sur ce défi de la régulation du changement technique par la politique. Jean-Jacques Salomon va s'employer à le démontrer.

On constate que des bornes sont mises de plus en plus à « laisser-faire technologique ». Notre auteur n'est pas naïf : il est aussi des limites au contrôle, et le principe de « la main qui cache » de Hirschman n'est guère moins important sur le plan social que « la main invisible » en économie. « La main qui masque les obstacles est aussi ce qui permet d'aller de l'avant. »

Aller de l'avant... La conjonction de la technologie et du capitalisme conduit précisément à brûler les étapes. Marx et Schumpeter, qui, tous deux, croyaient à la mort du capitalisme — l'un à cause de ses échecs, l'autre à cause de ses succès — et se sont trompés tous les deux, avaient en tout cas bien vu le rôle du changement technologique.

ASYMÉTRIE • Jean-Jacques Salomon souhaite une participation plus grande du public aux décisions technologiques à risque. Encore faut-il que le jeu ne soit

pas pipé, que l'Etat ne se borne pas à des consultations symboliques et que son pouvoir soit équilibré par d'autres pouvoirs (fortes associations, par exemple). Le défi lancé à la démocratie est de « corriger l'asymétrie entre le pouvoir des décideurs dans l'appareil de l'Etat et l'impuissance des individus ». Information, éducation sont, une fois de plus, les maîtres mots, et, en tout cas, « il n'y a jamais de solution technique à un problème dont les données sont essentiellement politiques ». Le drame est que l'ère du soupçon s'étend aussi bien sur les institutions scientifiques que sur celles de la démocratie. Avoir souligné que ces crises de légitimation se renforcent l'une l'autre n'est pas le moindre mérite de Jean-Jacques Salomon.

Qu'il n'y ait pas, d'un côté, la technique et, de l'autre, le social, Victor Scardigli en est persuadé. Mais il est frappé, dans son dernier ouvrage, par le fossé qui existe entre ce que fabrique l'imaginaire collectif à propos des innovations et, finalement, la faible importance des premiers changements sociaux constatés.

DÉSILLUSION • Comment s'articulent les fantasmes et les stratégies ? C'est la première question qui préoccupe notre auteur. Il présente avec une belle symétrie les sept miracles et les sept clés du progrès scientifique et technique. D'un côté, la liberté, l'intelligence, l'immortalité (multiplication des moyens de conservation des œuvres les plus fugaces), l'égalité et la coexistence, l'abondance et le développement. De l'autre, l'insécurité, l'insécurité, la violence, la crise de l'Occident, la dévastation du tiers-monde. Dans cette confusion, apparaissent les experts. Mais ils ne sont guère capables, l'expérience l'a prouvé, de discerner entre les certitudes et les fantasmes, parce que, tout savants qu'ils soient, ils laissent parler leur imaginaire quand les indices scientifiques sont trop ténus.

Alors vient le deuxième temps : l'innovation sort des laboratoires pour connaître un début d'application. Industriels et usagers entrent en scène et certaines illusions tombent (révolution verte,

idée de vaccination mondiale lancée par l'OMS en 1975, interféron, procréation médicalement assistée, etc.).

Le tour d'horizon de Victor Scardigli s'achève sur l'insertion sociale des technologies de l'information. Ayant suivi personnellement l'expérience ASPASIE à Marne-la-Vallée, qui devait aider à l'animation de la ville nouvelle, Victor Scardigli constate que la technique n'a pas produit le changement de société : la pratique collective ne suffit pas à susciter la participation active des citoyens à la démocratie locale : si des changements apparaissent, peu profonds dans la vie quotidienne du fait des techniques nouvelles, ils sont en revanche très importants dans l'entreprise. En même temps, se renforcent l'ordre économique en place et la reproduction sociale dans l'activité non professionnelle : marchandisation des loisirs, individualisation des modes de vie, maintien des inégalités.

Ces décalages enregistrés ne doivent pas, toutefois, occulter un phénomène important : les usagers, « micro-acteurs souvent oubliés », parviennent à se réapproprier certaines innovations et amorcent alors la période du changement social. Mais il faut de très longs délais. Victor Scardigli rejoint ainsi la constatation de Jean-Jacques Salomon : le poids du temps social est beaucoup plus long que celui du temps technique ou économique. A l'école de Georges Balandier et de ses *Anthropologues* (PUF, 1969), notre auteur a enfin opportunément rappelé la résonance profonde de ce qu'il nomme la technologie : les sociétés modernes ont perdu en sens ce qu'elles ont gagné en puissance.

Pierre Drouin

Dans le même registre, signalons aussi *Des technologies pour demain* sous la direction de Gérard Jorland (Seuil), conférences d'un séminaire de la Fondation Saint-Simon (en 1989) ; la *Veille technologique*, sous la direction d'Hélène Desvals et Henri Dou (Dunod) ; *Experts artificiels-machines intelligentes et savoir social* de Harry M. Collins, traduction de Baudouin Jurdant et Guy Chouray (Seuil).

NOTES DE LECTURE

éberlués qui la confondent avec la magie ou la fatalité.

P. D.

conseils stratégiques d'autant plus précieux que le terrain a été peu défriché.

P. D.

LA PÉDAGOGIE N'EST PLUS
CE QU'ELLE ÉTAIT
de Jean-Marie Albertini,
La Seuil/Presses du CNRS,
304 pages, 120 F.

Plus qu'aucun autre, Jean-Marie Albertini a retrouvé ses manches pour des travaux d'initiation économique. Une véritable vocation qu'il nous explique dans son dernier livre. Il nous révèle qu'il fut un cancre, qu'il vaut mieux être actif que studieux et qu'il comprit très vite que l'économie a besoin d'être « réchauffée » pour échapper à ce que Carlyle appelait « une science lugubre ». Ses maîtres, Henri Bartoli, puis le Père L. J. Lebrat l'aideront à trouver sa voie, la vulgarisation économique, fondée sur trois principes : faire simple quand on peut faire compliqué, schématiser, éduquer en amusant.

La nécessité de faire digérer l'économie à des estomacs qui n'y étaient pas préparés a conduit notre auteur à pousser ses recherches dans le domaine de la pédagogie. Il cite Rabelais : « L'enfant n'est pas un vase à remplir mais un feu à alimenter ». Cela dit, l'économiste n'est jamais très loin qui pense que les facteurs socio-économiques ont un rôle beaucoup plus déterminant que d'autres dans la diffusion effective d'une nouvelle méthode pédagogique. Il rappelle aussi que la formation demeure une dépense dont il faut être sûr de l'efficacité : ses dernières recherches ont porté sur la qualité de ce service. Salubre parcours que celui de Jean-Marie Albertini. Il combat aussi bien les Diafoirus de l'économie que les

L'HARMONISATION FISCALE
EUROPÉENNE
de Dominique Villemot,
PUF, coll. « Que sais-je ? »,
127 pages, 38 F.

Le tout est de le savoir : Dominique Villemot est un juriste, associé du cabinet juridique et fiscal Coopers et Lybrand-CLC, et il a écrit un livre de juriste. Il décrit minutieusement l'harmonisation fiscale européenne à travers le traité de Rome, l'action des institutions communautaires, notamment de la Cour de justice de Luxembourg, les jurisprudences nationales, l'acte unique, les directives. Tout cela est très complet et fort clairement présenté. En revanche, le lecteur ne trouvera pas trace d'analyse économique dans ce petit livre.

J.-M. Ch.

LE MANAGEMENT VERT
de Paul de Backer,
Editions Dunod,
266 pages, 186 F.

Le mouvement écologique est comparable, aujourd'hui, au mouvement social. La gestion de l'environnement est aussi l'affaire des acteurs économiques, donc de l'entreprise, à l'instar de celle des ressources humaines. C'est à ce management nouveau que notre auteur consacre son analyse, fournissant aux praticiens une mine de

SCIENCE COMMUNICATION

3^{ème} cycle
sur concours
à Bac + 4
Durée des
études : 1 an

2^{ème} cycle
sur concours
à Bac + 2
Durée des
études : 2 ans

RENSEIGNEMENTS
ET INSCRIPTIONS
SCIENCE COMM
BP 67
44003 Nantes cedex 01
Tél. 01 40 99 99 00

Sciences Com

هشام النحل

L'ECONOMIE

OPINIONS

Financement des entreprises

Comment orienter l'épargne vers les PME

L'ÉPARGNE française est insuffisante. Ce diagnostic est clair pour tout le monde. Encore faut-il le préciser en indiquant où se manifeste cette insuffisance d'épargne. Si l'on met à part les sommes que les ménages affectent directement à l'acquisition de leur logement, qui représentent une part élevée de l'épargne en France, l'épargne financière globale fait introduire dans les systèmes financiers et qui vont couvrir les besoins de financement de la nation. Si, globalement, les capacités et les besoins de financement ne s'équilibrent pas, c'est l'étranger qui vient solder le compte. Un tel déséquilibre manifeste donc, de manière visible, l'insuffisance d'épargne : c'est clairement le cas des Etats-Unis.

Même si capacités et besoins de financement sont équilibrés, l'insuffisance d'épargne peut exister, dans la mesure où les capacités de financement ne prennent pas la forme d'une véritable épargne, mais de liquidités à vue ou à très court terme, qui ne peuvent couvrir que des besoins de même type. Dès lors, les besoins en capitaux permanents des entreprises, notamment en fonds propres, peuvent n'être couverts qu'au prix d'une transformation excessive. C'est là une seconde forme de l'insuffisance d'épargne.

Mais, comme les règles de supervision et de contrôle, dites prudentielles limitent la transformation, certains besoins, ne pouvant trouver de sources de financement, ne sont pas relevés comme tels par la comptabilité économique. Ils existent pourtant bel et bien et constituent une troisième expression de l'insuffisance d'épargne et c'est plutôt sous cette forme que celle-ci est pernicieuse en France aujourd'hui.

Elle est pernicieuse parce qu'elle pénalise plus particulièrement les petites et moyennes entreprises et industries (PME-PMI). Celles-ci sont, en effet, pratiquement exclues du circuit de la « finance directe »,

ou « finance de marché », sur lequel les capacités de financement prennent la forme d'achats de titres, actions et obligations. Seules les plus grosses des moyennes entreprises ont accès au second marché de la Bourse.

Renvoyées sur le seul circuit de la « finance indirecte » ou « finance bancaire », les PME-PMI se retrouvent donc face aux banques. L'accueil qu'elles y trouvent n'est pas exempt de reproches : plus qu'en partenaires, les banques se comportent en simples vendeurs d'argent ; leurs employés connaissent encore insuffisamment l'entreprise, alors que, n'ayant pas de cadres financiers, les petites entreprises auraient besoin de rencontrer de véritables « ingénieurs financiers » ; elles sont les victimes principales des phases de restriction toujours aveugles du crédit, que celles-ci soient provoquées par la politique monétaire ou, comme aujourd'hui, par une panique des banquiers devant la montée des contentieux liés au creux conjoncturel. C'est dans ces périodes que se répand la pratique stupide des « secteurs maudits » alors que n'existent que de bonnes ou mauvaises entreprises. Il y a là un chantier de réformes internes au système bancaire qui reste à achever.

Mais les banques ont raison de souligner qu'un supplément de largesse de leur part se heurte de toute façon, en bonne orthodoxie financière, à l'insuffisance des fonds propres des PME-PMI. Prêter, dans ces conditions, conduit à les affaiblir par excès de frais financiers. Dès lors, tout cela pousse l'endettement à des niveaux insupportables. Le chef d'entreprise, à la merci quotidiennement de l'humeur du chef d'agence, néglige toutes ses autres fonctions pour ne plus se préoccuper que de ses échéances. La mal est presque incurable !

Or, le tissu des petites et moyennes entreprises – on ne le répète jamais assez – est à la fois le principal employeur actuel et potentiel, et l'échelon principal de résistance dans la guerre commerciale internationale ; de sa densité, de sa souplesse et de

sa puissance dépendent le niveau de chômage et le solde commercial. C'est donc presque exclusivement pour gonfler leurs fonds propres qu'il faut stimuler la création d'une épargne supplémentaire.

Des mesures ont déjà été adoptées dans le plan PME-PMI de l'automne 1991 pour améliorer l'auto-financement ; d'autres ont été prises pour conforter l'action des sociétés de capital-risque ou de capital-développement. Mais pour renforcer de manière significative les fonds propres des petites et moyennes entreprises, il faut inciter de manière décisive les personnes physiques à y placer leur épargne, dès leur création, puis au cours de leur développement. Trois types particuliers d'épargne correspondent à trois catégories d'épargnants sont concernées : l'épargne salariale, l'épargne du chef d'entreprise et l'épargne dite de proximité.

Incitations fiscales

Il paraît d'abord souhaitable, comme on l'a déjà proposé, de réduire la part du « salaire indirect », en déchargeant entreprises et salariés des allocations familiales, lesquelles, si elles sont maintenues, doivent être supportées par la collectivité des citoyens et non par les partenaires de l'entreprise. De même, compte tenu du caractère non réellement social de sa destination et de sa gestion souvent déplorable, le 1 % construction pourrait être aussi supprimé. Les sommes correspondantes seraient attribuées en totalité aux salariés mais seraient placées dans des fonds salariaux.

Bien entendu, des règles prudentielles spéciales devraient être appliquées à la gestion de ces fonds, autonomes dans les plus grandes entreprises, collectifs pour les petites ; toutefois ne s'agissant pas de sommes prélevées sur les revenus actuels des salariés, mais de gains supplémentaires à eux ainsi attribués, une partie non négligeable de ces fonds pourrait affronter le « risque d'entreprise » et venir abonder directement les fonds propres.

Parallèlement doit être encouragé le réinvestissement par l'entrepreneur d'une part de ses revenus dans son entreprise. Ce qui pourrait, du même coup, inciter les quelques gourmands à modérer les salaires et frais qu'ils prennent... La charge permanente d'anxiété propre à la direction d'une PME, donne le droit à son chef d'avoir le même souci de saine gestion de son épargne entrepreneuriale qu'un autre citoyen. Or, entre celle-ci et les autres placements, la compétition n'est plus du tout loyale : entre un placement extérieur à 9 % en Sicav de trésorerie – ou même en Sicav obligataire malgré le risque de taux – et un placement dans l'entreprise de 2 % ou 3 % l'en avec un risque non négligeable de perte de son avoir dans un dépôt de bilan, le choix est vite fait !

Pour rétablir cette égalité, un seul outil est utilisable : l'outil fiscal. Ce qui a été fait pour les DOM-TOM avec la loi Pons – sans grand succès en matière industrielle parce que l'« humus économique » ne s'y prête pas – pourrait parfaitement être transposé en métropole, en excluant évidemment l'investissement immobilier. Le chef d'entreprise pourrait imputer son placement, en trois à cinq ans, à son revenu imposable. Avec un revenu brut annuel de 500 000 francs et un taux moyen d'imposition de 30 %, par exemple, la réduction d'impôt pour un investissement en fonds propres de 200 000 francs, amortissable en quatre ans, correspondrait à un taux implicite de 8,5 %, ce qui rétablirait bien l'équilibre avec les autres placements.

Et cette opportunité pourrait être étendue, bien sûr, aux cadres de l'entreprise, aux parents et amis du chef d'entreprise, et à ses proches, ce qui révélerait une « épargne de proximité » dont on ne nie l'existence que parce qu'elle reste virtuelle du fait de l'absence d'équité fiscale en sa faveur.

(*) Professeur agrégé des facultés de droit et des sciences économiques.

eslsca
3^e CYCLES SPÉCIALISÉS
Un plus pour votre formation en Management
Ces 4 programmes d'un an dispensés par un corps professoral et des spécialistes experts vous assurent une formation de haut niveau dans les domaines les plus porteurs du management.

TRADING
INGÉNIERIE FINANCIÈRE
MANAGEMENT DES ENTREPRISES
GESTION DE PATRIMOINE
Renseignements : 3^e Cycles Spécialisés GROUPE ESLSCA
1, rue Bougainville - 75007 Paris - tél. : (1) 45 51 32 59

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE
DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES
Fondée en 1949 - Reconnue par l'État

orientations SERVICE
Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.

M. Mme Mlle
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Niveau d'études : 91-92 _____ Age : _____
Je désire recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles de Commerce, Gestion <input type="checkbox"/> Préparer un MBA <input type="checkbox"/> 3 ^e Cycle de Gestion, Droit <input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale <input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion <input type="checkbox"/> Métiers de la Défense	<input type="checkbox"/> Design, Design Industriel <input type="checkbox"/> Electronique <input type="checkbox"/> Sculpture, Comédienne <input type="checkbox"/> Expertise Comptable <input type="checkbox"/> Formation en Alternance <input type="checkbox"/> Formation Continue <input type="checkbox"/> Gestion Financière <input type="checkbox"/> Gestion du Personnel <input type="checkbox"/> Hôtellerie, Tourisme, Accueil <input type="checkbox"/> Informatique <input type="checkbox"/> Ingénieur Aéronautique/Automobile <input type="checkbox"/> Ingénieur Chimiste <input type="checkbox"/> Ingénieur Informaticien <input type="checkbox"/> Journalisme <input type="checkbox"/> Logistique Production <input type="checkbox"/> Paramédical <input type="checkbox"/> Probatoire Double <input type="checkbox"/> Recherche Scientifique <input type="checkbox"/> Relations Internationales <input type="checkbox"/> Sciences Politiques <input type="checkbox"/> Sociologie/Communication
--	--

Adressez ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémouille
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT
Le Monde L'ECONOMIE

S'IMPLANTER DANS LA PRECISION



Réussir son implantation, réaliser le bon investissement, c'est le souci essentiel de tous les dirigeants d'entreprises. Le Département du Doubs, face à cet impératif, apporte des réponses, des solutions sérieuses. Une situation géographique « très européenne », desservie par des voies de communication diverses et multiples, de grands espaces, un patrimoine attachant, un véritable art de vivre en été comme en hiver.

Mais ce qui fait la différence, c'est la vocation industrielle de ce département illustrée par de grands noms : PEUGEOT à Sochaux-Montbéliard ; SOPAD-NESTLE, ALCATEL à Pontarlier ; DU PONT DE NEMOURS, SUPERFOS à Besançon... par un tissu de PMI performantes maîtrisant les nouvelles technologies. Cette place particulière, le Doubs la doit à la culture, à la formation de sa main d'œuvre, héritière des traditions de l'horlogerie, et qui excelle dans un domaine, celui de la précision sous toutes ses formes. L'Agence de Développement Economique du Doubs peut vous donner toutes informations, vous conseiller dans toutes les phases de vos démarches. Cette année, l'ADED a traité plus de 300 dossiers d'implantation : une référence.

Vous souhaitez en savoir plus sur le département de la précision ? Faites nous parvenir votre carte de visite ou contactez l'ADED.

LA TECHNOLOGIE DE PRECISION A UN PAYS ... LE DOUBS

AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU DOUBS

HÔTEL DU DÉPARTEMENT, 7, AVENUE DE LA GARE D'EAU, 25031 BESANCON CEDEX
FRANCE - TÉL. : 81 83 24 31 - TÉLÉCOPIE : 81 82 01 40
CONSEIL GENERAL DU DOUBS

CONJONCTURE

INDICATEUR • L'emploi

Maudits «baby-boomers»

EN 1990, la génération du «baby-boom» d'après-guerre atteignait en moyenne quarante à quarante-cinq ans selon les pays. Elle devrait massivement quitter le rang des actifs pour celui des retraités au début du vingt et unième siècle. Ce vieillissement de la population préoccupe car il signifie à brève échéance un gonflement important des budgets sociaux.

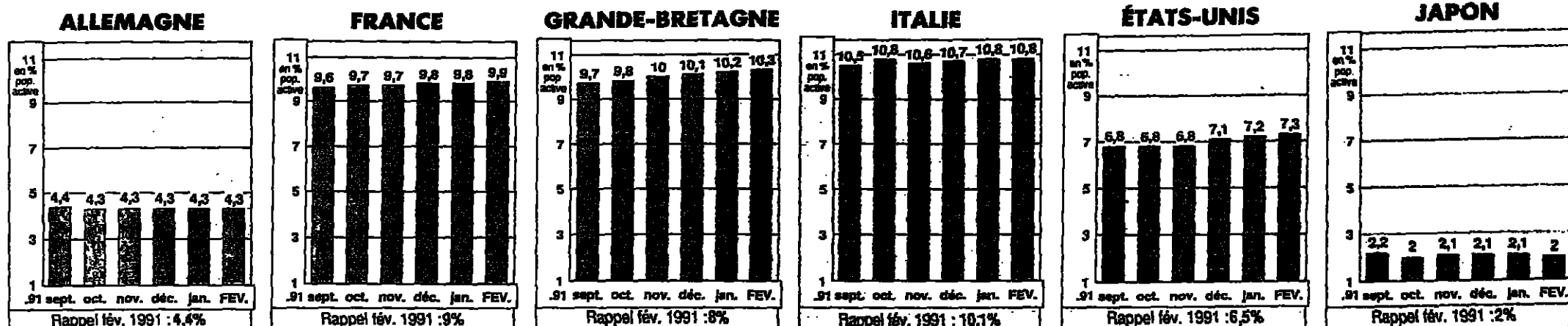
On y voit d'emblée les perspectives peu réjouissantes d'un alourdissement de la fiscalité qui s'ajoutera à la couverture des chômeurs.

Pourtant, le problème du chômage que rencontrent la plupart des économies industrialisées est précisément le fait d'une inaptitude des industries à absorber l'afflux de ces nouveaux actifs arrivés sur le mar-

ché du travail au pire moment, celui où la crise des années 70 impliquait des restructurations importantes des modes de production suivies d'une substitution du capital au travail sans précédent. Le foisonnement des activités du tertiaire au cours de la décennie écoulée a compensé les pertes d'emplois industriels dans certains pays, au prix toutefois d'une précarisation significative des conditions de travail (Royaume-Uni)

et/ou d'une baisse des salaires réels (Etats-Unis). Dans d'autres, l'accroissement des naissances ayant été plus tardif (Japon) ou moins prononcé (Allemagne) et les mutations industrielles y ayant été de surcroît plus efficaces, les situations sont moins graves.

En France et en Italie, les taux de natalité se sont fortement accrus au lendemain de la guerre, les restructurations ont été plus lentes, les activités de services se sont modérément développées. Le chômage y est structurellement élevé. Sa facture est lourde et le restera... jusqu'au moment où les «baby-boomers» sortiront du marché du travail. Alors il faudra payer leur retraite, mais les cotisations liées au chômage devraient à l'inverse s'alléger.



Taux de chômage en pourcentage de la population active. Sources : Office statistique des Communautés européennes (sauf Japon : sources nationales).

RÉGION • Le Maghreb

L'agriculture à la rescousse

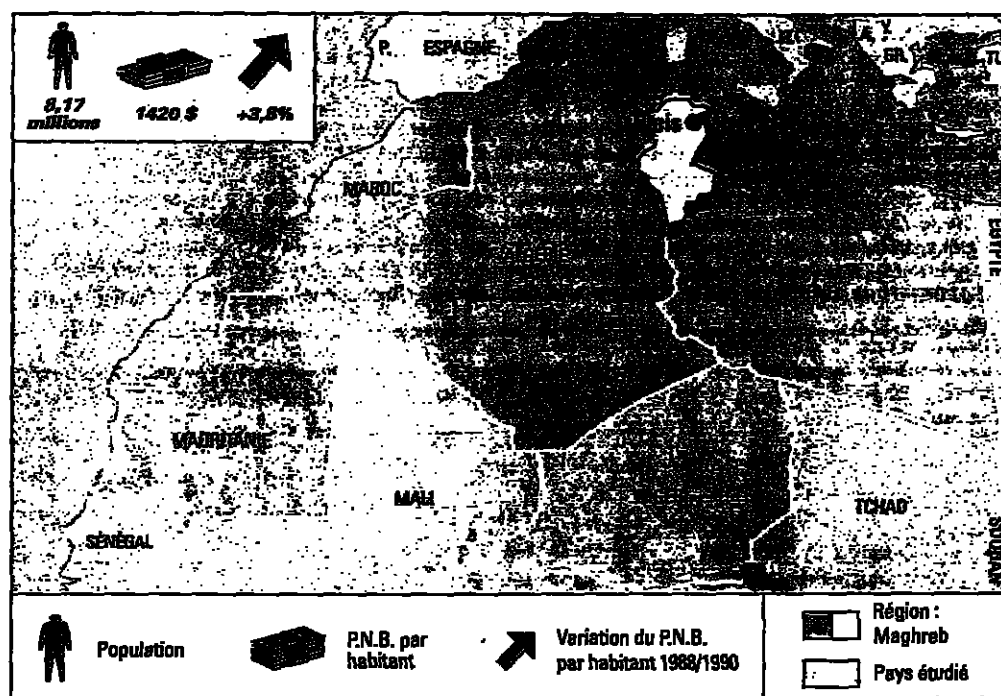
L'ANNÉE dernière, le ciel a été favorable aux trois pays du Maghreb central. Des pluies abondantes et bien réparties ont permis des récoltes records. Pour des pays dont une part importante des revenus se forme dans l'agriculture, et dont les importations alimentaires sont généralement très lourdes, ces performances furent particulièrement bienvenues.

Elles ont permis au Maroc et à la Tunisie de connaître une croissance bien supérieure à ce que les effets attendus de la guerre du Golfe laissent prévoir en début d'année. Ces effets, au demeurant moins importants qu'on ne l'avait craint, ont affecté les recettes extérieures et l'activité dans plusieurs domaines. Le tourisme d'abord : on estime que les recettes touristiques ont diminué au Maroc comme en Tunisie d'environ 20 %, sensiblement moins cependant que ce que la chute du premier semestre avait fait appréhender. Les exportations ensuite : la contraction de la demande mondiale et les difficultés de l'Europe de l'Est ont restreint les débouchés extérieurs, particulièrement pour les phosphates et produits dérivés. C'est à cette faiblesse de la demande qu'est imputable la quasi-stagnation du volume des exportations marocaines.

Pour ce qui concerne les flux financiers, la suspension des aides américaines à la Tunisie a été compensée par une augmentation des aides européennes, tandis que les financements arabes, bloqués en début d'année, ont, par la suite, repris. Les flux d'investissement direct ont souffert de la prudence des opérateurs européens, et n'ont pas été à la hauteur des attentes mises dans ce type de financement. Enfin, la Tunisie a vu s'interrompre les transferts de ses ressortissants expatriés dans les pays du Golfe.

La forte activité agricole et la réduction des importations alimentaires ont contrebalancé ces effets négatifs et ont permis au Maroc et à la Tunisie d'enregistrer une croissance relativement élevée sans que soient compromis les objectifs de leurs programmes d'ajustement. Ainsi, les ratios du déficit courant et du déficit budgétaire rapportés au PIB ne se sont pas détériorés. Ils ont même été légèrement réduits en Tunisie, où a été mise en œuvre une politique budgétaire spécialement destinée à préserver les finances publiques et le solde extérieur des répercussions du conflit. Avec un taux de 3,5 % en Tunisie et de 4,2 % au Maroc, la croissance des deux pays en 1991 s'inscrit tout à fait dans la moyenne de la deuxième moitié des années 80.

Ces résultats n'excluent pas cependant les difficultés conjoncturelles. L'inflation s'est accélérée : les prix à la consommation ont augmenté, dans les deux pays, de 8,2 %. Au Maroc, cette accélération s'explique surtout par les hausses de salaires. En Tunisie, elle est la contrepartie des mesures prises pour équilibrer le budget : hausse des taxes sur certains produits et sur les importations, réduction des subventions sur les prix des produits alimentaires. La progression de l'emploi a été faible. L'activité de l'agriculture a certes permis de réduire le sous-emploi dans ce secteur, mais la faiblesse de l'investissement et de l'activité dans le bâtiment ont limité



les créations d'emplois : en Tunisie, elles ont été en recul de 20 % par rapport à l'année précédente.

A cet égard, on peut malgré tout estimer que les programmes d'ajustement structurel ont eu un impact positif. Ils ont notamment favorisé le développement des industries de main-d'œuvre et ainsi contribué à limiter la progression du chômage qui, compte tenu de l'état financier dans lequel ces pays se sont trouvés au cours des années 80, aurait pu être plus grave. L'application de ces programmes a aussi permis au Maroc et à la Tunisie de bénéficier d'un soutien important des créanciers publics, multilatéraux et bilatéraux. Les apports de ressources n'ont toutefois pas évité à la Tunisie de devoir faire face à partir de 1986 à des transferts financiers nets négatifs, auxquels le Maroc n'a échappé que par des rééquilibrages répétés de sa dette (dont le plus récent, annoncé il y a quelques semaines, devrait être le dernier). Le service de la dette, même s'il devient progressivement moins lourd pour les deux pays, ne leur laisse que des marges de manœuvre étroites, entre la pression démographique et la contrainte financière, entre la nécessité de maintenir la rigueur budgétaire et celle de résorber les déséquilibres sociaux les plus criants.

En Algérie, la croissance se serait établie en 1991 au-dessus de 2,5 %. Le revenu par tête, qui depuis 1986 a baissé de plus de 20 %, pourrait ainsi être maintenu. La aussi, les excellents résultats de l'agriculture ont été décisifs. Ils ont permis de compenser la baisse de l'activité dans l'industrie. Ce secteur reste en effet confronté aux difficultés d'approvisionnement qu'il connaît depuis 1986. La gestion très contraignante de sa dette extérieure a conduit l'Algérie à dégrader des excédents commerciaux alors même que ses recettes d'exportation chutaient. L'ajustement, portant sur les importations, a bloqué l'activité de nombreux secteurs. Lorsque les prix pétroliers ont augmenté en 1990, les recettes supplémen-

taires de l'Algérie ont été utilisées à résorber les arriérés de paiements extérieurs.

En 1991, le volume des importations de biens intermédiaires a diminué de 15 % et la situation de l'industrie a continué de se détériorer. La sous-utilisation prolongée des capacités de production a aggravé les problèmes de trésorerie des entreprises. Le climat social très tendu du fait de la crise politique et des restructurations en cours dans les entreprises a conduit à de nombreux arrêts de travail. La dévaluation et la libéralisation des prix ont accéléré l'inflation : la hausse des prix à la consommation serait de 28 %, celle des prix à la production de 49 %. Quant au problème de l'emploi, il est en Algérie particulièrement grave puisque la population active augmente au rythme de 4 % par an et que sont amenés à disparaître des emplois jusque là soutenus par la rente pétrolière. De 1985 à 1989, l'Algérie a créé presque deux fois moins d'emplois qu'au cours des cinq années précédentes. Le secteur du bâtiment ne joue plus le rôle essentiel qu'il a longtemps tenu dans ce domaine. Faute de financement, et alors que les besoins sont considérables, son activité est très réduite et ses effectifs diminuent (de 20 000 personnes en 1991).

Le «plan de relance économique» présenté récemment prévoit d'accorder la priorité au BTP dans les financements et les importations. Un accord financier a été conclu avec les banques créancières de l'Algérie. Des apports de capitaux sont attendus de l'ouverture des gisements d'hydrocarbures aux opérateurs étrangers. Cependant, les estimations des ressources financières dont pourra disposer l'Algérie en 1992 ne permettent pas d'envisager une augmentation très substantielle des importations. L'activité économique risque donc de rester très contrainte.

Agnès Chevallier
Chercheur au CEPII

PAYS • La Tunisie

Déséquilibres

EN Tunisie, le début des années 80 a vu se développer la demande intérieure et s'accroître les déséquilibres. Confrontée à la réduction des recettes pétrolières, la forte progression des importations a conduit à l'accumulation des déficits courants et à la montée de l'endettement.

La réponse immédiate à la crise des paiements de 1984 a consisté à réduire les importations. Puis un ambitieux programme de réformes a été mis en place : il faisait reposer le retour à l'équilibre sur le développement des exportations. L'objectif était d'améliorer l'efficacité de l'économie en l'ouvrant à la concurrence internationale. Les principaux instruments de cette politique consistaient à libéraliser les prix, à réduire les droits de douane et supprimer les restrictions quantitatives à l'importation et à dévaluer le dinar. La dévaluation a nettement amélioré la compétitivité des produits tunisiens.

Elle a également contribué au développement du tourisme et favorisé les envois de fonds des travailleurs émigrés. Cette nouvelle politique a entraîné des modifications importantes des structures économiques tunisiennes. La croissance, accélérée sur la deuxième moitié des années 80, a un contenu différent. Ce n'est plus la demande intérieure mais les exportations qui en sont l'élément moteur. La structure des exportations est profondément modifiée : les produits manufacturés en constituent 70 % contre 45 % dix ans plus tôt. La part des produits pétroliers est passée de 50 % à moins de 20 %.

On sait que les exportations de produits textiles sont pour beaucoup dans la progression des exportations manufacturières tunisiennes dont elles représentent aujourd'hui plus de la moitié. Elles ont été favorisées par les facilités accordées aux entreprises opérant sous le régime de zones franches qui réalisent 60 % des exportations de ce secteur.

Cependant, l'excédent commercial dégagé sur les produits textiles reste relativement faible : 260 millions de dollars l'année dernière pour un montant d'exportations de 1,3 milliard. Les productions exportées sont celles des stades aval de la confection et de la bonneterie qui transforment des fils et des tissus importés. Ces chiffres sont révélateurs d'une division internationale du travail, traditionnelle dans la filière textile. Ils mettent aussi en lumière un problème plus général de l'industrie tunisienne, à savoir la séparation très marquée entre les entreprises exportatrices et celles qui produisent pour le marché intérieur. Plus de 90 % des inputs utilisés par les firmes exportatrices sont importés. Des règles commerciales financières et fiscales différentes continuent de s'appliquer aux deux secteurs. Le secteur exportateur se développe dans un environnement économique largement isolé du reste de l'économie. Pour atteindre l'objectif d'ouverture de l'économie tunisienne à la concurrence internationale, les réformes qui sont poursuivies devront réduire ce dualisme du tissu industriel.

Ag. C.

SECTEUR • Le pétrole

Inquiétante stagnation

aura lieu plus tard, à l'automne, traditionnelle période de relance de la demande (les compagnies stockent en prévision de l'hiver). Pour peu que les problèmes persistent dans la CEI, les spécialistes tablent sur une nette remontée du Brent, dont le cours devrait franchir la barre des 20 dollars en fin d'année.

Mais tant l'embellie attendue au second semestre que le fragile équilibre actuel restent à la merci d'un coup de vent. Celui-ci pourrait venir d'Irak si d'aventure Bagdad était autorisé par l'ONU à

reprandre ses exportations de brut, interrompues depuis le conflit du Golfe. Les spécialistes en sont convaincus : quelques semaines suffiront à l'Irak pour exporter de 0,6 à 1 million de barils/jour, et guère plus de trois mois pour atteindre le chiffre de 1,2 million.

La perspective n'est réjouissante ni pour les producteurs ni pour les compagnies pétrolières. Pour elles aussi, 1991 a été une année exécrable, après un exercice il est vrai exceptionnel. Le bénéfice net du groupe britannique BP

a fondu de 80 %, celui de son concurrent anglo-néerlandais Royal Dutch/Shell de 33 % tandis qu'Elf Aquitaine a annoncé des profits en recul de 7,5 %. Le tableau est aussi sombre outre-Atlantique où les compagnies égrègent, chacune à son tour, des résultats peu flamboyants. Les profits de Mobil stagnent. Ceux de Chevron, de Texaco (pour les trois premiers trimestres de l'année dernière) et d'Amoco ont fortement chuté. Et personne n'attend de miracle de la part d'Exxon.

Toutes les compagnies ne sont pas touchées de la même façon. Les plus malmenées sont celles fortement présentes en amont, dans l'exploration-production et dans la pétrochimie, aujourd'hui en crise. En revanche, les compa-

gnies pétrolières qui occupent des positions fortes dans le raffinage tirent mieux leur épingle du jeu. Les surcapacités de raffinage ont disparu dans le monde et cette situation permet aux pétroliers de dégager des marges substantielles (même si une légère dégradation est perceptible depuis quelques semaines).

Les marchés boursiers ont pris la mesure du marasme pétrolier. En France, depuis le début de l'année, les deux valeurs du CAC 40 à avoir le plus baissé ont été celles d'Elf et de Total. Le tableau est identique aux Etats-Unis où l'index Standard & Poor's des pétroliers a chuté de 7,5 % au cours des quinze derniers mois alors que l'indice général grimpeait de 24 %.

Les graphiques et cartes de ce supplément sont réalisés par l'Agence de presse Idé et le service infographique du Monde.

مكتبة الفصحى